

# PIANO TRIENNALE di PREVENZIONE della CORRUZIONE 2020-22

Misure di prevenzione della corruzione integrative del Modello 231

Adottato dalla Deputazione Amministrativa con delibera n. 21/d/20 del 23 gennaio 2020

\*\*\*\*\*\*

2020-2022

# **INDICE**

- 1. PREMESSA
  - 1.1 P.T.P.C. e misure di prevenzione della corruzione integrative del Modello 231
  - 1.2 Obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza
- 2. SOGGETTI
- 3. ANALISI DEL CONTESTO
  - 3.1 Analisi del contesto esterno
  - 3.2 Analisi del contesto interno
- 4. VALUTAZIONE DEL RISCHIO
  - 4.1 Identificazione degli eventi rischiosi
  - 4.2 Analisi del rischio
  - 4.3 Ponderazione del rischio
- 5. TRATTAMENTO DEL RISCHIO
  - 5.1 Descrizione di alcune misure e specifiche
- 6 AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE
- 7. MONITORAGGIO E RIESAME

\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*



#### ART. 1 PREMESSA

Il Consorzio di Bonifica Pianura Friulana, con sede in Udine (UD) - Viale Europa Unita, 141, (di seguito anche Consorzio o Ente) è stato costituito ai sensi dell'art. 2 ter della Legge Regionale Friuli Venezia Giulia 28/2002, con D.P.G.R. n. 204/Pres. del 22 ottobre 2014 (pubblicato sul BUR n. 45 dd. 05.11.2014), a seguito della fusione tra il Consorzio di Bonifica Bassa Friulana e il Consorzio di Bonifica Ledra Tagliamento.

Il Consorzio svolge la propria attività al fine di (i) difendere il suolo ed il territorio svolgendo anche azioni di prevenzione del rischio idraulico, (ii) sviluppare il territorio in modo equilibrato tutelando e valorizzando la produzione agricola, (iii) razionalizzare l'utilizzo delle risorse idriche a prevalente uso irriguo, (iv) salvaguardare l'ambiente e le risorse naturali.

Il Consorzio è dotato di personalità giuridica pubblica ai sensi dell'art. 59 del Regio Decreto n° 215/1933 ed è un Ente Pubblico Economico non commerciale ai sensi dell'art. 3, co. 1 L.R. FVG n. 28/2002 e, come tale, rientra tra i soggetti obbligati al rispetto degli adempimenti previsti dalla Legge 190/2012.

Il P.T.P.C. 2020-22 è integrativo del Modello Organizzativo 231 adottato nell'ente ai sensi del D.lgs 231/01 (vedi art. 1.1) e viene adottato a conclusione di un processo di condivisione e monitoraggio del previgente Piano 2019 -21, adottato con Delibera della Deputazione Amministrativa n. 16/d/19 dd. 22.01.2019.

Il presente P.T.P.C. 2020-22 è adottato in linea con le seguenti norme:

- Legge 6 novembre 2012, n. 190
- Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33
- Decreto Legislativo 25 maggio 2016, n. 97
- D.P.R. 16 aprile 2013, n. 62

Il P.T.P.C. tiene in considerazione le indicazioni operative emerse nei seguenti provvedimenti ANAC

- PNA 2013
- Aggiornamento PNA 2015 di cui alla Determinazione n. 12 del 28 ottobre 2015;
- PNA 2016 di cui alla Delibera n. 831 del 3 agosto 2016;
- Aggiornamento PNA 2017 di cui alla Delibera n. 1208 del 22 novembre 2017;
- Aggiornamento PNA 2018 di cui alla Delibera n. 1074 del 21 novembre 2018;
- PNA 2019 di cui alla Delibera n. 1064 del 13 novembre 2019.

e fatte proprie dal Piano Nazionale Anticorruzione 2019 di cui alla Delibera n. 1064 del 13 novembre 2019 e relativi allegati.

Il presente P.T.P.C. 2020-22 integrativo del MOG 231, in ossequio alle modifiche di cui al D.lgs. 97/2016, unifica in un solo strumento il P.T.P.C. ed il Programma triennale della trasparenza e dell'integrità (P.T.T.I.), prevedendo una possibile articolazione delle attività in rapporto alle caratteristiche organizzative (soprattutto dimensionali) dell'Ente.

In piena aderenza agli obiettivi fissati dalla L. 190/2012 e del PNA, il P.T.P.C. ha riesaminato le attuali misure di prevenzione della corruzione, in forza dei dati e delle informazioni emerse in sede di monitoraggio del Piano (Riunioni Operative nel corso dell'anno fra i responsabili dei diversi servizi).

Ogni indicazione emersa è stata necessariamente adattata alla peculiare realtà degli enti pubblici economici, che comunque applicano la norma "in quanto compatibile".

## Art. 1.1 P.T.P.C. e misure di prevenzione della corruzione integrative del Modello 231

Il presente Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione (P.T.P.C.) 2020-22 costituisce l'atto contenente le "misure di prevenzione della corruzione integrative del modello 231" del Consorzio di

2020-2022

#### Bonifica Pianura Friulana.

Il Modello Organizzativo di Gestione e Controllo - 231 del Consorzio è stato adottato con delibera della Deputazione Amministrativa n. 313/d/16 dd. 16.11.2016 ed aggiornato con delibera della Deputazione Amministrativa n. 528/d/18 dd. 14.11.2018.

In sede di discussione sull'applicazione della L. 190/2012 e delle succitate Linee Guida il Consorzio ha ritenuto di adottare il presente P.T.P.C. 2020-22, quale autonomo atto, separato dal MOG consortile. I due documenti sono comunque coordinati, ma la scelta di tenerli separati è stata ritenuta più coerente con la storia consortile (era stato già adottato negli anni precedenti un autonomo, a partire dal P.T.P.C. 2017-19) e più razionale, anche in ossequio ai diversi punti di vista con cui le due norme approcciano il rischio corruttivo: la ratio preventiva del D.lgs. 231/2001 ha riguardo ai reati commessi nell'interesse o a vantaggio della società o che comunque siano stati commessi anche e nell'interesse di questa (art. 5), diversamente dalla legge n. 190 che è volta ai reati commessi anche in danno del Consorzio.

# Art. 1.2 Obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza

Gli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza, seppur non verbalizzati in atti consortili sono stati oggetto di confronto durante gli incontri tra il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e la Dirigenza, con il supporto degli Impiegati Quadri e Direttivi e con la supervisione costante dell'Organismo di Vigilanza.

Nel corso dell'anno 2019 l'attenzione è stata posta in particolar modo sui seguenti argomenti:

- Affidamenti per servizi, forniture e lavori di importo inferiore a [] 40.000,00: è stata attivata una procedura che garantisca la trasparenza di tutto il processo, dall'acquisizione delle offerte all'affidamento:
- Protocollo: è stata attivata una procedura che applichi la normativa sui contratti pubblici prevista dal D.lqs. 50/2016;
- Sito internet: è stato cambiato il sito internet consortile nell'ottica di garantire un puntale assolvimento degli obblighi della L. 190/2012 e del D.lgs. 33/2013.

In questa sede si richiamano integralmente gli obiettivi, specificando che strumenti, metodi e tempistiche sono indicate nel presente atto, mentre le dotazioni finanziarie per rendere effettivi gli obiettivi sono indicati nei bilanci di programmazione e negli obiettivi specifici per il personale dirigente, secondo la normativa anche contrattuale di riferimento.



#### ART, 2 SOGGETTI

I soggetti che concorrono alla prevenzione della corruzione all'interno dell'ente e i relativi compiti e funzioni sono:

1. Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza

Il Responsabile dell'attuazione del Piano di prevenzione della corruzione, che coincide con il Responsabile per la Trasparenza, soggetto apicale all'interno dell'azienda, svolge compiti di preparazione del Piano, di monitoraggio sull'attuazione dello stesso, di segnalazione all'organo di indirizzo politico, all'Organismo di valutazione (OIV), all'Autorità Nazionale Anticorruzione del mancato o ritardato adempimento degli obblighi di pubblicazione.

Il Responsabile per la Trasparenza è nominato dal Consiglio dei Delegati secondo le indicazioni a tal fine fornite dall'ANAC nel Piano Nazionale Anticorruzione 2016.

Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, ai sensi della L. 190/2012, provvede a:

- elaborare la proposta di Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione che deve essere adottata dall'organo amministrativo entro il 31 gennaio di ogni anno. I contenuti del piano, che caratterizzano anche l'oggetto dell'attività del responsabile, sono distintamente indicati nel comma 9 dell'art. 1;
- definire procedure appropriate per la selezione e la formazione dei dipendenti destinati ad operare in settori particolarmente esposti alla corruzione (art. 1, comma 8);
- verificare l'efficace attuazione del piano e la sua idoneità (art. 1, comma 10, lett. a);
- proporre modifiche al piano in caso di accertamento di significative violazioni e di mutamenti dell'organizzazione (art. 1, comma 10, lett. a);
- verificare, d'intesa con il responsabile dell'ufficio competente, l'effettiva rotazione degli incarichi negli uffici preposti allo svolgimento delle attività nel cui ambito è più elevato il rischio che siano commessi reati di corruzione (art. 1, comma 10, lett. b), nei limiti in cui tale rotazione sia possibile alla luce dei vincoli soggetti ed oggettivi riconosciuti dall'ANAC nel Piano Nazionale Anticorruzione 2016:
- individuare il personale da inserire nei percorsi di formazione sui temi dell'etica e della legalità (art. 1, comma 10, lett. c);
- segnalare all'organo di indirizzo e all'Organismo Indipendente di Valutazione le disfunzioni inerenti all'attuazione delle misure in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza e indicare agli uffici competenti all'esercizio dell'azione disciplinare i nominativi dei dipendenti che non hanno attuato correttamente le misure in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza (art. 1, comma 7);
- trasmettere, all'Organismo Indipendente di Valutazione e all'organo di indirizzo dell'amministrazione una relazione recante i risultati dell'attività svolta e pubblicarla nel sito web dell'amministrazione (art. 1, comma 14);
- riferire sull'attività svolta nei casi in cui l'organo di indirizzo lo richieda o qualora il dirigente responsabile lo ritenga opportuno (art. 1, comma 14);
- aver cura che siano rispettate, ai fini del conferimento di incarichi dirigenziali e di responsabilità amministrativa di vertice, le disposizioni introdotte dal D.lgs. 39/2013 in materia di inconferibilità e di incompatibilità (art. 15, D.lgs. 39/2013).

Con riferimento al tema della trasparenza, il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, ai sensi del D.lgs. 33/2013 ha il compito di:

- svolgere stabilmente attività di controllo sull'adempimento da parte dell'amministrazione degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente, assicurando la completezza, la chiarezza e l'aggiornamento delle informazioni pubblicate (art. 43, comma 1);
- predisporre un'apposita sezione all'interno del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione in cui dovranno essere indicati gli obiettivi di trasparenza (art. 8, comma 1, L.190/2012), nonché



2020-2022

identificati chiaramente i responsabili della trasmissione e della pubblicazione dei dati, dei documenti e delle informazioni (art. 10, comma 1);

- controllare ed assicurare (insieme ai dirigenti responsabili dell'amministrazione) la regolare attuazione dell'accesso civico (art. 43, comma 4);
- segnalare (in relazione alla loro gravità) i casi di inadempimento o di adempimento parziale degli obblighi in materia di pubblicazione previsti dalla normativa vigente, all'ufficio competente, ai fini dell'eventuale attivazione del procedimento disciplinare;
- segnalare gli inadempimenti Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione al vertice politico dell'amministrazione e all'Organismo Indipendente di Valutazione, ai fini dell'attivazione delle altre forme di responsabilità previste dalla normativa vigente (art. 43, comma 5).

Al fine di poter adempiere alle proprie funzioni il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza può:

- chiedere ai dipendenti che hanno istruito e/o adottato il provvedimento finale, di dare per iscritto adeguata motivazione circa le circostanze di fatto e di diritto che hanno condotto all'adozione del provvedimento;
- chiedere delucidazioni scritte o verbali a tutti i dipendenti su comportamenti che possano integrare anche solo potenzialmente corruzione e illegalità;
- effettuare controlli mediante ispezioni e verifiche a campione presso le strutture maggiormente esposte al rischio, per valutare la legittimità e la correttezza dei procedimenti amministrativi in corso o già definiti;
- prevedere, sulla base delle risultanze ottenute in fase di prima applicazione di introdurre meccanismi di monitoraggio sistematici mediante adozione di una apposita procedura;
- valutare le eventuali segnalazioni / reclami non anonimi provenienti da interlocutori istituzionali, da singoli portatori di interesse ovvero da cittadini che evidenzino situazioni di anomalia e configurino la possibilità di un rischio probabile di corruzione.

Da quanto sopra detto, risulta evidente che lo svolgimento del ruolo che la legge affida al Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza richiede che l'organizzazione amministrativa sia resa trasparente e che le unità organizzative siano, oltre che coordinate tra loro, rispondenti all'input ricevuto. Pertanto l'attività del responsabile della prevenzione deve essere supportata e affiancata dall'attività dei responsabili dei diversi uffici, ai quali sono affidati poteri propositivi e di controllo e sono attribuiti obblighi di collaborazione e di monitoraggio in materia di prevenzione della corruzione.

# 2. Il Consiglio dei Delegati

Organo di indirizzo politico del Consorzio:

- designa, il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza ai sensi dell'art. 7, della Legge 190/2012 disponendo le eventuali modifiche organizzative necessarie per assicurare funzioni e poteri idonei per lo svolgimento dell'incarico di Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza con piena autonomia ed effettività;
- adotta il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e i suoi aggiornamenti e li comunica ad ANAC secondo le modalità indicate dalla normativa;
- adotta tutti gli atti di indirizzo di carattere generale, che siano direttamente o indirettamente finalizzati alla prevenzione della corruzione. In particolare, definisce gli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, che costituiscono contenuto necessario dei documenti di programmazione strategico-gestionale e del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione.
- 3. L'Organismo di Vigilanza facente anche funzioni di Organismo Indipendente di Valutazione
- partecipa al processo di gestione del rischio;



2020-2022

- svolge compiti propri connessi all'attività anticorruzione nel settore della trasparenza amministrativa (artt. 43 e 44 D.lgs. 33/2013);
- esprime parere obbligatorio sul Codice disciplinare/di comportamento (art. 54, comma 5, D.lgs. 165/2001);
- verifica che il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e la Trasparenza sia coerente con gli obiettivi stabiliti nei documenti di programmazione strategico-gestionale e che nella misurazione e valutazione delle performance si tenga conto degli obiettivi connessi all'anticorruzione e alla trasparenza (art. 1, comma 8-bis, L. 190/2012);
- verifica i contenuti della Relazione redatta dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza e recante i risultati dell'attività svolta, in rapporto agli obiettivi inerenti alla prevenzione della corruzione e alla trasparenza (art. 1, comma 8-bis, L. 190/2012);
- riferisce all'ANAC sullo stato di attuazione delle misure di prevenzione della corruzione e di trasparenza (art. 1, comma 8-bis, L. 190/2012). Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione.

# 4. Il Direttore Generale

- svolge i procedimenti disciplinari nell'ambito della propria competenza;
- provvede alle comunicazioni obbligatorie nei confronti dell'autorità giudiziaria;
- propone l'adozione e l'aggiornamento del Codice disciplinare/di comportamento;
- vigila sull'applicazione del Codice disciplinare/di comportamento.
- 5. I Responsabili delle varie aree e settori, per l'area di rispettiva competenza
- svolgono attività informativa nei confronti del Responsabile, dei referenti e dell'autorità giudiziaria (art. 16 D.lgs. n. 165 del 2001; art. 20 D.P.R. n. 3 del 1957; art. 1, comma 3, Legge n. 20 del 1994; art. 331 c.p.p.);
- partecipano al processo di gestione del rischio;
- propongono le misure di prevenzione (art. 16 D.lgs. 165/2001);
- assicurano l'osservanza del Codice disciplinare/di comportamento, di prossima adozione, e verificano le ipotesi di violazione;
- adottano misure gestionali finalizzate alla prevenzione della corruzione (art. 16 e 55 bis D.lgs. 165/2001);
- osservano le misure contenute nel Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e la Trasparenza (art. 1, comma 14, della L. n. 190 del 2012);
- garantiscono il tempestivo e regolare flusso delle informazioni da pubblicare ai fini del rispetto dei termini stabiliti dalla normativa sulla trasparenza (art. 43, comma 3, D.lgs. 33/2013);
- controllano e assicurano, insieme al Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, la regolare attuazione dell'accesso civico (art. 43, comma 4, D.lgs. 33/2013).

# 6. I dipendenti del Consorzio

- partecipano al processo di gestione del rischio;
- osservano le misure contenute nel Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza (art. 1, comma 14, della L. 190/2012);
- segnalano le situazioni di illecito al proprio superiore o all'Ufficio che ha la competenza dei procedimenti disciplinari (art. 54, comma 5, D.lgs. 165/2001);
- segnalano casi di personale conflitto di interessi (art. 6 bis L. 241/90);
- in generale osservano tutte le misure contenute nel Codice disciplinare/di comportamento.
- 7. I collaboratori, a qualsiasi titolo, del Consorzio
- osservano le misure contenute nel Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la



2020-2022

Trasparenza;

- segnalano le situazioni di illecito (art. 8 DPR 62/13).
- 8. Responsabile della protezione dei dati personali e processi anticorruzione

L'ente con delibera della Deputazione Amministrativa n. 250/d/18 dd. 17.05.2018 ha provveduto alla nomina del Responsabile della protezione dei dati - RPD, figura introdotta dagli artt. 37-39 del Regolamento (UE) 2016/679 (GDPR). In merito, come da indicazioni del PNA 2018, le figure del DPO e del RPCT sono state tenute distinte ed affidate, pertanto, a due soggetti diversi. Ciò al fine di non innescare potenziali conflitti di interesse fra due funzioni per le quali deve essere garantita terzietà ed indipendenza, come prescrive sia il GDPR che la L. 190/2012. Ciò detto, è bene chiarire che il rapporto fra le due figure è e deve rimanere sinergico. Infatti nel contesto degli adempimenti anticorruzione, il DPO deve costituire una figura di riferimento anche per il RPCT, sia per le questioni di carattere generale riguardanti la protezione dei dati personali, sia per questioni più peculiari: il RPCT, infatti, deve fare riferimento alle funzioni consulenziali del DPO per questioni inerenti il rapporto fra privacy e pubblicazioni in Amministrazione trasparente e nei casi in cui le istanze di riesame di decisioni sull'accesso civico generalizzato possano riguardare profili attinenti alla protezione dei dati personali. Anche alla luce del fatto che, ai sensi dell'art. 5, o. 7, del D.lgs. 33/2013, il RPCT può chiedere parere in merito al rapporto fra privacy e accesso direttamente al Garante per la protezione dei dati personali, Autorità che - ex lege - ha e deve avere un rapporto privilegiato con il DPO dell'ente. In questi casi il RPCT ben si può avvalere, se ritenuto necessario, del supporto del RDP nell'ambito di un rapporto di collaborazione interna fra gli uffici ma limitatamente a profili di carattere giuridico o tecnico.



#### ART. 3 ANALISI DEL CONTESTO

La prima fase del processo di gestione del rischio effettuata è quella relativa all'analisi del contesto in cui si trova ad operare, in relazione sia alle caratteristiche dell'ambiente in cui opera (contesto esterno), sia alla propria organizzazione (contesto interno).

L'analisi ha previsto una fase di acquisizione dei dati ed una di elaborazione, al fine di trarre indicazioni operativi su settori e processi a rischio.

#### 3.1 Analisi del contesto esterno

L'analisi del contesto, ha avuto come obiettivo quello di evidenziare eventuali caratteristiche dell'ambiente nel quale l'ente opera, con riferimento a variabili culturali, criminologiche, sociali ed economiche del territorio.

Di seguito l'analisi in merito agli aspetti culturali, criminologici, sociali ed economici del territorio che possono favorire la corruzione e la mala gestio di enti analoghi al Consorzio

L'acquisizione è avvenuta consultando le seguenti fonti esterne (reperibili sui siti istituzionali):

- RELAZIONE SULL'ATTIVITÀ DELLE FORZE DI POLIZIA, SULLO STATO DELL'ORDINE E DELLA SICUREZZA PUBBLICA E SULLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA, di cui all'Articolo 113 della legge 1° aprile 1981, n. 121, e successive modificazioni
- RELAZIONE SULL'ATTIVITA' SVOLTA E SUI RISULTATI CONSEGUITI DALLA DIREZIONE INVESTIGATIVA ANTIMAFIA (DIA) di cui all'Articolo 109, comma 1, del codice di cui al decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159.
- Relazione ANAC del 17.10.2019 "La corruzione in Italia (2016-2019) Numeri, luoghi e contropartite del malaffare"
- Notizie di stampa e/o notizie interne all'ente

L'acquisizione è avvenuta consultando le seguenti fonti interne

- interviste con l'organo di indirizzo politico
- interviste con dirigenti e impiegati direttivi
- segnalazioni ricevute tramite il canale del whistleblowing
- avvio procedimento disciplinari su comportamenti DPR 62/13

#### Elaborazione dei dati:

Fattore	Dato elaborato e incidenza nel P.T.P.C.
Tasso di criminalità generale del territorio di riferimento	Basso – nessuna conseguenza nel processo di analisi dei rischi
Tasso di presenza della criminalità organizzata e/o di fenomeni di infiltrazioni di stampo mafioso	Basso – nessuna conseguenza nel processo di analisi dei rischi
Reati contro la Pubblica Amministrazione nella Regione	Basso – nessuna conseguenza nel processo di analisi dei rischi
Reati contro la Pubblica Amministrazione nell'ente	Nessuno

Reati contro la Pubblica Amministrazione in enti analoghi	Medio – (notizie di reati in regione FVG in ambito corruttivo tratti da giornali)
Procedimenti disciplinari	Basso – nessuna conseguenza nel processo di analisi dei rischi

#### 3.2 Analisi del contesto interno

L'analisi del contesto interno riguarda la valutazione complessiva in ottica anticorruttiva dell'assetto organizzativo dell'ente, cui si rinvia, richiamando in questa sede anche documenti di programmazione dell'ente, quali Bilancio di Previsione, Programma Annuale e Triennale dei Lavori, Budget. Si rinvia poi alle indicazioni emerse all'art. 2.

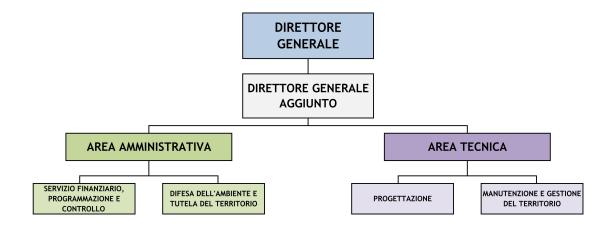
Dal punto di vista organizzativo l'ente è amministrato, ai sensi della L.R. 28/2002 e dello Statuto consortile approvato con delibera del Consiglio n. 12/c/16 dd. 29.04.2016, da un organo politico costituito dal Consiglio dei Delegati, da un organo gestionale costituito dalla Deputazione Amministrazione e dal Presidente che ne ha la rappresentanza legale. E' gestito dalla struttura tecnica la cui figura apicale è rappresentata dalla Direzione.

Il Direttore Generale dirige e coordina l'intera struttura operativa del Consorzio, la quale è articolata come segue:

- Area Amministrativa;
- Area Tecnica;

Nell'ambito di ciascuna area le funzioni sono aggregate in Settori Operativi, ciascuno dei quali affidati alla responsabilità, al coordinamento ed al controllo di un quadro (capo settore).

Al fine di meglio comprendere il contesto organizzativo in cui opera il Consorzio si riporta di seguito l'organigramma in essere:



#### 3.2.1 Mappatura dei processi

Alla luce delle indicazioni di cui all'allegato 1 del PNA 2019, la fase centrale dell'analisi del contesto interno riguarda la mappatura dei processi, consistente nella individuazione e analisi dei processi organizzativi. Ai fini del presente documento, per processo si intende "una sequenza di attività interrelate ed interagenti che trasformano delle risorse in un output destinato ad un soggetto interno o esterno all'amministrazione (utente)".

Le aree di rischio ed i relativi rischi corruttivi sono stati individuati:



2020-2022

- mediante confronto con il Direttore generale, il Direttore Generale assunto ed il Personale Quadro nelle periodiche riunioni di Staff che si svolgono con incontri settimanali, presente il Responsabile della Prevenzione della Corruzione;
- mediante confronto con i Responsabili delle Unità Operative nelle periodiche riunioni del Comitato Direttivo che si svolgono a cadenza mensile, presente il Responsabile della Prevenzione della Corruzione;

In osseguio alle indicazioni di cui all'allegato 1 al PNA 2019, l'analisi ha riguardato le seguenti fasi:

- 1. identificazione ed elenco dei processi: si veda foglio 1 "Elenco processi" dell'allegato 1 "Analisi processi"
- 2. descrizione dettagliata del processo: si veda foglio 2 "Descrizione dettaglio processi" dell'allegato 1 "Analisi processi". Nel presente P.T.P.C. è stata avviata l'attività graduale di descrizione analitica dei processi, spalmata nei diversi cicli annuali di gestione del rischio corruttivo. La gradualità di approfondimento tiene conto delle effettive esigenze dell'amministrazione dell'ente alla luce delle diverse attività a cui è preposto il personale consortile.

Per il presente P.T.P.C. la descrizione dettagliata del processo è limitata ai seguenti processi della macro area "Gestione del Personale":

- ASSUNZIONE DEL PERSONALE
- RAPPORTI FRA DIPENDENTI E CONSORZIATI

Come indicato nel PNA 2019, la scelta del processo su cui effettuare la descrizione è ricaduta su questi processi, basandosi sulle risultanze dell'analisi del contesto esterno e su "eventi sentinella" quali la segnalazione di un consorziato in merito a presunte fattispecie di illecito arricchimento di personale dipendente.

La descrizione è avvenuta tenendo conto:

- degli elementi descrittivi del processo (che cos'è e che finalità ha)
- delle fasi e delle attività che scandiscono e compongono il processo
- della responsabilità complessiva del processo
- delle tempistiche di attuazione (ove possibile)
- dei soggetti che svolgono le attività del processo

La fase della descrizione del processo è effettuata nel foglio 2 "Descrizione dettaglio processi" dell'allegato 1 "Analisi processi".

Speciale Appalti PNA 2015

Si specifica che, in ossequio alle indicazioni del PNA 2015, tutti i processi correlati agli appalti per acquisti di beni e servizi e all'esecuzione di opere sono stati dettagliati (con descrizione e analisi rischi già suddivisa per fasi e sottofasi) direttamente nel foglio 1 dell'allegato 1 "Analisi processi", a seguito di specifica analisi. Suddetta analisi dettagliata è stata così effettuata:

- 1) acquisti beni sotto soglia € 40.000
  - fase pre contrattuale (programmazione e progettazione)
  - fase contrattuale (selezione del contraente, verifica dell'aggiudicazione, stipula del contratto)
  - fase post contrattuale (esecuzione del contratto e pagamenti)
- 2) acquisti beni sopra soglia, € 40.000
  - fase pre contrattuale (programmazione e progettazione)
  - fase contrattuale (selezione del contraente, verifica dell'aggiudicazione, stipula del contratto)
  - fase post contrattuale (esecuzione del contratto e pagamenti)
- 3) acquisti servizi sotto soglia, € 40.000
  - fase pre contrattuale (programmazione e progettazione)
  - fase contrattuale (selezione del contraente, verifica dell'aggiudicazione, stipula del contratto)
  - fase post contrattuale (esecuzione del contratto e pagamenti)



2020-2022

- 4) acquisti servizi sopra soglia, € 40.000
  - fase pre contrattuale (programmazione e progettazione)
  - fase contrattuale (selezione del contraente, verifica dell'aggiudicazione, stipula del contratto)
  - fase post contrattuale (esecuzione del contratto e pagamenti)
- 5) affidamento lavori sotto soglia, € 40.000
  - fase pre contrattuale (programmazione e progettazione)
  - fase contrattuale (selezione del contraente, verifica dell'aggiudicazione, stipula del contratto)
  - fase post contrattuale (esecuzione del contratto e pagamenti)
- 6) affidamento lavori sopra soglia, € 40.000
  - fase pre contrattuale (programmazione e progettazione)
  - fase contrattuale (selezione del contraente, verifica dell'aggiudicazione, stipula del contratto)
  - fase post contrattuale (esecuzione del contratto e pagamenti)

La fase della descrizione del processo di acquisto beni e servizi e affidamento lavori, come sopra descritta, è effettuata direttamente nel foglio 1 "Elenco processi" dell'allegato 1 "Analisi processi".

L'ultima fase della mappatura dei processi concerne la "rappresentazione" degli elementi descrittivi del processo illustrati sopra. Nel presente P.T.P.C. è stata svolta all'interno dell'allegato 1 "Analisi processi".

La mappatura dei processi è avvenuta mediante il coinvolgimento di un gruppo di lavoro ristretto, costituito dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione, dai Dirigenti, dal Personale Quadro e dagli Impiegati Direttivi. Visti i tempi brevi intercorrenti dall'approvazione del PNA 2019 (25.11.2019) ed un termine ragionevole per la consegna di una bozza del documento all'Organo di indirizzo politico per la relativa adozione (entro il 31.01.2019), la mappatura ha coinvolto solo il gruppo ristretto di lavoro, fermo restando il fatto che nell'adozione dei precedenti P.T.P.C. il coinvolgimento è stato maggiore.



# ART. 4 VALUTAZIONE DEL RISCHIO

La valutazione del rischio è la macro-fase del processo con cui l'ente ha identificato i rischi gravanti sull'ente al fine di individuare le priorità di intervento e le possibili misure correttive/preventive (trattamento del rischio).

L'attività di valutazione del rischio si è articolata in due fasi: A) identificazione, B) analisi cui è seguita la "ponderazione" del rischio.

# 4.1 Identificazione degli eventi rischiosi

L'identificazione dei rischi gravanti sui processi dell'ente ha incluso una prima valutazione su gli eventi rischiosi che, anche solo ipoteticamente, potrebbero verificarsi.

La formalizzazione dei rischi individuati ha portata alla predisposizione di un registro dei rischi (o catalogo dei rischi) dove per ogni processo (o fase) vi è stata la descrizione degli eventi rischiosi che sono stati individuati. Il registro dei rischi è stato riportato nella colonna "rischi" del foglio 1 (per i processi solo elencati) e del foglio 2 (per i processi analizzati nel dettaglio), dell'allegato 1 "Analisi processi".

L'elenco dei rischi oggetto di analisi è avvenuto tramite i seguenti strumenti:

- le risultanze dell'analisi del contesto interno e esterno realizzate nelle fasi precedenti;
- analisi di eventuali casi giudiziari e di altri episodi di corruzione o cattiva gestione accaduti in passato nell'amministrazione oppure in altre amministrazioni o enti che possono emergere dal confronto con realtà simili;
- segnalazioni ricevute tramite il canale del whistleblowing o tramite altra modalità (es. segnalazioni raccolte dal RUP o provenienti dalla società civile sia prima che dopo la consultazione sul P.T.P.C.T);
- le esemplificazioni di cataloghi di rischi formalizzate da ANAC nei suoi atti:
- incontri con i responsabili degli uffici o il personale dell'amministrazione che abbia conoscenza diretta sui processi e quindi delle relative criticità.

Si sono riscontrate alcune difficoltà nel coinvolgimento diretto del personale della struttura organizzativa, per motivi di tempistica e per motivi organizzativi legati alle molteplici attività cui lo stesso è coinvolto. Tuttavia, in via informale, ci si è rivolti oralmente nel contesto di incontri già programmati o con colloqui separati con i responsabili degli uffici i quali, avendo una conoscenza approfondita delle attività svolte dall'amministrazione, possono facilitare l'identificazione degli eventi rischiosi.

# 4.2 Analisi del rischio

L'analisi del rischio ha comportato la stima del livello di esposizione dei processi e delle relative attività al rischio individuato

L'analisi del rischio è stata effettuata per tutti i processi descritti nell'allegato 1 "Analisi processi", ma in modo più specifico ed approfondito per i processi relativi all'ASSUNZIONE DEL PERSONALE ed all'ATTIVITA' E RAPPORTI FRA DIPENDENTI E CONSORZIATI SUL TERRITORIO IN MERITO ALL'APPLICAZIONE DEL REGOLAMENTO IRRIGUO descritti in dettaglio foglio 2 "Descrizione dettaglio processi".

In tutti i casi l'analisi del rischio è avvenuta tramite due strumenti di seguito descritti, il primo (A) con una indagine sui "Fattori abilitanti" e il secondo (B) con una indagine sugli "indicatori di rischio" i cui esiti di verifica si trovano nell'allegato 1 foglio 1 "Elenco processi".

## A) Analisi dei "fattori abilitanti"

Il primo strumento di analisi ha avuto ad oggetto una serie di fattori di contesto che agevolano il verificarsi di comportamenti o fatti di corruzione. I fattori abilitanti considerati sono indicati in questa



2020-2022

scheda, i cui risultati sono presenti nell'allegato 1 "Analisi processi".

## Fattori abilitanti e relativa valutazione

# fattore 1: presenza di misure di controllo

presso l'amministrazione sono già stati predisposti strumenti di controllo relativi agli eventi rischiosi?

Sì, il processo è oggetto di specifici controlli regolari da parte dell'ufficio o di altri soggetti = 1

Sì, ma sono controlli non specifici e/o a campione, derivanti dal fatto che il processo è gestito anche da soggetti diversi dall'ufficio che lo ha istruito o ha adottato l'output = 2

No, non vi sono misure e il rischio è gestito dalla responsabilità dei singoli = 3

# fattore 2: trasparenza

Il processo è oggetto di procedure che ne rendono trasparente l'iter e/o l'output, agli occhi di uffici di controllo, stakeholder, soggetti terzi?

Sì il processo o gran parte di esso è pubblico, anche tramite amministrazione trasparente: 1

Sì ma è reso pubblico solo l'output (es. gli estremi del provvedimento) ma non l'intero iter: 2

No il processo non ha procedure che lo rendono trasparente: 3

# fattore 3: complessità del processo

Si tratta di un processo complesso, che?

No il processo è meramente operativo o richiede l'applicazione di norme elementari: 1

Sì, ma la complessità deriva dall'applicazione di norme di legge e regolamento note e generalmente conosciute: 2

Sì il processo richiede l'applicazione di norme di dettaglio complesse e/o poco chiare, note nello specifico ai soli uffici competenti = 3

# fattore 4: responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale

Il processo è gestito sempre dai medesimi soggetti, da singoli o piccoli gruppi non sostituibili perché non è facilmente possibile la rotazione del personale?

No il processo è trasversale ed è gestito da molti dipendenti, su cui avvengono forme di rotazione (es. presenze allo sportello) : 1

Sì il processo è gestito da uno o pochi funzionari, non facilmente sostituibili con criteri di rotazione, ma ciò impatta relativamente sul rischio corruttivo perché il processo in altre fasi viene visto o gestito indirettamente da altri soggetti dell'organizzazione = 2

Sì il processo è gestito da uno o pochi funzionari, non facilmente sostituibili con criteri di rotazione, e ciò impatta sul rischio corruttivo perché il processo non viene visto o gestito indirettamente da altri soggetti dell'organizzazione = 3

# fattore 5: inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi

Il processo è gestito da soggetti la cui competenza è adequata alla complessità dello stesso?

Sì, gli uffici hanno strutturazione e competenza adeguata alla gestione del processo: 1

Non è un processo influenzabile dalla specifica competenza del personale: 2

No, il processo è gestito da soggetti che non sempre hanno competenze sullo specifico argomento: 3

# fattore 6: formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica

Il personale che gestisce il processo è stato oggetto specifica formazione, sia tecnica sia relativa a questioni comportamentali, etiche e deontologiche?

Sì, il personale coinvolto è stato oggetto di formazione generale in materia di anticorruzione, sia specifiche ad hoc per il tipo di processo: 1

Sì, il personale coinvolto è stato oggetto solo di formazione generale sulle tematiche delle responsabilità penali, comportamentali e deontologiche: 2

No, il personale coinvolto non è stato oggetto di formazione: 3

La risposta con punteggio 1 comporta un "fattore che agevola poco il verificarsi del rischio corruttivo" La risposta con punteggio 2 comporta un "fattore che agevola mediamente il verificarsi del rischio corruttivo"

La risposta con punteggio 3 comporta un "fattore che agevola molto il verificarsi del rischio corruttivo"

Nella colonna "fattori abilitanti" dell'allegato 1 "Analisi processi", sono riportati i risultati dell'applicazione del sopradescritto modello in merito ai singoli fattori abilitanti per processo. Tale valutazione è stata fatta da ciascun responsabile del processo/procedimento censito, con l'aiuto del RPCT e del suo staff ed è stata discussa in riunioni informali, in considerazione nell'attività di stima del livello di esposizione al rischio e nell'adozione delle misure di abbattimento del rischio.

# B) Analisi "Indicatori di rischio"

Il secondo strumento, comunque correlato al primo, ha avuto oggetto l'analisi di "indicatori di rischio", cioè delle situazioni oggettive che permettono di definire il "livello" di esposizione al rischio di eventi corruttivi. Tale attività è stata importante anche per individuare i processi e le attività del processo su cui concentrare l'attenzione sia per la progettazione o per il rafforzamento delle misure di trattamento del rischio, sia per l'attività di monitoraggio da parte del RPCT.

L'ente ha deciso di procedere con un approccio valutativo, correlato all'esito dell'indagine sui fattori abilitanti, discussi con il personale responsabile dei singoli processi. Attività che ha portato poi alla concreta misurazione del livello di esposizione al rischio e formulazione di un giudizio sintetico

I criteri indicativi della stima del livello di rischio, tradotti operativamente in "indicatori di rischio" (key risk indicators) sono base per la discussione con i dirigenti competenti e sono in grado di fornire delle indicazioni sul livello di esposizione al rischio del processo o delle sue attività componenti.

Gli indicatori di rischio utilizzati sono i sequenti

# Criterio 1: livello di interesse "esterno"

Esistono interessi, anche economici, a vantaggio di beneficiari o per i destinatari del processo

No, il processo ha mera rilevanza procedurale senza benefici o vantaggi per terzi = 1

Sì, anche se i benefici non sono di entità tale da destare interessi di sorta: 2

Sì, il processo comporta interessi in qualche modo potenzialmente significativi = 3

# Criterio 2: grado di discrezionalità del decisore interno alla PA

il processo è caratterizzato da aspetti discrezionali in capo a funzionari istruttori o apicali?

No, il processo è totalmente disciplinato da norme di legge e regolamento, senza margini di discrezionalità = 1

Sì, perché il processo è definito da norme di legge, con alcuni margini di discrezionalità in capo ai soggetti coinvolti: 2

Sì, perché il processo è genericamente definito da norme di legge, ma lascia ampia discrezionalità ai soggetti coinvolti: 3

# Criterio 3: manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata

In passato si sono manifestati, presso l'ente o presso enti analoghi della regione, eventi corruttivi (penalmente o disciplinarmente rilevanti) riferibili al processo?

No, dall'analisi dei fattori interni non risulta: 1

Sì, ma riferiti ad enti analoghi al nostro situati nel contesto territoriale regionale: 2

Sì: 3

# Criterio 4: impatto sull'operatività e l'organizzazione

Se si verificasse il rischio inerente questo processo, come ne risentirebbe l'operatività dell'Ente?

vi sarebbero conseguenze marginali e l'ufficio continuerebbe a funzionare: 1

vi sarebbero problematiche operative, superabili con una diversa organizzazione del lavoro: 2

vi sarebbero problematiche operative che possono compromettere uffici e in generale la governance: 3



2020-2022

La risposta con punteggio 1 comporta un "fattore basso di esposizione al rischio di eventi corruttivi". La risposta con punteggio 2 comporta un "fattore medio di esposizione al rischio di eventi corruttivi". La risposta con punteggio 3 comporta un "fattore alto di esposizione al rischio di eventi corruttivi". In sede di prima applicazione della procedura del PNA 2019 di analisi del rischio "valutativa", la stima del livello di esposizione non verrà effettuata tramite "discussione" ma solo con indicatori sintetici, come evidenziato nell'allegato 1 "Analisi processi".

#### 4.3 Ponderazione del rischio

L'allegato 1 "Analisi processi" riporta la valutazione complessiva del livello di esposizione al rischio con la seguente formula matematica: A\*B= rischio sintetico (Media dei risultati sull'indagine sui fattori abilitanti (A) moltiplicato media dei risultati dei criteri indicativi della stima del livello di rischio (B). Il risultato ha comportato l'effettiva Misurazione del livello di esposizione al rischio e formulazione di un giudizio sintetico ponderato basato sui seguenti parametri:

- da 1 a 3 basso
- da 4 a 6 medio
- da 7 a 9 alto

La ponderazione dei rischi ha consentito all'ente di valutare le priorità di trattamento dei rischi, considerando gli obiettivi dell'organizzazione e il contesto in cui la stessa opera, attraverso il loro confronto.

#### 5. TRATTAMENTO DEL RISCHIO

Una volta effettuata la l'analisi del rischio, la successiva fase di gestione del rischio ha avuto lo scopo di intervenire sui rischi emersi e ponderati, attraverso l'introduzione e la programmazione di apposite misure di prevenzione e contrasto, azioni idonee a neutralizzare o mitigare il livello di rischio corruzione connesso ai processi amministrativi posti in essere dall'ente.

L'allegato 1 riporta nella colonna "Misure Anticorruttive" il "Codice" delle misure applicabili allo specifico procedimento a rischio.

Ai "codici" corrisponde la misura come descritta nell'allegato 2 "MISURE ANTICORRUTTIVE".

Tale allegato riporta le misure di prevenzione utili a ridurre la probabilità che il rischio si verifichi, con indicazione degli obiettivi, dei responsabili e delle modalità di verifica dell'attuazione, in relazione alle misure di carattere generale introdotte o rafforzate dalla legge n. 190/2012 e dai decreti attuativi, nonché alle misure ulteriori introdotte con il piano nazionale anticorruzione.

L'individuazione e la valutazione delle misure è compiuta dal Responsabile della prevenzione, il quale valuta anche la programmazione triennale dell'applicazione delle suddette misure ai procedimenti individuati.

Le schede riportano anche la programmazione delle misure nel corso dei 3 anni di validità del Piano.

Le tipologie di misure generali e specifiche riguardano le seguenti macro tipologie

- controllo:
- trasparenza;
- definizione e promozione dell'etica e di standard di comportamento;
- regolamentazione;
- semplificazione;
- formazione:
- sensibilizzazione e partecipazione;
- rotazione;
- segnalazione e protezione;
- disciplina del conflitto di interessi;
- regolazione dei rapporti con i "rappresentanti di interessi particolari" (lobbies).

Ciascuna categoria di misura può dare luogo, in funzione delle esigenze dell'organizzazione, a misure sia "generali" che "specifiche.

Questo ha permesso di programmare adeguatamente e operativamente le misure di prevenzione della corruzione dell'amministrazione come indicato nell'allegato 2 "MISURE ANTICORRUTTIVE. La programmazione delle misure rappresenta un contenuto fondamentale del presente P.T.P.C.T in assenza del quale il Piano risulterebbe privo dei requisiti di cui all'art. 1, co 5, lett. a) della legge 190/2012.

# 5.1 Descrizione di alcune misure generali e specifiche

La descrizione delle misure, la relativa programmazione e le modalità di monitoraggio sull'effettiva attuazione nel contesto organizzativo è prevista nelle schede di cui all'allegato 2.

In questo capitolo si riportano alcune specificazioni in merito alle misure adottate, al fine di completare e spiegare in modo più specifico gli aspetti peculiari.

## A) Codici di comportamento

Il Consorzio con delibera della Deputazione Amministrativa n. 313/d/16 dd. 16.11.2016 ha adottato:

- il CODICE ETICO ai sensi del MOG 231;
- il CODICE DI COMPORTAMENTO dei dipendenti pubblici per quanto compatibile ai sensi del DPR



2020-2022

62/2012;

- il SISTEMA DISCIPLINARE atto a sanzionare il mancato rispetto delle misure contenute nel Modello.

Con delibera della Deputazione Amministrativa n. 528/d/18 dd. 14.11.2018, in sede di aggiornamento del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo, il Consorzio ha adottato un CODICE DI COMPORTAMENTO adeguato alle specificità ed alle esigenze dei suoi dipendenti.

B) Inconferibilità specifiche per gli incarichi di amministratore e per gli incarichi dirigenziali

La materia delle incompatibilità e dell'inconferibilità degli incarichi è disciplinata dal D.lgs. 39/2013. All'interno del Consorzio è stato previsto un sistema di verifica della sussistenza di eventuali condizioni ostative in capo a coloro che rivestono incarichi di amministratore, come definiti dall'art. 1, co. 2, lett. l), del D.lgs. 39/2013 - e cioè "gli incarichi di presidente con deleghe gestionali dirette, amministratore delegato e assimilabili, di altro organo di indirizzo dell'attività dell'ente comunque denominato" - e a coloro cui sono conferiti incarichi dirigenziali.

In particolare è stata prevista la verifica delle seguenti disposizioni del D.lgs. 39/2013:

- art. 3, co. 1, lett. d), relativamente alle inconferibilità di incarichi in caso di condanna per reati contro la pubblica amministrazione;
- art. 7, sulla "inconferibilità di incarichi a componenti di organo politico di livello regionale e locale".

A queste ipotesi di inconferibilità si aggiunge quella prevista dall'art. 11, co. 11, del D.lgs. 175/2016, ai sensi del quale «Nelle società di cui amministrazioni pubbliche detengono il controllo indiretto, non è consentito nominare, nei consigli di amministrazione o di gestione, amministratori del Consorzio controllante, a meno che siano attribuite ai medesimi deleghe gestionali a carattere continuativo ovvero che la nomina risponda all'esigenza di rendere disponibili alla società controllata (n.d.r. Consorzio) particolari e comprovate competenze tecniche degli amministratori del Consorzio controllante o di favorire l'esercizio dell'attività di direzione e coordinamento».

Il Consorzio ha adottato le misure necessarie ad assicurare che:

- a) negli atti di attribuzione degli incarichi o negli interpelli siano inserite espressamente le condizioni ostative al conferimento dell'incarico;
- b) i soggetti interessati rendano la dichiarazione di insussistenza delle cause di inconferibilità all'atto del conferimento dell'incarico;
- c) sia effettuata dal Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza eventualmente in collaborazione con altre strutture di controllo interne alla società, un'attività di vigilanza.

Sono state inoltre valutate le situazioni di incompatibilità per gli amministratori, come indicate nelle seguenti disposizioni del D.lgs. 39/2013:

- art. 9, riguardante le "incompatibilità tra incarichi e cariche in enti di diritto privato regolati o finanziati, nonché tra gli stessi incarichi e le attività professionali";
- art. 11, relativo a "incompatibilità tra incarichi amministrativi di vertice e di amministratore di ente pubblico e cariche di componenti degli organi di indirizzo nelle amministrazioni statali, regionali e locali" ed in particolare i comma 2 e 3;
- art. 13, recante "incompatibilità tra incarichi di amministratore di ente di diritto privato in controllo pubblico e cariche di componenti degli organi di indirizzo politico nelle amministrazioni statali, regionali e locali";

Per gli incarichi dirigenziali si applica l'art. 12 dello stesso decreto relativo alle "incompatibilità tra incarichi dirigenziali interni ed esterni e cariche di componenti degli organi di indirizzo nelle amministrazioni statali, regionali e locali".



2020-2022

A queste ipotesi di incompatibilità si aggiunge quella prevista dall'art. 11, co. 8, del D.lgs. 175/2016, ai sensi del quale «Gli amministratori delle società a controllo pubblico non possono essere dipendenti delle amministrazioni pubbliche controllanti o vigilanti. Qualora siano dipendenti del Consorzio controllante, in virtù del principio di onnicomprensività della retribuzione, fatto salvo il diritto alla copertura assicurativa e al rimborso delle spese documentate, nel rispetto del limite di spesa di cui al comma 6, essi hanno l'obbligo di riversare i relativi compensi alla società (n.d.r. Consorzio) di appartenenza. Dall'applicazione del presente comma non possono derivare aumenti della spesa complessiva per i compensi degli amministratori».

A tali fini, nel Consorzio sono state adottate le misure necessarie ad assicurare che:

- a) siano inserite espressamente le cause di incompatibilità negli atti di attribuzione degli incarichi o negli interpelli per l'attribuzione degli stessi;
- b) i soggetti interessati rendano la dichiarazione di insussistenza delle cause di incompatibilità all'atto del conferimento dell'incarico e nel corso del rapporto;
- c) sia effettuata dal Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza un'attività di vigilanza.
- C) Attività successiva alla cessazione del rapporto di lavoro dei dipendenti pubblici

Al fine di assicurare il rispetto di quanto previsto all'art. 53, co. 16-ter, del D.lgs. 165/2001, il Consorzio adotta misure organizzative necessarie a evitare l'assunzione di dipendenti pubblici che, negli ultimi tre anni di servizio, abbiano esercitato poteri autoritativi o negoziali per conto di pubbliche amministrazioni, nei confronti del Consorzio stesso. La norma sul divieto di pantouflage prevede specifiche conseguenze sanzionatorie, quali la nullità del contratto concluso e dell'incarico conferito in violazione del predetto divieto; inoltre, ai soggetti privati che hanno conferito l'incarico è preclusa la possibilità di contrattare con le pubbliche amministrazioni nei tre anni successivi, con contestuale obbligo di restituzione dei compensi eventualmente percepiti ed accertati ad essi riferiti.

Come da indicazioni dell'ANAC, è intenzione dell'ente porre in essere procedure per prevenire il rischio di violazioni del divieto di "pantouflage", anche con riferimento a situazioni che non riguardino solo i Dirigenti dell'ente, ma anche i dipendenti, qualora gli stessi abbiano avuto il potere di incidere in maniera determinante sulla decisione oggetto del provvedimento finale, collaborando all'istruttoria, ad esempio attraverso la elaborazione di atti endoprocedimentali obbligatori (pareri, perizie, certificazioni) che vincolano in modo significativo il contenuto della decisione (cfr. parere ANAC sulla normativa AG 74 del 21 ottobre 2015 e orientamento n. 24/2015).

In attuazione della misura di prevenzione descritta, verrà messo a disposizione degli atti di gara il modello riportante la "Dichiarazione di Pantouflage" quale strumento di adesione volontaria ai principi etici di legalità, volto a rafforzare il vincolo di collaborazione alla legalità tra l'amministrazione aggiudicatrice e i partecipanti privati nell'ambito dell'affidamento di appalti pubblici.

Ciò è stato attuato mediante le seguenti misure:

- a) negli interpelli o comunque nelle varie forme di selezione del personale sia inserita espressamente la condizione ostativa menzionata sopra;
- b) i soggetti interessati rendano la dichiarazione di insussistenza della suddetta causa ostativa;
- c) sia svolta, secondo criteri autonomamente definiti, una specifica attività di vigilanza, eventualmente anche secondo modalità definite e su segnalazione di soggetti interni ed esterni.
- D) Tutela del dipendente che segnala illeciti (integrazione MOG 231)

Con l'entrata in vigore della Legge, 30/11/2017 n° 179, G.U. 14/12/2017 è stata introdotta anche per il Consorzio controllate una specifica previsione normativa relativa alla tutela dei dipendenti che segnalano illeciti nelle società, come a suo tempo richiesto dalle Linee guida in materia emanate



dall'Autorità con determinazione n. 6 del 28 aprile 2015.

La nuova disposizione modifica l'articolo 6 del D.lgs. 231/2001 e prevede uno o più canali che, a tutela dell'integrità dell'ente, consentano a coloro che a qualsiasi titolo rappresentino o dirigano l'ente, segnalazioni circostanziate di condotte costituenti reati o di violazioni del modello di organizzazione e gestione dell'ente, di cui siano venuti a conoscenza in ragione delle funzioni svolte. Tali canali debbono garantire la riservatezza dell'identità del segnalante nelle attività di gestione della segnalazione, e la modalità informatica è uno strumento necessario, e non eventuale, del canale a tutela della riservatezza dell'identità del segnalante

Il Consorzio ha adottato un modello organizzativo che permette al dipendente a denunciare gli illeciti di cui viene a conoscenza nell'ambito del rapporto di lavoro, avendo cura di garantire la riservatezza dell'identità del segnalante dalla ricezione e in ogni contatto successivo alla segnalazione.

Allo scopo il Consorzio ha attivato una casella di posta elettronica anticorruzione@bonificafriulana.it dove potranno pervenire le segnalazioni secondo il modulo previsto all'allegato 5 "MODELLO

# E) Rotazione o misure alternative

SEGNALAZIONE".

Nel contesto dell'applicazione della normativa anticorruzione per il triennio 2020-22, l'Ente ha valutato indicazioni e principi tratti dall'allegato 2 al PNA 2019 per quel che concerne la misura della "Rotazione del Personale". In merito non si può che ribadire ulteriormente una difficoltà organizzativa endogena nel poter adottare tale misura organizzativa, a causa del numero ridotto di dipendenti e della particolare competenza specifica di ciascuna area organizzativa dell'ente. Fatto, questo, che non consente di procedere a rotazioni, se non a discapito del buon andamento dell'attività. Tuttavia, l'ente provvederà a garantire, con procedure automatiche, l'eventuale applicazione della c.d. rotazione "straordinaria", la rotazione da applicarsi successivamente al verificarsi di fenomeni corruttivi. Tale forma di rotazione è disciplinata nel D.lgs. 165/2001, art. 16, co. 1, lett. l-quater, secondo cui «I dirigenti di uffici dirigenziali generali provvedono al monitoraggio delle attività nell'ambito delle quali è più elevato il rischio corruzione svolte nell'ufficio a cui sono preposti, disponendo, con provvedimento motivato, la rotazione del personale nei casi di avvio di procedimenti penali o disciplinari per condotte di natura corruttiva».

Si specifica infine l'applicazione, sempre compatibilmente al tipo di processo, del principio della distinzione delle competenze (cd. "segregazione delle funzioni") che attribuisce a soggetti diversi i compiti di: a) svolgere istruttorie e accertamenti; b) adottare decisioni; c) attuare le decisioni prese; d) effettuare verifiche

# F) L'accesso generalizzato

Il Consorzio con delibera della Deputazione Amministrativa n. 450/d/19 dd. 18.10.2019 ha adottato un apposito regolamento che disciplina il c.d. "accesso civico generalizzato" ai sensi dell'art. 2, co. 1, de D.lgs. 33/2013, come modificato dal D.lgs. 97/2016, che comporta che debba essere garantita «la libertà di accesso di chiunque ai dati e ai documenti detenuti dalle amministrazioni e dagli altri soggetti di cui all'articolo 2-bis, garantita, nel rispetto dei limiti relativi alla tutela di interessi pubblici e privati giuridicamente rilevanti, tramite l'accesso civico e tramite la pubblicazione di documenti».

#### G) Formazione in tema di anticorruzione

Il Consorzio di Bonifica, nel corso dell'anno 2019 in ossequio alla programmazione del P.T.P.C. 2019-21 ha provveduto ad effettuare i prescritti corsi di formazione a favore dei propri dipendenti, come da fogli presenza disponibili agli atti.

In particolare sono stati effettuati i seguenti interventi formativi:

Personale	Data	Oggetto
Tutto il personale impiegatizio	24.09.2019	Aggiornamento Corso base Anticorruzione
Personale impiegatizio interessato	24.09.2019	"Corso Anticorruzione e codici di comportamento: Le entrate ordinarie e la loro gestione"
Personale impiegatizio interessato	24.09.2019	"Corso Anticorruzione e codici di comportamento: I processi di approvvigionamento nel Piano Anticorruzione"

In data 29.11.2019, inoltre, è stato organizzato un incontro specifico in materia di anticorruzione per gli Amministratori del Consorzio per illustrare i reati presupposto cui sono più soggetti gli amministratori di un ente.

Per il P.T.P.C. 2020-22 sono previsti ulteriori interventi formativi, come da Piano della Formazione in tema di prevenzione della corruzione (allegato 3 "PIANO DELLA FORMAZIONE"). Il programma ha l'obiettivo di:

- individuare i soggetti cui viene erogata la formazione in tema di anticorruzione;
- individuare i contenuti della formazione in tema di anticorruzione;
- indicare i canali e gli strumenti di erogazione della formazione in tema di anticorruzione;
- quantificare di ore/giornate dedicate alla formazione in tema di anticorruzione.

# H) Attività "extra lavorative" e principio di esclusività

La disciplina del rapporto di lavoro del personale del Consorzio di Bonifica è di carattere privatistico. applicandosi il CCNL per i dipendenti dai consorzi di bonifica e di miglioramento fondiario per i dipendenti con qualifica di operaio, impiegato e quadro ed il CCNL per i dirigenti dei consorzi di bonifica degli enti similari di diritto pubblico e dei consorzi di miglioramento fondiario per i dipendenti con qualifica di dirigente. Tuttavia, in ottica anti corruttiva, si evidenzia come i succitati contratti collettivi prevedano norme sull'incompatibilità analoghe all'articolo 53, comma 3 bis, del decreto legislativo n. 165/2001", prevedendo che il rapporto debba essere esclusivo, in particolare per i dipendenti a tempo pieno (art. 1, co. 1 CCNL dipendenti), nonché vietando ai dipendenti laureati o diplomati di esercitare la libera professione (art. 46, co 3, CCNL dipendenti); inoltre, stabilendo che ai dirigenti a tempo determinato è vietato lo svolgimento di attività di qualsiasi natura a favore di terzi. La trasgressione al citato divieto costituisce giusta causa di risoluzione del rapporto di lavoro (art. 8 CCNL dirigenti); è altresì disposto l'obbligo di prestare la propria opera in modo esclusivo a favore del consorzio per i dirigenti di area a tempo indeterminato nonché il divieto di svolgimento di attività di qualsiasi natura a favore di terzi, salve specifiche autorizzazioni da parte del Consorzio. Del divieto appena citato rimangono esclusi gli incarichi accademici e la partecipazione a consessi consultivi dello Stato o di Organizzazioni internazionali, sempreché sussista compatibilità tra lo svolgimento di tali funzioni e l'espletamento dei compiti di Direttore di area (art. 20 CCNL dirigenti).

# I) Utilizzo dei sistemi informatici

Con provvedimento n. 13/c/18 dd. 10.09.2019 l'ente ha approvato il "Regolamento per l'utilizzo dei mezzi informatici consortili", destinato a tutti i dipendenti e collaboratori de Consorzio. Esso è stato redatto anche in ottemperanza ed alla luce del nuovo Reg. 679/16 o GDPR di cui pure si è tenuto doverosamente conto nella redazione del presente Piano. Lo scopo del regolamento è quello di



2020-2022

fornire ai destinatari dello stesso le indicazioni per una corretta e adeguata gestione delle informazioni, in particolare attraverso l'uso di sistemi, applicazioni e strumenti informatici della società. E' di intuitivo rilievo l'importanza che l'utilizzo corretto dei sistemi informatici rivesta anche nell'ambito del rispetto della normativa anticorruzione e trasparenza della società, passando esso anche attraverso l'osservanza delle procedure interne, talora normate da appositi regolamenti licenziati dall'organo di indirizzo della società.

Il regolamento è stato pubblicato sul sito istituzionale della società, nella apposita sezione "amministrazione trasparente" nonché portato a conoscenza dei dipendenti della società mediante la pubblicazione nella apposita bacheca virtuale interna.

# H) Adozione regolamenti aziendali

Al fine di prevenire il rischio corruttivo, l'ente ha adottato – nel contesto del Modello Organizzativo 231 – atti regolamentari interni, volti a disciplinare i processi descritti e oggetto di analisi. I regolamenti sono i seguenti e sono disponibili sul sito web aziendale.

- Regolamento per l'acquisizione in economia di lavori, servizi e forniture
- Regolamento di Economato
- Regolamento per la disciplina delle concessioni, delle licenze e delle autorizzazioni dei beni del demanio idrico di proprietà del Consorzio o in sua gestione ai sensi del R.D. 368/1904, della L.R. 28/2002 e della L.R. 11/2005
- Regolamento per l'utilizzo degli strumenti informatici consortili

# L) Misura integrativa MOG 231

Al fine di prevenire i rischi corruttivi si segnala il costante rapporto con l'Organismo di Valutazione nella verifica dei vari processi legati all'attività consortile attraverso un'intensa corrispondenza e tramite riunioni con cadenza trimestrale che hanno interessato i Dirigenti, il Personale Quadro e gli Impiegati Direttivi di volta in volta interessati all'argomento oggetto di analisi.

Si richiama inoltre la metodologia, per adesso non proceduralizzata, per la gestione ed il controllo degli affidamenti inferiori a [] 40.000,00 che prevede l'adozione di una scheda che se adeguatamente compilata dai funzionari addetti all'istruttoria e dal Responsabile, permette una contestuale verifica dei presupposti di legge sulla correttezza del procedimento. In particolare tale misura permette l'immediata verifica in ordine sia alla scelta della procedura sia alla scelta del sistema di affidamento adottato ovvero della tipologia contrattuale (ad esempio appalto vs. concessione).

Tale soluzione permette che il Responsabile Anticorruzione possa – anche a campione – valutare la correttezza delle procedure di legge e regolamento in alcuni dei processi a più alto rischio corruttivo. La Proposta di acquisizione è stata oggetto di ulteriori rettifiche e integrazioni, di concerto anche con il responsabile dell'Ufficio tecnico, al fine di garantire quanto più possibile la corretta applicazione della normativa prevista dal Codice degli appalti con particolare riferimento al requisito della "adeguata motivazione" in materia di affidamenti diretti ed al rispetto del principio di rotazione nonché di trasparenza delle procedure di affidamento.



#### 6. AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE

La trasparenza, come definita dalla recente normativa all'articolo 1, commi 1 e 2 del decreto Legislativo n. 33/2013, "è intesa come accessibilità totale, delle informazioni concernenti l'organizzazione e l'attività delle pubbliche amministrazioni allo scopo di favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche"

Il D.lgs 33/13 è stato oggetto di una profonda revisione con l'entrata in vigore del D.lgs 97/16. La Società ha provveduto ad adeguare, gradatamente, gli obblighi di pubblicazione nella sezione amministrazione trasparente del Sito Web Istituzionale, in particolare in merito ai nuovi obblighi di trasparenza in capo ai Dirigenti, le spese dell'ente, gli atti, il personale e – anche a seguito delle disposizioni di cui all'art. 29 del D.lgs 50/16, in materia di Contratti e Appalti.

Oltre agli adeguamenti indicati nell'Allegato 1) delle Linee Guida ANAC, la Società provvede ad adempiere alle prescrizioni di trasparenza di cui al D.lgs. 175/2016 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" che prevede all'art. 24, in via generale, che le società in controllo pubblico siano tenute ad assicurare il massimo livello di trasparenza nell'uso delle proprie risorse e in via particolare introduce all'art. 19 specifici obblighi di pubblicazione, per i quali, in caso di violazione, estende l'applicazione di specifiche sanzioni contenute nel D.lgs. 33/2013.

I nuovi obblighi introdotti riguardano:

- i provvedimenti in cui le società in controllo pubblico stabiliscono i criteri e le modalità per il reclutamento del personale;
- i provvedimenti delle amministrazioni pubbliche socie in cui sono fissati, per le società in loro controllo, gli obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi incluse quelle per il personale;
- i provvedimenti in cui le società in controllo pubblico recepiscono gli obiettivi relativi alle spese di funzionamento fissati dalle pubbliche amministrazioni.

Il D.lgs. 97/2016 ha, inoltre, introdotto nel corpo del D.lgs. 33/2013 l'art. 15-bis "Obblighi di pubblicazione concernenti incarichi conferiti nelle società controllate" con la previsione che le società controllate nonché quelle in regime di amministrazione straordinaria sono tenute a pubblicare, entro trenta giorni dal conferimento di incarichi di collaborazione, di consulenza o di incarichi professionali, inclusi quelli arbitrali, e per i due anni successivi alla loro cessazione:

- gli estremi dell'atto di conferimento dell'incarico, l'oggetto della prestazione, la ragione dell'incarico e la durata;
- il curriculum vitae;
- i compensi, comunque denominati, relativi al rapporto di consulenza o di collaborazione, nonché agli incarichi professionali, inclusi quelli arbitrali;
- il tipo di procedura seguita per la selezione del contraente e il numero di partecipanti alla procedura.

Si specifica che il D.lgs. 97/16 ha abolito il Programma Triennale per la Trasparenza e l'integrità e che viene di fatto sostituito dal presente articolo.

Nell'applicazione dei principi di trasparenza si è fatto particolare riferimento ai seguenti provvedimenti di indirizzo di ANAC:

- Determinazione n. 1309/2016 (pubblicata nella Gazzetta Ufficiale Serie Generale n. 7 del 10 gennaio 2017) "LINEE GUIDA RECANTI INDICAZIONI OPERATIVE AI FINI DELLA DEFINIZIONE DELLE ESCLUSIONI E DEI LIMITI ALL'ACCESSO CIVICO DI CUI ALL'ART. 5 CO. 2 DEL D.LGS. 33/2013"
- Determinazione n. 1310/2016 "Prime linee guida recanti indicazioni sull'attuazione degli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni contenute nel D.lgs. 33/2013 come modificato dal D.lgs. 97/2016"



2020-2022

- Le Linee Guida ANAC (delibera n. 1134/17 recante "Nuove linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici").

In conformità alle indicazioni sulla qualità dei dati pubblicati contenute nelle delibere, la pubblicazione è fatta in formato aperto e rispetta i seguenti principi:

- Completezza ed accuratezza: i dati pubblicati corrispondono al fenomeno che si intende descrivere e, nel caso di dati tratti da documenti, questi sono pubblicati in modo esatto e senza omissioni:
- Comprensibilità: il contenuto dei dati è esplicitato in modo chiaro ed evidente. E' assicurata l'assenza di ostacoli alla fruibilità di dati, quali la frammentazione, ovvero la pubblicazione frammentata dei dati in punti diversi del sito;
- Aggiornamento: per gli atti ufficiali viene indicata la data di pubblicazione e di aggiornamento e il periodo di tempo a cui si riferisce, per gli altri dati viene indicata la data di pubblicazione poiché si darà atto di eventuali aggiornamenti mediante una nuova pubblicazione del dato;
- Tempestività: la pubblicazione dei dati avviene in tempi che consentano una utile fruizione da parte dell'utente. L'ente ritiene "tempestiva" la pubblicazione effettuata entro 30 giorni dalla disponibilità del dato.
- Pubblicazione in formato aperto: le informazioni e i documenti sono pubblicati in formato aperto, secondo le indicazioni fornite in tal senso dall'art. 7 del D. Lgs. 33/2013 che richiama l'art. 68 del Codice dell'amministrazione digitale.

Ai sensi dell'art. 10 del D.lgs. 33/13, come modificato dal D.lgs. 97/16, si specifica che i responsabili della trasmissione e della pubblicazione dei documenti, delle informazioni sono elencati nell'allegato 4 "TABELLA TRASPARENZA"

## Amministrazione Trasparente e Accesso agli atti

Con delibera della Deputazione Amministrativa n. 450/d/19 dd. 18.10.2019 è stata data attuazione ai principi di "accesso totale" di cui all'art. 5 bis del D.lgs 33/13, come modificato dal D.lgs. 97/16, adottando uno specifico regolamento che disciplina e armonizza questo nuovo istituto con il diritto di accesso "classico" e il diritto di accesso civico.

## <u>Amministrazione Trasparente e Reg. UE 2016/679</u>

Con il 25 maggio 2018 è divenuto definitivamente applicabile in tutti i paesi UE, il Regolamento (UE) 2016/679 "Regolamento generale sulla protezione dei dati" (GDPR).

In data 19 settembre 2018, è entrato in vigore il decreto legislativo 10 agosto 2018, n. 101 che adegua il Codice in materia di protezione dei dati personali - decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196 - alle disposizioni del Regolamento (UE) 2016/679. La normativa sopra citata impatta sulle modalità di attuazione della trasparenza amministrativa, secondo la disciplina del D.lgs. 33/2013.

Occorre evidenziare, al riguardo, che l'art. 2-ter del D.lgs. 196/2003, introdotto dal D.lgs. 101/2018, in continuità con il previgente articolo 19 del Codice, dispone al comma 1 che la base giuridica per il trattamento di dati personali effettuato per l'esecuzione di un compito di interesse pubblico o connesso all'esercizio di pubblici poteri, ai sensi dell'art. 6, paragrafo 3, lett. b) del Regolamento (UE) 2016/679, "è costituita esclusivamente da una norma di legge o, nei casi previsti dalla legge, di regolamento".

In particolare, il comma 3 del medesimo articolo stabilisce che "La diffusione e la comunicazione di dati personali, trattati per l'esecuzione di un compito di interesse pubblico o connesso all'esercizio di



2020-2022

pubblici poteri, a soggetti che intendono trattarli per altre finalità sono ammesse unicamente se previste ai sensi del comma 1".

Tale assetto normativo non modifica i principi di liceità delle pubblicazioni previgenti, tuttavia l'entrata in vigore delle norme europee sulla protezione dei dati, ha comportato per l'ente l'adeguamento alla normativa ed una rinnovata e sempre più peculiare attenzione alla privacy degli interessati oggetto di provvedimenti potenzialmente pubblicati su Amministrazione Trasparente.

Il Registro dei Trattamenti dell'ente, infatti, ha previsto che la "Pubblicazione di atti ai sensi del D.lgs. 33/13" sia una specifica attività di trattamento, oggetto di analisi e misure di prevenzione, quali il corso di formazione.

2020-2022

## 7. MONITORAGGIO E RIESAME

Il monitoraggio e il riesame periodico costituiscono una fase fondamentale del processo di gestione del rischio attraverso cui verificare l'attuazione e l'adeguatezza delle misure di prevenzione nonché il complessivo funzionamento del processo stesso e consentire in tal modo di apportare tempestivamente le modifiche necessarie

Nell'allegato 2 "MISURE ANTICORRUTTIVE" viene descritta la modalità di monitoraggio ed eventuale riesame delle misure adottate, con i soggetti referenti e le attività da svolgersi.

#### ALLEGATI

- 1 "TABELLA ANALISI PROCESSI"
- 2 "MISURE ANTICORRUTTIVE"
- 3 "PIANO DELLA FORMAZIONE"
- 4 "TABELLA TRASPARENZA"
- 5 "MODELLO SEGNALAZIONE"

			PIANO TRIENNALE di	PREVENZIONE della CORRUZIONE 2	020 - 2022 misure di prevenzione della corruzi Allegato 1a - Elenco		LLEGATO 1 – T	ABELLA AREE RISCHIO PROCEDIMEN	TALI											
	MACROFAMIGLIA	PROCEDIMENTI	aree / uffici coinvolti	responsabili del procedimento	descrizione rischi	Processi	VALUTAZION	E DEL RISCHIO		VALUTAZIONE										
	WACKOTAWIGLIA	I NOSEDIMENT	urce / urrer comvoin	responsabili dei procedimento	descrizione rischi	fattori abilitanti		Indicatori di rischio		COMPLESSIVA DEL	IVIISORE AIN	TICORRUTTIVE								
						FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A	2	CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 4.2. B	2	- KISCINO	(ad ogni codice cor	risponde scheda all. 2)								
						presenza di misure di controllo	2	livello di interesse "esterno"  grado di discrezionalità del	3											
				Direttore Generale/Direttore		trasparenza	3	decisore interno alla PA manifestazione di eventi corruttivi	3	-										
	AFFARI GENERALI	Accesso agli atti / corretta gestione del protocollo /	Area	Tecnico/Capo Ufficio Tecnico/Capo Ufficio	Non rispetto della normativa vigente, ingiustificato diniego, ritardi, indebita	Complessità del Processo	2	in passato nel processo/attività esaminata	1											
1	AFFARI GENERALI	gestione documentale	Amministrativa/Area Tecnica	Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio Amministrativo	sottrazione di documenti dal fascicolo False attestazioni ufficio protocollo	responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	2	impatto sull'operatività e l'organizzazione	2		M1 – M2 – M5 – M6.	M14								
				Amministrativo		inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	1													
						formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	1													
						VALORE MEDIO INDICE	1,83	VALORE MEDIO INDICE  CRITERI DEGLI INDICATORI DI	2,25	4,13	1									
						FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A		RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 4.2. B												
						presenza di misure di controllo	2	livello di interesse "esterno"	1											
						trasparenza	3	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	1											
			Area	Direttore Generale/Direttore Tecnico/Capo Ufficio Tecnico/Capo Ufficio	Non rispetto della normativa vigente +	Complessità del Processo	3	manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	1											
2	AFFARI GENERALI	Il GENERALI Tutela della privacy	Amministrativa/Area Tecnica	Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio Amministrativo	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	2	impatto sull'operatività e l'organizzazione	1		M1 – M2 – M5 – M6.									
				Amministrativo		inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	2													
						formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	1													
						VALORE MEDIO INDICE	2,17	VALORE MEDIO INDICE CRITERI DEGLI INDICATORI DI	1	2,17										
					ſ	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A		RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 4.2. B												
						presenza di misure di controllo	2	livello di interesse "esterno"	3											
				Direttore Generale/Direttore		trasparenza	2	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA manifestazione di eventi corruttivi	2	-										
3	AFFARI GENERALI	tutela legale e procedimenti giudiziari	Area Amministrativa/Area	Tecnico/Capo Ufficio Tecnico/Capo Ufficio	Valutazione in merito all'attivazione o meno della copertura assicurativa, pressioni	Complessità del Processo	3	in passato nel processo/attività esaminata	1		M1 – M2 – M5 – M6.	M12								
			Tecnica	Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio Amministrativo	esterne, decisioni sull'opportunità adire alle vie legali, scelta degli arbitri / avvocati	responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	2	impatto sull'operatività e l'organizzazione	2											
						inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	1													
						formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	1													
<u> </u>	<u> </u>					VALORE MEDIO INDICE	1,83	VALORE MEDIO INDICE CRITERI DEGLI INDICATORI DI	2	3,67	1									
						FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A		RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 4.2. B												
						presenza di misure di controllo	1	livello di interesse "esterno"	1	]										
						trasparenza	1	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA manifestazione di eventi corruttivi	2	_										
4	AFFARI GENERALI	attività di trasmissione di dati e relativo Inserimento nel siti web (amministrazione trasparente)	Area Amministrativa/Area	Responsabile Trasparenza	errori, distorsione di informazioni	Complessità del Processo	3	in passato nel processo/attività esaminata	1	_	M1 – M2 – M5 – M6.	M17								
		web (annimistrazione trasparente)	Tecnica		respor	responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	2	impatto sull'operatività e l'organizzazione	1											
						inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	del personale 1													
														formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	1					

1   1   1   1   1   1   1   1   1   1				PIANO TRIENNALE di P	REVENZIONE della CORRUZIONE 2	020 - 2022 misure di prevenzione della corruzi	one integrative del Modello 231 - A	ALLEGATO 1 – T	ABELLA AREE RISCHIO PROCEDIMEN	NTALI												
Married Control of C							VALORE MEDIO INDICE	1,50	VALORE MEDIO INDICE	1,25	1,88											
Part																						
State   Part																						
Description   Property   Proper											1											
Manual Paper   Manu							presenza di misure di controllo	3		3	1											
							trasparenza	1	1 -	2												
1					Direttore Generale/Direttore				•		-											
1   1   1   1   1   1   1   1   1   1					Tecnico/Capo Ufficio	nressioni esterne distorsione della esigenza	Complessità del Processo	2	1	1												
## Part	5	AFFARI GENERALI			· .						4	M1 – M2 – M5 – M6.										
Cont.   Cont		-	pubbliche, altri consorzi ecc.)	· ·			l .	2		3												
April					· ·		coinvolti e rotazione del personale		l'organizzazione		_											
Control   Cont							_															
CONTIQUE							l '	1														
Part											1											
CATION   C								1														
## CONTROL   CON								1.67	VALORE MEDIO INDICE	2.25	2.75	4										
Management   Man								1,0/		2,25	3,/3	<del> </del>	<del> </del>									
CONTROLL   Make a special production of the control of the contr																						
Company   Process   Company   Comp						errata applicazione delle disposizioni di legge	come da PTPC Cap. 4.2 A		come da PTPC cap. 4.2. B		4											
Control   Cont							presenza di misure di controllo	2	livello di interesse "esterno"	3												
Committed   Comm						richiedente, il funzionario o per pressioni	<b>*</b>	2	grado di discrezionalità del	1	1											
Controlled   Con				U.O. Procedimenti		dell'amministratore.	trasparenza	2	decisore interno alla PA	2	1											
Note		CONTROLL		Concessori e	Direttore Generale/Direttore	Irregolare applicazione / calcolo dei canoni	Complessità del Pressore	2		1												
SUBDIVE SUBDIN SUBDIVE SUBDIVE SUBDIVE SUBDIVE SUBDIVE SUBDIVE SUBDIVE SUBDIVE			· ·	Smaltimento Rifluti/U.O.					1 '	1			ļ									
Marcal Continue delical delical provide temporal for provide temporal	6	·									1	M1 – M2 – M5 – M6 – M7	M17									
April   Apri		SANZIONI	mandratti, scantin, opere interierenti con opere gestite)	1	Manutenzione	o per pressioni dell'amministratore.	l .	1		1												
Completing of personner of pe				1		Mancata ricnotta dalla priorità tarra archi			3		1											
Animal designation of the control							_	1														
CONTROLL FORTION DATE AND A Province of the control							l '		ļ		4											
Control   Cont							formazione, consapevolezza	1														
CONTROLL							comportamentale e deontologica															
THE PART OF THE PA							VALORE MEDIO INDICE	1,50		1,75	2,63	1										
CENTROLL   FRANCING   CENTROLL							FATTORI ABILITANTI Descrizione															
CONTROLL							come da PTPC cap. 4.2 A															
CONTROLLY VERTICAL VE							nrecenza di misure di controllo	1		2	1											
CONTROLLI, VERFICUR, OFFICE PATEUR OF TOTAL PROCESSOR AND A CONTROLLIS Actività di vigilurara sul rispetto dei regolamentii (e. Apra Amministrativa)/Arra Amministrativa/Arra Territis  Actività di vigilurara sul rispetto dei regolamentii (e. Apra Amministrativa)/Arra Amministrativa/Arra Territis  Actività di vigilurara sul rispetto dei regolamentii (e. Apra Amministrativa)/Arra Territis  Actività di vigilurara sul rispetto dei regolamentii (e. Apra Amministrativa)/Arra Territis  Actività di vigilurara sul rispetto dei regolamentii (e. Apra Amministrativa)/Arra Territis  Actività di vigilurara sul rispetto dei regolamentii (e. Apra Amministrativa)/Arra Territis  Actività di vigilurara sul rispetto dei regolamentii (e. Apra Amministrativa)/Arra Territis  Actività di vigilurara sul rispetto dei regolamentii (e. Apra Amministrativa)/Arra Territis  Amministrativa/Arra T					Direttore Generale/Direttore	Direttore Generale/Direttore	Direttore Generale/Direttore								errata applicazione delle disposizioni di legge	Presenza di illisure di Colittollo			3	4		
CONTROLL VERTICAR PROVIDED SANCON Actività di vigiliana sui rispetto dei regolamenti (es. SAN													trasparenza	2	*	3						
PARTICIPATION AND CONTROLLE SPEZIONE PRODUCTION OF RECONSIDERATION (Ago Ufficio Amministrative) Aproach (Personal Controlled and Personal Competence del personal Competence Co								richiedente, il funzionario o per pressioni					1									
Amministrativo (2 pp. 0 High remoti in rigid)  Amministrativo (2 pp. 0 H			Annual designation of the second of the seco	Area	-	dell'amministratore.	Complessità del Processo	2	1 '	2												
SANZIONI  SANZIONI  Amministrativo/Capo Ufficio Amministrativo/Capo Ufficio Amministrativo Ufficio Uffic	7	·	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	1	-	Omessa verifica / controllo					-	M1 – M2 – M5 – M6 – M7	M15, M17									
Afteratione o omisioni relative ad accertamenti (verbail e attività di polizia)  Afteratione o omisioni relative ad accertamenti (verbail e attività di polizia)  Afteratione o omisioni relative ad accertamenti (verbail e attività di polizia)  Afteratione o omisioni relative ad accertamenti (verbail e attività di polizia)  Afteratione o omisioni relative ad accertamenti (verbail e attività di polizia)  Afteratione o omisioni relative ad accertamenti (verbail e attività di polizia)  Afteratione o omisioni relative ad accertamenti (verbail e attività di polizia)  Afteratione o omisioni relative ad accertamenti (verbail e attività di polizia)  Afteratione o omisioni relative ad accertamenti (verbail e attività di polizia)  Afteratione o omisioni relative ad accertamenti (verbail e attività di polizia)  Afteratione o omisioni relative ad accertamenti (verbail e attività di polizia)  Afteratione o omisioni relative ad accertamenti (verbail e attività di polizia)  Afteratione o omisioni relative ad accertamenti (verbail e attività di polizia)  Afteratione o omisioni relative ad polizialia  Accertamenti (verbail e attività di polizia)  Accertamenti (verbail e attività di polizia)  Accertamenti del processori di compositori del pion indica e descrizione  Accertamenti del discussion  Accertamenti del imposizione dei contributi di bonilica e descrizione del pion di classifica peri provine di compositori del pion di classifica peri provine del processori del pion di classifica peri provine del processori di compositori del pion di classifica peri provine del contributi di discussion  Accertamenti del imposizione dei contributi di bonilica e descrizione del pion di classifica peri provine del contributi di discussion  Accertamento dei imposizione dei contributi di di discussion  Furnimistrativo  Accertamento dei imposizione dei contributi di discussion  Furnimistrativo  Accertamento dei imposizione dei contributi di discussion  Furnimistrativo  Accertamenti dei discussioni dei pion di discussion  Furnimistrativo  Accertamen			regolamento imguo)	Tecnica	· ·	Omessa vermea / controllo		2		3												
COMPLETANCE PATEMONIO  ACCEPTAMENTO INDICE  SESTIONE DELLE  NATIONALE  ACCEPTAMENTO INDICE  SESTIONE DELLE  SESTIONE DELLE  NATIONALE  SESTIONE DELLE  NATIONALE  SESTIONE DELLE  SESTIONE DELLE  SESTIONE DELLE  SESTIONE DELLE  NATIONALE  SESTIONE DELLE  SESTIONE DELLE  SESTIONE DELLE  NATIONALE  SESTIONE DELLE  SESTIONE DELLE  SESTIONE DELLE  SESTIONE  SESTIONE DELLE  SESTIONE  SESTIONE DELLE  SESTIONE  SESTIONE					-		<u>'</u>		ı organizzazione		4											
addetto al processis formazione, contapervoletzas comportamentellae de dentifologica 2 VALORE MEDIO INDICE 8 FATTORI RAILITARTI Descrizione Come da PEPC cap. 4.2 A presenza di misure di controllo 1 livello di interessa "esterno" 2 gestione e controllo del provvedimenti di discarico Procedimenti Septis E DEL PATRIMONO  GESTIONE DELLE ENTRATE, PILLE SPES E DEL PATRIMONO  GESTIONE DELLE ENTRATE, PILLE SPES E DEL PATRIMONO  GESTIONE DELLE ENTRATE, PILLE SPES E DEL PATRIMONO  Direttore Generale/Direttore Amministrativo  Procedimenti Espropriality  Toganizzazione  1 competenze del personale addetto al processi  CRITERI DECLI INDICATORI DI NISCHIO come da descrizione come da PEPC cap. 4.2 A presenza di misure di controllo  1 livello di interessa "esterno"  2 grado di discrezionalità del 2 declore interno alla PA. Complessità del Processo  Com						accertamenti (verbali e attività di polizia)	_	2														
formazione, consapervietza comportamentale e deentologica 2  VALORE MEDIO INDICE 2,75 5,50  CERTERI DEGLI INDICATION ID COnnection of Commenda PTPC.cop. 4,2 8 presenta di misure di controllo 1 livello di interessor estermor 2 presenta di misure di controllo 1 livello di interessor estermor 2 presenta di misure di controllo 1 livello di interessor estermor 2 presenta di misure di controllo 1 livello di interessor estermor 2 presenta di misure di controllo 1 livello di interessor estermor 2 presenta di misure di controllo 1 livello di interessor estermor 2 presenta di misure di controllo 1 livello di interessor estermor 2 presenta di misure di controllo 1 livello di interessor estermor 2 presenta di misure di controllo 1 livello di interessor estermor 2 presenta di misure di controllo 1 livello di interessor estermor 2 presenta di misure di controllo 1 livello di interessor estermor 2 presenta di misure di controllo 1 livello di interessor estermor 2 presenta di misure di controllo 1 livello di interessor estermor 2 presenta di misure di controllo 1 livello di interessor estermor 2 presenta di misure di controllo 1 livello di interessor estermor 2 presenta di misure di controllo 1 livello di interessor estermor 2 presenta di misure di controllo 1 livello di interessor estermor 2 presenta di misure di controllo 1 livello di interessor estermor 2 presenta di misure di controllo 1 livello di interessor estermor 2 presenta di misure di controllo 1 livello di misura di controllo 1 livello di interessor estermor 2 presenta di misure di controllo 1 livello di misura di controllo 1 livello di misura di controllo 1 livello di misura di controllo 2 presenta di misure di controllo 1 livello di misura di controllo 2 presenta di misure di controllo 1 livello di misura di controllo 2 presenta di misura di misura di controllo 2 presenta di misura di controllo 2 presenta di misura di controllo 2 presenta di							l '	_		<u></u>												
comportamentale e denotologica 2 VALORE MEDIO INDICE 2,75 5,50  FATTOM ABUTANT Descrizione come da 9TPC cap. 4.2 A 2 PATRIMONIO  GESTIONE DELLE  SETTOM ELLE  SPESS E DEL. PATRIMONIO  GESTIONE DELLE  SPESS E DEL. PATRIMONIO  SECURIO  SECURI											1											
VALORE MEDIO INDICE 2.00 VALORE MEDIO INDICE 2.75 5.50  VALORE MEDIO INDICE 3.75 5.50  VALORE								2														
GESTIONE DELLE STRATE, DELLE STRATE, DELLE STRATE, DELLE PATRIMONIO  RESTRATE, DELLE PATRIMONIO  GESTIONE DELLE STRATE, DELLE STRATE, DELLE STRATE, DELLE PATRIMONIO  RESTRATE, DELLE STRATE, DELLE STRATE, DELLE STRATE, DELLE STRATE, DELLE STRATE, DELLE STRATE, DELLE PATRIMONIO  RESTRATE, DELLE STRATE, DELLE STRATE, DELLE STRATE, DELLE STRATE, DELLE STRATE, DELLE PATRIMONIO  RESTRATE, DELLE STRATE, DELLE ST								2.00	VALORE MEDIO INDICE	2.75	5.50	†										
GESTIONE DELLE ENTRATE, DELLE SEPTEAD DELLE SEPTEAD DELLE PATRIMONIO  GESTIONE DELLE PATRIMONIO  GESTIONE DELLE SUPPORT SUPP											-,-,-											
8 ESTIONE DELLE SPESE E DEL PATRIMONIO  Accertamento ed imposizione dei contributi di bonifica e gestione e controllo del provvedimenti di discarico  PATRIMONIO  Accertamento ed imposizione dei contributi di bonifica e gestione e controllo del provvedimenti di discarico  PATRIMONIO  Accertamento ed imposizione dei contributi di bonifica e gestione e controllo del provvedimenti di discarico  Procedimenti Espropriativi  Direttore Generale/Direttore disposizioni del piano di classifica per il riparto degli oneri consortili, anche per favorire il contribuente, il finzionario o l'amministrativo.  Errata applicazione di legge e delle disposizioni del piano di classifica per il riparto degli oneri consortili, anche per favorire il contribuente, il finzionario o l'amministrativo.  Errata applicazione di legge e delle disposizioni del piano di classifica per il riparto degli oneri consortili, anche per favorire il contribuente, il finzionario o l'amministrativo.  Errata applicazione di legge e delle disposizioni del piano di classifica per il riparto degli oneri consortili, anche per favorire il contribuente, il finzionario o l'amministrativo.  Errata applicazione di legge e delle disposizioni del piano di classifica per il riparto degli oneri consortili, anche per favorire il contribuente, il finzionario o l'amministrativo.  Errata applicazione di legge e delle disposizioni del piano di classifica per il riparto degli oneri consortili, anche per favorire il contribuente, il finzionario o l'amministrativo.  Errata applicazione di processo 2 in passato nel processo/attività 1  Esponsabilità, numero di soggetti cionvolti e rotazione del personale 1  addetto al processi  Formatione, consapevolezza  Competenze del personale  Inadeguatezza o assenza di competenze del personale  Inadeguatezza o assenza di competenze del personale  Inadeguatezza o assenza di competenze del personale  Inadeguateza o assenza di competenze del personale  Inadeguateza o assenza di competenze del personale  Inadeguateza o assenza di competenze del																						
8 GESTIONE DELLE SPESE E DEL PATRIMONIO PATRIMONIO  SPESE E DEL PATRIMONIO  SPESE DEL PATRIMONIO  SPESI DEL SPESE DEL SPESE DEL PATRIMONIO  SPESI DEL SPESE DEL SPESI DE SPESI DEL SPESI D							-				1											
Septione Delle Entracts, Delle							presenza di misure di controllo	1	livello di interesse "esterno"	2												
B GESTIONE DELLE ENTRATE, DELLE SPESE E DEL PATRIMONIO PATRIMONIO PATRIMONIO  GESTIONE DELLE ENTRATE, DELLE SPESE E DEL PATRIMONIO PATRIMONIO  Accertamento ed imposizione dei contributi di bionifica e gestione e controllo del provvedimenti di discarico Procedimenti Espropriativi  Direttore Generale/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio Amministrativo Amministrativo Amministratore.  Errata applicazione di legge e delle disposizioni del piano di classifica per il riparto degli oneri consortili, anche per favorire il contribuente, il funzionario o l'amministratore.  Errata applicazione di legge e delle disposizioni del piano di classifica per il riparto degli oneri consortili, anche per favorire il contribuente, il funzionario o l'amministratore.  Errata applicazione di legge e delle disposizioni del piano di classifica per il riparto degli oneri consortili, anche per favorire il contribuente, il funzionario o l'amministratore.  Errata applicazione del legge e delle disposizioni del piano di classifica per il riparto degli oneri consortili, anche per favorire il contribuente, il funzionario o l'amministratore.  Errata applicazione del legge e delle disposizioni del piano di classifica per il riparto degli oneri consortili, anche per favorire il contribuente, il funzionario o l'amministratore.  Errata applicazione di legge e delle disposizioni del piano di classifica per il riparto degli oneri consortili, anche per favorire il contribuente, il funzionario o l'amministratore.  Errata applicazione di legge e delle disposizioni del piano di classifica per il riparto degli oneri consortili, anche per favorire il contribuente, il funzionario o l'amministratore.  Errata applicazione di legge e delle disposizioni del piano di classifica per il riparto degli perocesso 2 un passato nel processo/attività e l'organizzazione 1 l'amministratore.  Errata applicazione di legge e delle disposizione del personale 1 l'amministratore.  Errata applicazione di passatore di passatore di passatore di passatore di passatore di passatore d							trasparenza	2		2	]											
GESTIONE DELLE ENTRAITE, DELLE ENTRAITE, DELLE SPREED DEL PATRIMONIO  PATRIMONIO  Accertamento ed imposizione dei contributi di bonifica e gestione e controllo del provvedimenti di discarico  PATRIMONIO  Accertamento ed imposizione dei contributi di bonifica e gestione e controllo del provvedimenti di discarico  PATRIMONIO  Accertamento ed imposizione dei contributi di bonificia e gestione e controllo del provvedimenti di discarico  PATRIMONIO  Accertamento ed imposizione dei contributi di bonificia e gestione e controllo del provvedimenti di discarico  PATRIMONIO  Accertamento ed imposizione dei contributi di bonificia e gestione e controllo del provvedimenti di discarico  PATRIMONIO  Accertamento ed imposizione dei contributi di bonificia e gestione e controllo del provvedimenti di discarico  PATRIMONIO  Accertamento ed imposizione dei contributi di bonificia e gestione e controllo del provvedimenti di discarico  PATRIMONIO  Accertamento ed imposizione dei contributi di bonificia e gestione e controllo del provvedimenti di discarico  PATRIMONIO  Accertamento ed imposizione dei contributi di bonificia e gestione e controllo del provvedimenti di discarico  PATRIMONIO  Accertamento ed imposizione dei contributi di bonificia e gestione e controllo del provvedimenti di discarico  PATRIMONIO  Accertamento ed imposizione dei contributi di bonificia e gestione e controllo del provocaliani di marchi del processo  2 in passato nel processo/attività e inpasto sull'operatività e l'organizzazione  1 inadeguatezza o assenza di competenze del personale di c							Cruspurciiza				4											
ENTRATE, DELLE SPESE E DEL PATRIMONIO PATRIMONI PATRIM		GESTIONE DELLE		U.O. Gestione del	S		Complessità del Processo	2	1	I												
PATRIMONIO	Q		Accertamento ed imposizione dei contributi di bonifica e		· ·			_			]	M1 = M2 = M5 = M6 M7	M16 M17									
PATRIMONIO  Espropriativi  I'amministratore.  I'amministratore.  I'amministratore.  I'amministratore.  I'organizzazione  I'organizzazione  I'organizzazione  I'organizzazione  I'organizzazione  I ocinvolti e rotazione del personale inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi  formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica  VALORE MEDIO INDICE 1,50  VALORE MEDIO INDICE 1,50  CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC ran. 4.2 A RISCHIO come da descrizione RISCHIO come da descrizione	٥				·		responsabilità, numero di soggetti		impatto sull'operatività e				IVIIU, IVII/									
inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi  formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica  VALORE MEDIO INDICE 1,50 VALORE MEDIO INDICE 1,00 1,50  FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC can 4.2 A RISCHIO come da descrizione		PATRIMONIO		Espropriativi				2	I .	1												
addetto ai processi formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica  VALORE MEDIO INDICE  FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC can 4 2 A  COME da PTPC can 4 2 A  RISCHIO come da descrizione							inadeguatezza o assenza di		<u> </u>		1											
formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica 1  VALORE MEDIO INDICE 1,50 VALORE MEDIO INDICE 1,00 1,50  FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A RISCHIO come da descrizione							competenze del personale	1														
comportamentale e deontologica  VALORE MEDIO INDICE  1,50  VALORE MEDIO INDICE  1,00  1,50  CRITERI DEGLI INDICATORI DI  RISCHIO come da descrizione  RISCHIO come da descrizione							addetto ai processi				4											
Comportamentale e deontologica  VALORE MEDIO INDICE  1,50  VALORE MEDIO INDICE  1,00  1,50  CRITERI DEGLI INDICATORI DI  RISCHIO come da descrizione  COMP da PTPC can. 4.2 A  RISCHIO come da descrizione							1	1														
FATTORI ABILITANTI Descrizione  come da PTPC can. 4.2 A  CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione							comportamentale e deontologica					1										
FATTORI ABILITANTI Descrizione RISCHIO come da descrizione							VALORE MEDIO INDICE	1,50		1,00	1,50		<u> </u>									
L COME da PIPI. can 4 / A L							FATTORI ABILITANTI Descrizione															
							come da PTPC cap. 4.2 A		RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 4.2. B													

Tecnica  Manuferzinore/Directore Amministrativo  Amministrativo  PATRIMONIO  Amministrativo  A	M10, M14
GESTIONE DELLE FORTERT, DELLE SYSTEE DEL PATRIMONIO  Acquisti in economia mediante "casa economale"  Acquisti in economia mediante "casa economia le pressuadi in passional presentation de personale  Acquisti in economia mediante "casa economia le Perso	M10, M14
Directore Generals/Directore Transact, Dr.LLE SPESE DEL PATRIMONIO  Acquisit in economia mediante "Cassa economale"  Area Area Area Area Area Area Area Are	M10, M14
GESTIONE DELLE SPESSE DEL PATRIMONIO  Area Acquisti in economia mediante "cassa economale" acquisti in economale" acquisti in economia mediante "cassa economale" acquisti in economia media elevista del frontati in passato	M10, M14
SPESE EDEL PATRIMONIO	M10, M14
Amministrativo/Capo Ufficio Amministrativo   Amministrati	
Competenze del personale 1 addetto al processi formazione, conspavolezza comportamentale e deontologica 1 UNICE MEDIO INDICE 2,25 3,38  VALORE MEDIO INDICE 1,50 VALORE MEDIO INDICE 2,25 3,38  CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHI Come de descrizione come da PTPC cap. 4.2 A presenza di misure di controllo 2 livello di interesse "esterno" 2 grado di discrezionalità del decisore interno alla PA amministrativa/Area Tecnico/Capo Ufficio Amministrativa/Area Tecnica, special elettronica, telefonia elettronica,	
addetto al processi formatione, consapevolezza comportamentale e deontologica  VALORE MEDIO INDICE 1,50 VALORE MEDIO INDICE 2,25 3,38  VALORE MEDIO INDICE 2,25 3,38  FATTORI ABILITANTI DESCIZIONE come da PTPC cap. 4.2. B presenza di misure di controllo 2 livello di interesse "esterno" 2 grado di discrezionalità del decentione come da PTPC cap. 4.2. B presenza di misure di controllo 2 livello di interesse "esterno" 2 grado di discrezionalità del decentione come da PTPC cap. 4.2. B presenza di misure di controllo 2 livello di interesse "esterno" 2 grado di discrezionalità del decentione come da PTPC cap. 4.2. B presenza di misure di controllo 2 livello di interesse "esterno" 2 grado di discrezionalità del decentione come da PTPC cap. 4.2. B presenza di misure di controllo 2 livello di interesse "esterno" 2 grado di discrezionalità del decentione come da PTPC cap. 4.2. B presenza di misure di controllo 2 livello di interesse "esterno" 2 grado di discrezionalità del decentione come da PTPC cap. 4.2. B presenza di misure di controllo 2 livello di interesse "esterno" 2 grado di discrezionalità del decentione come da PTPC cap. 4.2. B presenza di misure di controllo 2 livello di interesse "esterno" 2 grado di discrezionalità del decentione come da PTPC cap. 4.2. B presenza di misure di controllo 2 livello di interesse "esterno" 2 grado di discrezionalità del decentione come da PTPC cap. 4.2. B presenza di misure di controllo 2 livello di interesse "esterno" 2 grado di discrezionalità del decentione come da PTPC cap. 4.2. B presenza di misure di controllo 2 livello di interesse "esterno" 2 grado di discrezionalità del decentione come da PTPC cap. 4.2. B presenza di misure di controllo 2 livello di interesse "esterno" 2 grado di discrezionalità del decentione come da PTPC cap. 4.2. B presenza di misure di controllo 2 livello di interesse "esterno" 2 grado di discrezionalità del decentione come da PTPC cap. 4.2. B presenza di misure di controllo 2 livello di interesse "esterno" 2 grado di discrezionalità del decentione co	
Comportamentale e deontologica 1  VALORE MEDIO INDICE 1,50 VALORE MEDIO INDICE 1,50 CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 4,2 A presenza di misure di controllo 2 livello di interesse "esterno" 2  FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4,2 A presenza di misure di controllo 2 livello di interesse "esterno" 2  Tecnico/Capo Ufficio Amministrativo/Area Tecnica  Area Arministrativo/Capo Ufficio Amministrativo  MRJ. MI – M2 – M5 – M6. MRJ. Inadequatezza o assenza di nocompetenze del personale 2 linadeguatezza o assenza di nocompetenze del personale 2 linadeguatezza o assenza di nocompetenze del personale 2 linadeguatezza o assenza di competenze del personale 2 linadeguatezza o assenza di linadeguatezza o assenza di linadeguatezza o	
VALORE MEDIO INDICE 1,50 VALORE MEDIO INDICE 2,25 3,38  FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A  presenza di misure di controllo 2 livello di interesse "esterno" 2 grado di discrezionita del decisore interno alla PA decisore interno alla PA Amministrativa/Area Tecnica Amministrativo/Capo Ufficio Tecnico/Capo Ufficio Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio Manutenzione/Direttore Amministrativo/Darea Direttore/Direttore Amministrativo/Da	
GESTIONE DELLE ENTRATE, DELLE PATRIMONIO  FATORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A presenza di misure di controllo 2 livello di interesse "esterno" 2 grado di discrezionalità del decisore interno alla PA  Area Amministrativa/Area Tecnico/Capo Ufficio Manutenzione (Capo Ufficio Manutenzione) (Pirettore Amministrativo) (Pirettore Am	
GESTIONE DELLE ENTRATE, DELLE SPESE E DEL PATRIMONIO  Held Transparenza di misure di controllo  Utilizzo di strumentazione informatica , risorse web, posta elettronica, telefonia  Tecnica  Area Amministrativo/Capo Ufficio Tecnico/Capo Ufficio Amministrativo/Capo Ufficio Amministrat	
GESTIONE DELLE ENTRATE, DELLE PATRIMONIO  Utilizzo di strumentazione informatica, risorse web, posta elettronica, telefonia  Utilizzo di strumentazione informatica, risorse web, posta elettronica, telefonia  Direttore Generale/Direttore Tecnico/Capo Ufficio Manutenzione/Direttore Amministrativa/Area Tecnica  Tecnica  Area Arministrativa/Area Tecnica  Area Amministrativo/Capo Ufficio Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio Manutenzione del regolamento aziendale inadeguatezza o assenza di competenze del personale  2 grado di discrezionalità del decisore interno alla PA  3  M1 – M2 – M5 – M6.  M8, I  Trasparenza  2 grado di discrezionalità del decisore interno alla PA  Somplessità del Processo  1 in passato nel processo/attività in passato nel processo/attività in passato nel processo/attività in passato nel processo/attività in passato nel processo 2 impatto sull'operatività e l'organizzazione 2 inadeguatezza o assenza di competenze del personale	
GESTIONE DELLE ENTRATE, DELLE SPESE E DEL PATRIMONIO  Heltronica, telefonia PATRIMONIO  GESTIONE DELLE ENTRATE, DELLE SPESE E DEL PATRIMONIO  Holizon di strumentazione informatica , risorse web, posta elettronica, telefonia PATRIMONIO  Area Amministrativa/Area Tecnica  Area Amministrativo/Capo Ufficio Amminis	
GESTIONE DELLE ENTRATE, DELLE SPESE E DEL PATRIMONIO  OF PATRIMONI	
ENTRATE, DELLE SPESE E DEL PATRIMONIO PATRIMONIO Utilizzo di strumentazione informatica , risorse web, posta elettronica, telefonia elettronica, telefonia  PATRIMONIO Utilizzo di strumentazione informatica , risorse web, posta elettronica, telefonia  PATRIMONIO Utilizzo non conforme, abuso, divulgazione di dati, violazione del regolamento aziendale responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale  10 Utilizzo di strumentazione informatica , risorse web, posta elettronica, telefonia  11 Destruction dati, violazione del regolamento aziendale dati, violazione del regolamento aziendale responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale  12 Destruction dati, violazione del regolamento aziendale responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale  13 Destruction del regolamento aziendale responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale  2 Destruction dati, violazione del regolamento aziendale responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale  2 Destruction del responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale  2 Destruction del personale  3 Destruction del responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale  4 Destruction dati, violazione del regolamento aziendale dati, violazione del regolamento aziendale responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale  2 Destruction del personale  3 Destruction del personale  4 Destruction del responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale  4 Destruction del personale  5 Destruction del personale  6 Destruction del personale  8 Destruction del personale  9 Destruction del personale  9 Destruction del personale  9 Destruction del personale  10 Destruction del	
SPESE E DEL PATRIMONIO	M8, M9, M10, M14
Amministrativo    Coinvolti e rotazione del personale   Porganizzazione     inadeguatezza o assenza di     competenze del personale   2	við, IVI9, M10, M14
competenze del personale 2	
formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica 2	
VALORE MEDIO INDICE 1,83 VALORE MEDIO INDICE 2 3,67	
FATTORI ABILITANTI Descrizione  CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione	
come da PTPC cap. 4.2 A come da PTPC cap. 4.2. B	
presenza di misure di controllo 2 livello di interesse "esterno" 2	
trasparenza 2 grado di discrezionalità del 3 decisore interno alla PA 3	
Direttore Generale/Direttore manifestazione di eventi corruttivi	
GESTIONE DELLE  ENTRATE, DELLE  SOFTE PEL  Utilizzo veicoli e mezzi dell'Ente  Area  Tecnico/Capo Ufficio  Tecnico/Capo Ufficio  Utilizzo non conforme, utilizzo non  Utilizzo non conforme, utilizzo non  M1 – M2 – M5 – M6.  M14	N.4.1.4
SPESE E DEL  Tecnica  Manutenzione/Direttore   autorizzato, abusi, sottrazione di carburante   responsabilità, numero di soggetti   impatto sull'operatività e   2	VI14
Amministrativo   Coinvolti e rotazione del personale   l'organizzazione	
inadeguatezza o assenza di competenze del personale 2	
addetto ai processi	
formazione, consapevolezza 2 comportamentale e deontologica	
VALORE MEDIO INDICE 1,83 VALORE MEDIO INDICE 2 3,67	
FATTORI ABILITANTI Descrizione  CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione	
come da PTPC cap. 4.2 A come da PTPC cap. 4.2. B	
presenza di misure di controllo 1 livello di interesse "esterno" 3	
trasparenza 2 grado di discrezionalità del 2 decisore interno alla PA 2	
manifestazione di eventi corruttivi  Complessità del Processo 3 in passato nel processo (attività 1	
ENTRATE, DELLE  Gestione delle scritture contabili  Area Amministrativa / Cano Ufficio   Irregolarità alterazione dati   esaminata   M1 – M2 – M5 – M6	
Amministrativo responsabilità, numero di soggetti impatto sull'operatività e	
coinvolti e rotazione del personale l'organizzazione l'organizzazione inadeguatezza o assenza di	
competenze del personale 1	
addetto ai processi formazione, consapevolezza	
comportamentale e deontologica	
VALORE MEDIO INDICE 1,67 VALORE MEDIO INDICE 2,25 3,75	
CONTEDUCE TO MINICATON IN THE	
FATTORI ABILITANTI Descrizione  CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione	
FATTORI ABILITANTI Descrizione  come da PTPC cap. 4.2 A  RISCHIO come da descrizione  come da PTPC cap. 4.2 A  come da PTPC cap. 4.2. B	
FATTORI ABILITANTI Descrizione RISCHIO come da descrizione	

			DIANO TRIENNALE di	DDEVENZIONE della CODDITZIONE 2	2020 - 2022 misure di prevenzione della corruzi	one integrative del Modello 221 - Al	LEGATO 1 – T	ARELLA AREE DISCHIO DROCEDIMENT	TALL			
			PIANO I RIENIVALE DI	FALVENZIONE UEIIA CORRUZIONE A	.020 - 2022 illisure ui prevenzione della corruz	one integrative del Modello 231 - Al	LEGATO I - I		ALI .		,	,
13	GESTIONE DELLE ENTRATE, DELLE	Formazione e redazione dei bilanci	Area Amministrativa	Direttore Generale/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio	Irregolarità, abuso, alterazione	Complessità del Processo	3	manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	1		M1 – M2 – M5 – M6.	
13	SPESE E DEL PATRIMONIO	Torridatione e reduzione dei sindre	Area Amministrativa	Amministrativo	irregolarita, abaso, aiterazione	responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	2	impatto sull'operatività e l'organizzazione	3		INIT INIZ INIS INIO.	
						inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	1					
						formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	1					
						VALORE MEDIO INDICE	1,67	VALORE MEDIO INDICE	2,25	3,75	1	
						FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A	·	CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 4.2. B		·		
						presenza di misure di controllo	2	livello di interesse "esterno"	2			
						trasparenza	2	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	1			
14	GESTIONE DELLE ENTRATE, DELLE	Assolvimento obblighi previdenziali, fiscali e assistenziali	Aron Amministrativa	Direttore Generale/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio	Irregolarità	Complessità del Processo	3	manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	1		M1 – M2 – M5 – M6.	
14	SPESE E DEL PATRIMONIO	g., p	Area Amministrativa	Amministrativo		responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	2	impatto sull'operatività e l'organizzazione	2			
						inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	1					
						formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	1					
						VALORE MEDIO INDICE	1,83	VALORE MEDIO INDICE	1,5	2,75		
						FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 4.2. B				
						presenza di misure di controllo	2	livello di interesse "esterno"	3			
					h 1 H 2 S	trasparenza	1	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	2			
15	CONTRATTI	Affidamenti di servizi fino a Euro 40.000,00	Area Amministrativa/Area	Direttore Generale/Direttore Tecnico/Capo Ufficio Tecnico/Capo Ufficio	- scelta delle priorità - lasciare l'indicazione dei bisogni dell'ente a soggetti privati	Complessità del Processo	2	manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	3		M1 – M2 – M5 – M6 – M7	MO MO MIO
13	CONTRATTI PUBBLICI	fase pre contrattuale (fase della programmazione e progettazione)	Tecnica	Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio Amministrativo	- frazionamento artificioso - ritardo o mancata approvazione di strumenti di programmazione	responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	2	impatto sull'operatività e l'organizzazione	3		1V17 - 1V12 - 1V13 - 1V10 - 1V17	INIO, INIS, INITO
					F8	inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	1					
					I I	formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	1					
I						VALORE MEDIO INDICE	1,50	VALORE MEDIO INDICE	2,75	4,13	1	

			PIANO TRIENNALE di	PREVENZIONE della CORRUZIONE 2	2020 - 2022 misure di prevenzione della corruzi	one integrative del Modello 231 - A	LLEGATO 1 – T	ABELLA AREE RISCHIO PROCEDIMEN	TALI								
						FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 4.2. B									
						presenza di misure di controllo	2	livello di interesse "esterno"	3								
						trasparenza	1	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	2								
				Direttore Generale/Direttore Tecnico/Capo Ufficio	- scelta impropria dei soggetti da invitare per la richiesta di preventivi	Complessità del Processo	2	manifestazione di eventi corruttivi	3								
16	CONTRATTI	Affidamenti di servizi fino a Euro 40.000,00	Area Amministrativa/Area	Tecnico/Capo Ufficio	- scelta dello strumento per l'affidamento	Complessita del Processo		in passato nel processo/attività esaminata	<u>.</u>		M1 – M2 – M5 – M6 – M7	M8, M9, M10					
	PUBBLICI	fase contrattuale (selezione del contraente, verifica dell'aggiudicazione, stipula del contartto)	Tecnica	Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio Amministrativo	applicazione distorta dei criteri di aggiudicazione, alterazione o omissione dei controlli	responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	2	impatto sull'operatività e l'organizzazione	3								
						inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	1										
						formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	1										
			+			VALORE MEDIO INDICE	1,50	VALORE MEDIO INDICE CRITERI DEGLI INDICATORI DI	2,75	4,13							
						FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A		RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 4.2. B									
						presenza di misure di controllo	2	livello di interesse "esterno"	3								
				Direttore Generale/Direttore Tecnico/Capo Ufficio Tecnico/Capo Ufficio	Tecnico/Capo Ufficio		trasparenza	1	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	2							
	CONTRATTI	Affidamenti di servizi fino a Euro 40.000,00	Area				Tecnico/Capo Ufficio Tecnico/Capo Ufficio	Tecnico/Capo Ufficio -	Tecnico/Capo Ufficio - n	Tecnico/Capo Ufficio -	Tecnico/Capo Ufficio Tecnico/Capo Ufficio	- mancata o insufficiente verifica dell'effettivo adempimento - alterazioni o omissioni delle	Complessità del Processo	2	manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	3	
17	PUBBLICI	fase post contrattuale (esecuzione del contratto e pagamenti)	Amministrativa/Area Tecnica	Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio Amministrativo	attività di controllo dei requisiti per il	responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	2	impatto sull'operatività e l'organizzazione	3		M1 – M2 – M5 – M6 – M7	м8, M9, M10					
						inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	1										
						formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	1										
						VALORE MEDIO INDICE	1,50	VALORE MEDIO INDICE  CRITERI DEGLI INDICATORI DI	2,75	4,13							
						FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A		RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 4.2. B									
						presenza di misure di controllo	2	livello di interesse "esterno"	3								
							trasparenza	1	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	2							
	CONTRATTI	Affidamenti di forniture fino a Euro 40.000,00	Area	Direttore Generale/Direttore Tecnico/Capo Ufficio Tecnico/Capo Ufficio	- scelta delle priorità - lasciare l'indicazione dei bisogni dell'ente a soggetti privati	Complessità del Processo	2	manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	3								
18	PUBBLICI	fase pre contrattuale (fase della programmazione e progettazione)	Amministrativa/Area Tecnica	Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio Amministrativo	- frazionamento artificioso - ritardo o mancata approvazione di strumenti di programmazione	responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	2	impatto sull'operatività e l'organizzazione	3		M1 – M2 – M5 – M6 – M7	M8, M9, M10					
					p. ogrammazione	inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	1										
						formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	1										
			1			VALORE MEDIO INDICE	1,50	VALORE MEDIO INDICE CRITERI DEGLI INDICATORI DI	2,75	4,13	1						
						FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A		RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 4.2. B									
						presenza di misure di controllo	2	livello di interesse "esterno"	3								
				Direttore Consula /D'	coolto improprie dei consetti de tratter	trasparenza	1	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	2								
40	CONTRATTI	Affidamenti di forniture fino a Euro 40.000,00	Area	Direttore Generale/Direttore Tecnico/Capo Ufficio Tecnico/Capo Ufficio	- scelta impropria dei soggetti da invitare per la richiesta di preventivi - scelta dello strumento per l'affidamento	Complessità del Processo	2	manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	3			MO MO 1112					
19	PUBBLICI	fase contrattuale (selezione del contraente, verifica dell'aggiudicazione, stipula del contartto)	Amministrativa/Area Tecnica	Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio Amministrativo	applicazione distorta dei criteri di aggiudicazione, alterazione o omissione dei controlli	responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	2	impatto sull'operatività e l'organizzazione	3		M1 – M2 – M5 – M6 – M7	мв, м9, M10					
				Amministrativo	Controlli	inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	1										
						formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	1										
						VALORE MEDIO INDICE	1,50	VALORE MEDIO INDICE	2,75	4,13							
						FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 4.2. B									
						presenza di misure di controllo	2	livello di interesse "esterno"	3								

			PIANO TRIENNALE di	PREVENZIONE della CORRUZIONE 2	2020 - 2022 misure di prevenzione della corruz	ione integrative del Modello 231 - A	LLEGATO 1 – T	ABELLA AREE RISCHIO PROCEDIMEN	ITALI				
						trasparenza	1	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	2				
	CONTRATTI	Affidamenti di forniture	Area	Direttore Generale/Direttore Tecnico/Capo Ufficio Tecnico/Capo Ufficio	- mancata o insufficiente verifica dell'effettivo adempimento - alterazioni o omissioni delle	Complessità del Processo	2	manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	3				
20	PUBBLICI	fino a Euro 40.000,00 fase post contrattuale (esecuzione del contratto e pagamenti)	Amministrativa/Area Tecnica	Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio Amministrativo	attività di controllo dei requisiti per il pagamento	responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	2	impatto sull'operatività e l'organizzazione	3		M1 – M2 – M5 – M6 – M7	M8, M9, M10	
				Amministrativo		inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	1						
						formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	1						
						VALORE MEDIO INDICE	1,50	VALORE MEDIO INDICE	2,75	4,13	†		
						FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 4.2. B					
						presenza di misure di controllo	2	livello di interesse "esterno"	3	]			
						trasparenza	1	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	2	]			
	CONTRATTI	Affidamenti di lavori	Area	Direttore Generale/Direttore Tecnico/Capo Ufficio Tecnico/Capo Ufficio Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio Amministrativo	- Scelta delle priorità - lasciare l'indicazione dei bisogni dell'ente a	Complessità del Processo	2	manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	3				
21	PUBBLICI	fino a Euro 40.000,00 fase pre contrattuale (programmazione e progettazione)	Amministrativa/Area Tecnica		soggetti privati	responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	2	impatto sull'operatività e l'organizzazione	3		M1 – M2 – M5 – M6 – M7	M8, M9, M10	
				Amministrativo		inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	1						
					formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	1							
						VALORE MEDIO INDICE	1,50	VALORE MEDIO INDICE	2,75	4,13			
						FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 4.2. B					
						presenza di misure di controllo	2	livello di interesse "esterno"	3				
					- scelta dei soggetti da invitare per la richiesta	trasparenza	1	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	2				
22	CONTRATTI	Affidamenti di lavori fino a Euro 40.000,00	Area Amministrativa/Area	Direttore Generale/Direttore Tecnico/Capo Ufficio Tecnico/Capo Ufficio	di preventivi - scelta dello strumento per l'affidamento - conflitti di interesse -insufficiente verifica	Complessità del Processo	2	manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	3			NAO NAO NA1O	
22	PUBBLICI	fase contrattuale (selezione del contraente, verifica dell'aggiudicazione, stipula del contartto)	Tecnica	Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio Amministrativo	rispetto al cronoprogramma, al fine di evitare l'applicazione di penali - abusivo ricorso alle varianti di gare - apposizione di riserve	responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	2	impatto sull'operatività e l'organizzazione	3		M1 – M2 – M5 – M6 – M7	IM8, IM9, IM10	
				7 IIIIIIIII Saadavo	generiche o ingiustificate								
						formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	1						
						VALORE MEDIO INDICE	1,50	VALORE MEDIO INDICE	2,75	4,13			
						FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 4.2. B					
						presenza di misure di controllo	2	livello di interesse "esterno"	3				
				Disables Conser! /Disables		trasparenza	1	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	2				
23	CONTRATTI	Affidamenti di lavori fino a Euro 40.000,00	Area Amministrativa/Area	Direttore Generale/Direttore Tecnico/Capo Ufficio Tecnico/Capo Ufficio	- omissione verifica requisiti - alterazioni contenuti verifiche	Complessità del Processo	2	manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	3		M1 – M2 – M5 – M6 – M7	Mg Mg M10	
23	PUBBLICI	fase post contrattuale (esecuzione del contratto e pagamenti)	Tecnica	Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio Amministrativo	- subappalti non autorizzati - violazione trasparenza - mancate verifiche conformità/collaudi	responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	2	impatto sull'operatività e l'organizzazione	3		1417 - 1415 - 1419 - 1410 - 1414	1V10, 1V13, 1V11U	
				, and instructive		inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	1						
				formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	1			1					
						VALORE MEDIO INDICE	1,50	VALORE MEDIO INDICE	2,75	4,13	1		

			PIANO TRIENNALE di	PREVENZIONE della CORRUZIONE 2	2020 - 2022 misure di prevenzione della corruzi	one integrative del Modello 231 - A	LLEGATO 1 – T	ABELLA AREE RISCHIO PROCEDIMEN	TALI									
						FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 4.2. B										
						presenza di misure di controllo	2	livello di interesse "esterno"	3									
						trasparenza	1	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	2									
		Affidamenti di servizi	Area	Direttore Generale/Direttore Tecnico/Capo Ufficio	- scelta delle priorità - lasciare l'indicazione dei bisogni dell'ente a	Complessità del Processo	2	manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività	3									
24	CONTRATTI PUBBLICI	sopra a Euro 40.000,00 fase pre contrattuale (fase della programmazione e progettazione)	Amministrativa/Area Tecnica	Tecnico/Capo Ufficio Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio Amministrativo	soggetti privati - frazionamento artificioso - ritardo o mancata approvazione di strumenti di	responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	2	esaminata impatto sull'operatività e l'organizzazione	3		M1 – M2 – M5 – M6 – M7	M8, M9, M10						
				Amministrativo	programmazione	inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	1											
						formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	1											
						VALORE MEDIO INDICE	1,50	VALORE MEDIO INDICE	2,75	4,13								
						FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 4.2. B										
						presenza di misure di controllo	2	livello di interesse "esterno"	3									
						trasparenza	1	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	2									
	601:75	Affidamenti di servizi	Area	Tecnico/Capo Ufficio Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio	Tecnico/Capo Ufficio Tecnico/Capo Ufficio Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio	Tecnico/Capo Ufficio	Tecnico/Capo Ufficio	Tecnico/Capo Ufficio	Tecnico/Capo Ufficio	Tecnico/Capo Ufficio	- scelta impropria dei soggetti da invitare per la richiesta di preventivi	Complessità del Processo	2	manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività	3			
25	CONTRATTI PUBBLICI	sopra a Euro 40.000,00 fase contrattuale (selezione del contraente, verifica dell'aggiudicazione, stipula del contartto)	Amministrativa/Area Tecnica			- scelta dello strumento per l'affidamento     - applicazione distorta dei criteri di     aggiudicazione, alterazione o omissione dei	responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	2	esaminata impatto sull'operatività e l'organizzazione	3		M1 – M2 – M5 – M6 – M7	M8, M9, M10					
		cen observations, support centernation		Amministrativo	controlli	inadeguatezza o assenza di competenze del personale	1											
						addetto ai processi  formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	1											
						VALORE MEDIO INDICE	1,50	VALORE MEDIO INDICE	2,75	4,13								
						FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 4.2. B										
						presenza di misure di controllo	2	livello di interesse "esterno"	3									
						trasparenza	1	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	2		M1 – M2 – M5 – M6 – M7							
26	CONTRATTI	Affidamenti di servizi sopra a Euro 40.000,00	Area Amministrativa/Area	Direttore Generale/Direttore Tecnico/Capo Ufficio Tecnico/Capo Ufficio	- mancata o insufficiente verifica dell'effettivo adempimento - alterazioni o omissioni delle	Complessità del Processo	2	manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	3			M8, M9, M10						
20	PUBBLICI	fase post contrattuale (esecuzione del contratto e pagamenti)	Tecnica	Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio Amministrativo	attività di controllo dei requisiti per il pagamento	responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	2	impatto sull'operatività e l'organizzazione	3		1011 - 1012 - 1013 - 1010 - 1017	IVIO, IVIS, IVIIU						
						inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	1											
						formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	1				]							
$\dashv$					<u> </u>	VALORE MEDIO INDICE	1,50	VALORE MEDIO INDICE CRITERI DEGLI INDICATORI DI	2,75	4,13	<u> </u>	-						
						FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A		RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 4.2. B										
						presenza di misure di controllo	2	livello di interesse "esterno"	3									
				Direttore Generale/Direttore	- scelta delle priorità	trasparenza	1	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA manifestazione di eventi corruttivi	2									
27	CONTRATTI	Affidamenti di forniture sopra a Euro 40.000,00	Area Amministrativa/Area	Tecnico/Capo Ufficio Tecnico/Capo Ufficio	- lasciare l'indicazione dei bisogni dell'ente a soggetti privati	Complessità del Processo	2	in passato nel processo/attività esaminata	3		M1 – M2 – M5 – M6 – M7	M8, M9, M10						
٤١	PUBBLICI	fase pre contrattuale (fase della programmazione e progettazione)	Tecnica	Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio Amministrativo	- frazionamento artificioso - ritardo o mancata approvazione di strumenti di programmazione	responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	2	impatto sull'operatività e l'organizzazione	3		1417 — 1417 — 1419 — 1419 — 1414	IVIO, IVI <i>J</i> , IVIIU						
				Anninisuativo	programmazione	inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	1											
						formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	1											
						VALORE MEDIO INDICE	1,50	VALORE MEDIO INDICE	2,75	4,13	<u> </u>							
						FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione										
J	I							come da PTPC cap. 4.2. B										

			PIANO TRIENNALE di	PREVENZIONE della CORRUZIONE	2020 - 2022 misure di prevenzione della corruzi	ione integrative del Modello 231 - A	LLEGATO 1 – 1	TABELLA AREE RISCHIO PROCEDIMEN	ITALI			
20	CONTRATTI	Affidamenti di forniture sopra a Euro 40.000,00	Area	Direttore Generale/Direttore Tecnico/Capo Ufficio Tecnico/Capo Ufficio	- scelta impropria dei soggetti da invitare per la richiesta di preventivi - scelta dello strumento per l'affidamento	trasparenza  Complessità del Processo	2	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	3		M4 M2 M5 M6 M7	MO MO MAO
28	PUBBLICI	fase contrattuale (selezione del contraente, verifica dell'aggiudicazione, stipula del contartto)	Amministrativa/Area Tecnica	Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio Amministrativo	applicazione distorta dei criteri di aggiudicazione, alterazione o omissione dei controlli	responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	2	impatto sull'operatività e l'organizzazione	3		M1 – M2 – M5 – M6 – M7	M8, M9, M10
				Anninistrativo	Controll	inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	1					
						formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	1					
						VALORE MEDIO INDICE	1,50	VALORE MEDIO INDICE	2,75	4,13		
						FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 4.2. B				
						presenza di misure di controllo	2	livello di interesse "esterno"	3			
				Disetters Consula/Disetters		trasparenza	1	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	2			
	CONTRATTI	Affidamenti di forniture sopra a Euro 40.000,00	Area	Direttore Generale/Direttore Tecnico/Capo Ufficio Tecnico/Capo Ufficio	- mancata o insufficiente verifica dell'effettivo adempimento - alterazioni o omissioni delle	Complessità del Processo	2	manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	3			
29	PUBBLICI	fase post contrattuale (esecuzione del contratto e pagamenti)	Amministrativa/Area Tecnica	Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio Amministrativo	attività di controllo dei requisiti per il pagamento	responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	2	impatto sull'operatività e l'organizzazione	3		M1 – M2 – M5 – M6 – M7	M8, M9, M10
						inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	1					
					formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	1						
					VALORE MEDIO INDICE	1,50	VALORE MEDIO INDICE	2,75	4,13			
						FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 4.2. B				
						presenza di misure di controllo	2	livello di interesse "esterno"	3			
				Direttore Generale/Direttore		trasparenza	1	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	2			
30	CONTRATTI	Affidamenti di lavori sopra a Euro 40.000,00 e sopra alle ulteriori soglie previste	Area Amministrativa/Area	Tecnico/Capo Ufficio Tecnico/Capo Ufficio	- Scelta delle priorità - lasciare l'indicazione dei bisogni dell'ente a	Complessità del Processo	2	manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	3		M1 – M2 – M5 – M6 – M7	M8, M9, M10
30	PUBBLICI	dal Codice degli Appalti fase pre contrattuale (programmazione e progettazione)	Tecnica	Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio Amministrativo	soggetti privati - frazionamento artificioso	responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	2	impatto sull'operatività e l'organizzazione	3		WE WE WIS MICHAEL	, M.S., M.S.
					inadeguatezza o assenza di competenze del personale 1 addetto ai processi							
						formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	1					
						VALORE MEDIO INDICE	1,50	VALORE MEDIO INDICE	2,75	4,13		
						FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 4.2. B				
						presenza di misure di controllo	2	livello di interesse "esterno"	3			
				Direttore Generale/Direttore	- scelta dei soggetti da invitare per la richiesta di preventivi	trasparenza	1	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA manifestazione di eventi corruttivi	2			
2.	CONTRATTI	Affidamenti di lavori sopra a Euro 40.000,00 e sopra alle ulteriori soglie previste		Tecnico/Capo Ufficio Tecnico/Capo Ufficio	- scelta dello strumento per l'affidamento - conflitti di interesse -insufficiente verifica	Complessità del Processo	2	in passato nel processo/attività esaminata	3			
31	PUBBLICI dal Codice degli App fase contrattuale (selezione del co	dal Codice degli Appalti fase contrattuale (selezione del contraente, verifica dell'aggiudicazione, stipula del contartto)	Amministrativa/Area Tecnica	Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio Amministrativo	rispetto al cronoprogramma, al fine di evitare l'applicazione di penali - abusivo ricorso alle varianti di gare - apposizione di riserve	responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	2	impatto sull'operatività e l'organizzazione	3		M1 – M2 – M5 – M6 – M7	IVI8, IVI9, IVI1U
					generiche o ingiustificate	inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	1					
						formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	1					
		1				VALORE MEDIO INDICE	1,50	VALORE MEDIO INDICE	2,75	4,13	1	

			PIANO TRIENNALE di I	PREVENZIONE della CORRUZIONE 2	020 - 2022 misure di prevenzione della corruz	ione integrative del Modello 231 - A	ALLEGATO 1 – T	ABELLA AREE RISCHIO PROCEDIMEN	ITALI								
						FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione									
						presenza di misure di controllo	2	come da PTPC cap. 4.2. B livello di interesse "esterno"	3								
						trasparenza	1	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	2								
	CONTRATTI	Affidamenti di lavori sopra a Euro 40.000,00 e sopra alle ulteriori soglie previste	Area	Direttore Generale/Direttore Tecnico/Capo Ufficio Tecnico/Capo Ufficio	- omissione verifica requisiti - alterazioni contenuti verifiche	Complessità del Processo	2	manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	3								
32	PUBBLICI	dal Codice degli Appalti fase post contrattuale (esecuzione del contratto e pagamenti)	Amministrativa/Area Tecnica	Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio Amministrativo	- subappalti non autorizzati - violazione trasparenza - mancate verifiche conformità/collaudi	responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	2	impatto sull'operatività e l'organizzazione	3		M1 – M2 – M5 – M6 – M7	M8, M9, M10					
		pagamenta				inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	1										
						formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	1										
						VALORE MEDIO INDICE	1,50	VALORE MEDIO INDICE	2,75	4,13							
						FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 4.2. B									
						presenza di misure di controllo	1	livello di interesse "esterno"	3								
						trasparenza	2	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	2								
33	CONTRATTI	Attività consulenziale di supporto al RUP nelle fasi di progettazione, affidamento e realizzazione dei lavori		progettazione, affidamento e realizzazione dei lavori	Settore Progettazione	Direttore Generale/Direttore Tecnico/Capo Ufficio	Valutazioni circa le proposte/necessità di	Complessità del Processo	2	manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	1		M1 – M2 – M5 – M6 – M7	M8 MQ M10			
33	PUBBLICI	pubblici	Settore Progettazione	Tecnico/Capo Ufficio Manutenzione	mofiche rispetto al contratto d'appalto	responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	2	impatto sull'operatività e l'organizzazione	3		1M1 - 1M2 - 1M2 - 1M0 - 1M1/	IVIO, IVIJ, IVIIU					
								inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	1								
						formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	1										
						VALORE MEDIO INDICE	1,50	VALORE MEDIO INDICE	2,25	3,38	1						
						FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 4.2. B									
						presenza di misure di controllo	2	2 livello di interesse "esterno"	3								
								trasparenza	1	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	2						
34	CONTRATTI	Conferimento di incarichi collaborazione, consulenza,	Area	Direttore Generale/Direttore Tecnico/Capo Ufficio Tecnico/Capo Ufficio	Pressioni esterne per ottenere favoritismi,		3		N41 N42 N45 N46	M4 M12							
34	PUBBLICI	studio e ricerca	Amministrativa/Area Tecnica	Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio Amministrativo	mancanza di trasparenza, violazione di legge	responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	2	impatto sull'operatività e l'organizzazione	3		M1 – M2 – M5 – M6.	M4, M12					
						inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	1										
						formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	1										
						VALORE MEDIO INDICE	1,50	VALORE MEDIO INDICE	2,75	4,13	1						
						FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 4.2. B									
						presenza di misure di controllo	1	livello di interesse "esterno"	3								
				Direttore Generale/Direttore		trasparenza	1	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	3								
35	GESTIONE DEL	Selezione per l'assunzione di personale a tempo	Area Amministrativa/Area	Tecnico/Capo Ufficio Tecnico/Capo Ufficio	mancato rispetto dei principi di evidenza pubblica e della regolamentazione interna,	Complessità del Processo	2	manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	1		M1 – M2 – M5 – M6.	M 4, M8, M9, M12					
	PERSONALE	determinato (anche tramite agenzia interinale)	Tecnica	Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio Amministrativo	utilizzo di agenzie interinali per eludere	utilizzo di agenzie interinali per eludere respo	utilizzo di agenzie interinali per eludere	utilizzo di agenzie interinali per eludere	utilizzo di agenzie interinali per eludere	utilizzo di agenzie interinali per eludere respoi coinvo	responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	2	impatto sull'operatività e l'organizzazione	2			
						inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	1										
						formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	1										
						VALORE MEDIO INDICE	1,33	VALORE MEDIO INDICE	2,25	3,00	1						
						FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 4.2. B									
1						presenza di misure di controllo	1	livello di interesse "esterno"	3								

			PIANO TRIENNALE di	PREVENZIONE della CORRUZIONE	2020 - 2022 misure di prevenzione della corruz	ione integrative del Modello 231 - A	ALLEGATO 1 – 1	TABELLA AREE RISCHIO PROCEDIMEN	ITALI			
36	GESTIONE DEL PERSONALE	Selezione per l'assunzione di personale a tempo indeterminato	Area Amministrativa/Area Tecnica	Direttore Generale/Direttore Tecnico/Capo Ufficio Tecnico/Capo Ufficio Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio Amministrativo	abusi nella gestione del procedimento di assunzione: redazione del bando, pubblicazione bando, ammissioni/esclusioni, nomina commissione giudicatrice, convocazione candidati, espletamento concorso (Commissione), approvazione verbali e graduatoria finale resi dalla commissione, nomina vincitore/i, chiamata in servizio	trasparenza	1	grado di discrezionalità del	3		M1 – M2 – M5 – M6.	M 4, M8, M9, M12
						Complessità del Processo	2 m	decisore interno alla PA manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata impatto sull'operatività e l'organizzazione		-		
						responsabilità, numero di soggetti				1		
						coinvolti e rotazione del personale						
						induchantezza o assenza ai				1		
						competenze del personale addetto ai processi						
						formazione, consapevolezza	1			1		
						comportamentale e deontologica	1					
						VALORE MEDIO INDICE	1,33	VALORE MEDIO INDICE CRITERI DEGLI INDICATORI DI	2,25	3,00		_
	GESTIONE DEL PERSONALE	Attività correlate alla salute e sicurezza sul lavoro	Area Amministrativa/Area Tecnica	Direttore Generale/Direttore Tecnico/Capo Ufficio Tecnico/Capo Ufficio Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio Amministrativo	Pressioni esterne, impropria gestione dei pericoli, sottostima delle mitigazioni necessarie, malattie professionali, lesioni personali	FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A		RISCHIO come da descrizione				. M17
							1	come da PTPC cap. 4.2. B	2			
						presenza di misure di controllo	1		2	-		
						trasparenza	2	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	1			
						Complessità del Processo	2	manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività	1			
37								esaminata			M1 – M2 – M5 – M6.	
						responsabilità, numero di soggetti	2	impatto sull'operatività e	2			
						coinvolti e rotazione del personale		l'organizzazione		_		
						inadeguatezza o assenza di competenze del personale	1					
						addetto ai processi				-		
						formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	1					
						VALORE MEDIO INDICE	1,50	VALORE MEDIO INDICE	1,5	2,25		
		attività lavorativa di personale non soggetto a timbratura elettronica o con procedure di rilevazione presenza non automatizzata	Area Amministrativa/Area Tecnica	Direttore Generale/Direttore Tecnico/Capo Ufficio Tecnico/Capo Ufficio Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio Amministrativo	false attestazione di presenza al lavoro	FATTORI ABILITANTI Descrizione		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione				M11, M13, M14, M17
	GESTIONE DEL PERSONALE					come da PTPC cap. 4.2 A		come da PTPC cap. 4.2. B			M1 – M2 – M5 – M6.	
						presenza di misure di controllo	1	livello di interesse "esterno"	3			
						trasparenza	1	grado di discrezionalità del	3	1		
								decisore interno alla PA manifestazione di eventi corruttivi		-		
						responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi formazione, consapevolezza	2	in passato nel processo/attività	1			
38								esaminata impatto sull'operatività e				
							1 )	l'organizzazione	2			
							1					
							1					
						comportamentale e deontologica						
						VALORE MEDIO INDICE	1,33	VALORE MEDIO INDICE CRITERI DEGLI INDICATORI DI	2,25	3,00		
39						FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A		RISCHIO come da descrizione				
							<del>                                     </del>	come da PTPC cap. 4.2. B		-	!	
						presenza di misure di controllo	1	livello di interesse "esterno"  grado di discrezionalità del	3	-		
						trasparenza	1	decisore interno alla PA	3			
				Direttore Generale/Direttore Tecnico/Capo Ufficio		Complessità del Processo	2	manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività	1			
	GESTIONE DEL	rilevamento presenze tramite badge,	Area Amministrativa/Area	Tecnico/Capo Ufficio	timbrature false, utilizzo indebito dello			esaminata	_	_	M1 – M2 – M5 – M6.	M11, M13, M14, M17
	PERSONALE		Tecnica	Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio	strumento	responsabilità, numero di soggetti	2	impatto sull'operatività e	2			
				Amministrativo		coinvolti e rotazione del personale inadeguatezza o assenza di		l'organizzazione		4		
						competenze del personale	1					
						addetto ai processi				-		
						formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	1					
						VALORE MEDIO INDICE	1,33	VALORE MEDIO INDICE	2,25	3,00		
						FATTORI ABILITANTI Descrizione	1	CRITERI DEGLI INDICATORI DI	, -	-,		
						come da PTPC cap. 4.2 A	<u> </u>	RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 4.2. B				
						presenza di misure di controllo	1	livello di interesse "esterno"	3			
						trasparenza	1	grado di discrezionalità del	3	1		
i				Direttore Generale/Direttore		i uspurenza	<u> </u>	decisore interno alla PA manifestazione di eventi corruttivi		-		
i	CECTIONE DEL		Area	Tecnico/Capo Ufficio	ocionno non giuntificata	Complessità del Processo	2	in passato nel processo/attività	1			
40	GESTIONE DEL		A	Tecnico/Capo Ufficio	esigenze non giustificate, perseguimento di		l	esaminata		1	LAA LAS LAE LAC	NA11 NA12 NA14 NA17

			PIANO TRIENNALE di	PREVENZIONE della CORRUZIONE 2	2020 - 2022 misure di prevenzione della corruz	one integrative del Modello 231 - A	LLEGATO 1 – T	ABELLA AREE RISCHIO PROCEDIMEN	ITALI			
40	PERSONALE	missioni aziendan, trasierte, note spese	Tecnica	Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio	interessi personali	responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	2	impatto sull'operatività e l'organizzazione	2		1011 - 1012 - 1013 - 1010.	10111, 10113, 10114, 10117
				Amministrativo		inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	1					
						formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	1			1		
						VALORE MEDIO INDICE	1,33	VALORE MEDIO INDICE	2,25	3,00	-	
						FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A	2,00	CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 4.2. B	2,23	3,00		
						presenza di misure di controllo	1	livello di interesse "esterno"	3	1		
						trasparenza	1	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	3			
	GESTIONE DEL	a	Area	Direttore Generale/Direttore Tecnico/Capo Ufficio Tecnico/Capo Ufficio		Complessità del Processo	2	manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	1			
PERSONALE	Stage aziendali	Amministrativa/Area Tecnica	Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio Amministrativo	Pressioni esterne per ottenere favoritismi	responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	2	impatto sull'operatività e l'organizzazione	2	]	M1 – M2 – M5 – M6.		
				Amministrativo		inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	1					
						formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	1			1		
						VALORE MEDIO INDICE	1,33	VALORE MEDIO INDICE	2,25	3,00	1	
						FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A		CRITERI DEGLI INDICATORI DI RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 4.2. B				
						presenza di misure di controllo	1	livello di interesse "esterno"	3			
						trasparenza	1	grado di discrezionalità del	3			
	CECTIONE DEL	Autorinosiasi autorinosiasi (foria autorinosi auticio	Area	Direttore Generale/Direttore Tecnico/Capo Ufficio	Pressioni interne per ottenere favoritismi,	Complessità del Processo	2	decisore interno alla PA manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività	1	1		
42	GESTIONE DEL PERSONALE	Autorizzazioni e permessi varie (ferie, permessi, gestione legge 104, trasferte)	Amministrativa/Area Tecnica	Tecnico/Capo Ufficio Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio	abuso della normativa in materia di permessi, legge 104 ecc.) omessa verifica effettività presupposti di legge ecc.)	responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	2	esaminata impatto sull'operatività e l'organizzazione	2	1	M1 – M2 – M5 – M6.	M11, M13, M14
				Amministrativo		inadeguatezza o assenza di competenze del personale	1			1		
					addetto ai processi  formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	1			1			
						VALORE MEDIO INDICE	1,33	VALORE MEDIO INDICE	2,25	3,00	$\dashv$	
Г						FATTORI ABILITANTI Descrizione	1,00	CRITERI DEGLI INDICATORI DI	2,23	3,00		
						come da PTPC cap. 4.2 A		RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 4.2. B	2	-		
1						presenza di misure di controllo	1	livello di interesse "esterno"  grado di discrezionalità del	3	-		
				Direttore Generale/Direttore	Pressioni interne/esterne per ottenere	trasparenza	1	decisore interno alla PA manifestazione di eventi corruttivi	3	-		
43	GESTIONE DEL PERSONALE	Valutazione e progressione e provvedimenti disciplinari	Area Amministrativa/Area	Tecnico/Capo Ufficio Tecnico/Capo Ufficio	favoritismi Errata applicazione nelle provedure di	Complessità del Processo	2	in passato nel processo/attività esaminata	1		M1 – M2 – M5 – M6.	M 4, M8, M9, M12
	r ENSONALE		Tecnica	Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio Amministrativo	progressione Mancata applicazione del contratto in relazione ai provvedimenti	responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	2	impatto sull'operatività e l'organizzazione	2	_		
						inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	1					
						formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	1					
	1					VALORE MEDIO INDICE	1,33	VALORE MEDIO INDICE CRITERI DEGLI INDICATORI DI	2,25	3,00		
						FATTORI ABILITANTI Descrizione come da PTPC cap. 4.2 A		RISCHIO come da descrizione come da PTPC cap. 4.2. B				
						presenza di misure di controllo	3	livello di interesse "esterno"	3			
					Errata applicazione dei regolamenti al fine di	trasparenza	2	grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	3			
	GESTIONE DEL		Area	Direttore Generale/Direttore Tecnico/Capo Ufficio Tecnico/Capo Ufficio	favorire il richiedente Omessa verifica / controllo	Complessità del Processo	2	manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività	2	1		
44	PERSONALE	Rapporti tra il personale dipendente ed i consorziati	Amministrativa/Area Tecnica	Manutenzione/Direttore Amministrativo/Capo Ufficio	Alterazione o omissioni relative agli accertamenti	responsabilità, numero di soggetti coinvolti e rotazione del personale	2	esaminata impatto sull'operatività e l'organizzazione	3	1	M1 – M2 – M5 – M6.	M4, M7, M15, M17
		I	1	lAmministrativo	I	ı		I		I	-1	

PIANO TRIENNALE di PREVENZIONE della CORRUZIONE 2020 - 2022 misure di prevenzione della corruzione integrative del Modello 231 - ALLEGATO 1 – TABELLA AREE RISCHIO PROCEDIMENTALI										
				Agevolazioni nell'iter delle pratiche	inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi	2				
					formazione, consapevolezza comportamentale e deontologica	2				
					VALORE MEDIO INDICE	2,17	VALORE MEDIO INDICE	2,75	5,96	



# PIANO TRIENNALE di PREVENZIONE della CORRUZIONE 2020-22

Misure di prevenzione della corruzione integrative del Modello 231

ALLEGATO 2
MISURE ANTICORRUTTIVE



2020 - 2022

### M1 - Codice di comportamento

### DESCRIZIONE

Il Consorzio di Bonifica adotta il Codice di Comportamento affinchè sia posta particolare importanza ai comportamenti rilevanti ai fini della prevenzione dei reati di corruzione. Il codice ha rilevanza ai fini della responsabilità disciplinare, analogamente ai codici di comportamento delle pubbliche amministrazioni: l'inosservanza, cioè, può dare luogo a misure disciplinari.

### TIPO DI MISURA

Organizzativa - normativa

### STATO DI ADOZIONE 2019

E' stato predisposto un codice di comportamento che si adatti alle esigenze giuslavoristiche peculiari dell'attività lavorativa all'interno dell'Ente, ai sensi dei CCNL applicati. Il Codice di Comportamento viene condiviso con gli stake holder. E' stata effettuata la formazione specifica per tutto il personale consortile.

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2020

Implementazione di una parte specifica in base a quanto definirà l'ANAC con le linee guida annunciate

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2021

Formazione a tutto il personale dipendente

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2022

Formazione specifica ai dipendenti in relazione ai processi soggetti ad evento corruttivo.

### MONITORAGGIO ADOZIONE ED EFFICACIA DELLA MISURA

Verifica dell'adempimento e della relativa attuazione nel corso degli eventi formativi e della Riunione Anticorruzione, da tenersi ogni anno prima del 31/01.



2020 - 2022

### M2 - Trasparenza

### DESCRIZIONE

Il Consorzio di Bonifica effettua le pubblicazioni previste dal D.lgs 33/13 nella sezione Amministrazione Trasparente del proprio sito web. L'Ente, al fine di dare attuazione agli obblighi di pubblicazione ai sensi del d.lgs. n. 33/2013 e della normativa vigente, ha definito una specifica parte del PTPC in cui sono individuate le misure organizzative e descrittive volte ad assicurare la regolarità e la tempestività dei flussi delle informazioni da pubblicare, prevedendo anche uno specifico sistema delle responsabilità.

### TIPO DI MISURA

Organizzativa - normativa

### STATO DI ADOZIONE 2019

Rispetto degli adempimenti previsti dalla normativa.

Acquisto di software che automatizzino la predisposizione dei dati relativi a particolare adempimenti della L. 190/12 (pubblicazioni dati delle aggiudicazioni)

Revisione del sito internet istituzionale

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2020

Applicazione del software che automatizza la predisposizione dei dati relativi a particolari adempimenti della L. 190/12 (pubblicazioni dati delle aggiudicazioni)

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2021

Creazione di automatismi per la corretta pubblicazione dei dati

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2022

Revisione del sito e creazione di automatismi per la corretta pubblicazione dei dati

### MONITORAGGIO ADOZIONE ED EFFICACIA DELLA MISURA

Verifica dell'adempimento e della relativa attuazione da parte del Responsabile anticorruzione. Confronto con responsabili nel corso della Riunione Anticorruzione, da tenersi ogni anno prima del 31/01.

SOGGETTI COINVOLTI NEL MONITORAGGIO: Responsabile della pubblicazione e RPCT



2020 - 2022

### M 3 - Incompatibilità e inconferibilità per posizioni dirigenziali - autocertificazioni

### DESCRIZIONE

Viene previsto un sistema di verifica della sussistenza di eventuali condizioni ostative in capo a coloro che rivestono incarichi di amministratore, come definiti dall'art. 1, co. 2, lett. l), del d.lgs. n. 39/2013 - e cioè "gli incarichi di presidente con deleghe gestionali dirette, amministratore delegato e assimilabili, di altro organo di indirizzo dell'attività dell'ente comunque denominato" - e a coloro cui sono conferiti incarichi dirigenziali. Assicurarsi che - nel caso di nomina degli amministratori proposta o effettuata dalle p.a. controllanti - le stesse verifichino sulle inconferibilità

### TIPO DI MISURA

Organizzativa - normativa

### STATO DI ADOZIONE 2019

Richiesta di autocertificazione di carenza di cause ostative

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2020

Predisposizione, negli atti di attribuzione degli incarichi dirigenziali, delle condizioni ostative al conferimento dell'incarico. Verrà effettuata dal Responsabile della prevenzione della corruzione, eventualmente in collaborazione con altre strutture di controllo interne alla società, un'attività di vigilanza, sulla base di una programmazione che definisca le modalità e la frequenza delle verifiche anche su segnalazione di soggetti interni ed esterni.

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2021

Predisposizione, negli atti di attribuzione degli incarichi dirigenziali, delle condizioni ostative al conferimento dell'incarico.

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2022

Predisposizione, negli atti di attribuzione degli incarichi dirigenziali, delle condizioni ostative al conferimento dell'incarico.

### MONITORAGGIO ADOZIONE ED EFFICACIA DELLA MISURA

Verifica dell'adempimento e della relativa attuazione da parte del Responsabile anticorruzione. Confronto con responsabili nel corso della Riunione Anticorruzione, da tenersi ogni anno prima del 31/01.

### SOGGETTI COINVOLTI NEL MONITORAGGIO: RPCT



2020 - 2022

### M 4 – Regolamento assunzioni

### **DESCRIZIONE**

In relazione ai principi di trasparenza, buon andamento e terzietà dell'attività amministrativa, verranno predisposti regolamenti sull'assunzione del personale, salva l'applicazione delle norme speciali contenute nel CCNL.

### TIPO DI MISURA

Organizzativa - normativa

### STATO DI ADOZIONE 2019

Presente misura MOG 231

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2020

Presente misura MOG 231

SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2021

Predisposizione di un regolamento che proceduralizzi l'assunzione di personale

SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2022

Attuazione della procedura

### MONITORAGGIO ADOZIONE ED EFFICACIA DELLA MISURA

Verifica dell'adempimento e della relativa attuazione da parte del Responsabile anticorruzione.



2020 - 2022

### M 5 - Formazione

### DESCRIZIONE

Il Consorzio di Bonifica, con il Piano Formazione del PTPC 2019-2021 ha definito i contenuti, i destinatari e le modalità di erogazione della formazione in materia di prevenzione della corruzione

### TIPO DI MISURA

Organizzativa - normativa

### STATO DI ADOZIONE 2019

Effettuata Formazione

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2020

Vedi piano Formazione

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2021

Predisposizione di corsi formativi che analizzino, a seconda delle categorie del personale, in maniera più specifica i processi soggetti ad eventi corruttivi.

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2022

Predisposizione di corsi formativi che analizzino, a seconda delle categorie del personale, in maniera più specifica i processi soggetti ad eventi corruttivi.

### MONITORAGGIO ADOZIONE ED EFFICACIA DELLA MISURA

Verifica dell'adempimento e della relativa attuazione da parte del Responsabile anticorruzione. Confronto con responsabili nel corso della Riunione Anticorruzione, da tenersi ogni anno prima del 31/01.



2020 - 2022

### M 6 – Tutela del dipendente che segnala illeciti (c.d. whistle blower)

### DESCRIZIONE

Sono state previste e adottate misure volte a garantire l'anonimizzazione delle segnalazioni da parte di dipendenti di situazioni di mala gestio dell'ente, secondo modelli di whistle blower.

### TIPO DI MISURA

Organizzativa - normativa

### STATO DI ADOZIONE 2019

Utilizzo del modello di segnalazione (vedi allegato al PTPC 2020-22)

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2020

Redazione di un procedimento che regoli le modalità delle segnalazioni

Formazione specifica ai dipendenti

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2021

Predisposizione strumento informatico per segnalazione

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2022

Sensibilizzazione dei dipendenti alla pratica della segnalazione degli illeciti

### MONITORAGGIO ADOZIONE ED EFFICACIA DELLA MISURA

Verifica dell'adempimento e della relativa attuazione da parte del Responsabile anticorruzione. Confronto con responsabili nel corso della Riunione Anticorruzione, da tenersi ogni anno prima del 31/01.

### SOGGETTI COINVOLTI NEL MONITORAGGIO: RPCT



2020 - 2022

### M 7 – Rotazione del personale o misure alternative (segregazione delle funzioni)

### **DESCRIZIONE**

In ossequio ai principi di rotazione specificati nel PNA 2016, Il Consorzio di Bonifica si adegua gradatamente all'obbligo, secondo quanto segue:

### A) Rotazione nell'ambito dello stesso ufficio

Nel triennio, in via graduata e su singoli processi da individuarsi, il personale verrà e fatto ruotare nello stesso ufficio periodicamente (rotazione c.d. "funzionale"). In particolare nel caso di uffici a diretto contatto con il pubblico che hanno anche competenze di back office, si potrebbe prevedere l'alternanza del personale nelle due diverse mansioni.

B) rotazione dei funzionari che facciano parte di commissioni interne all'ufficio o all'amministrazione, ad esclusione delle commissioni di gara per cui vedi M10.

### C) "segregazione delle funzioni"

Nel corso del triennio verranno concordati con i Dirigenti principi di c.d. "segregazione delle funzioni" al fine di attribuire a soggetti diversi i compiti relativi a: a) svolgimento di istruttorie e accertamenti; b) adozione di decisioni; c) attuazione delle decisioni prese; d) effettuazione delle verifiche

### D) Rotazione Straordinaria

Il presente piano prevede in ogni caso la rotazione straordinaria nel caso di avvio di procedimenti penali o disciplinari per condotte di natura corruttiva in capo a determinati soggetti dell'amministrazione. La rotazione straordinaria è atto organizzativo disposto direttamente dal Direttore.

### TIPO DI MISURA

Organizzativa - normativa

### STATO DI ADOZIONE 2019

Adeguamento alla rotazione D) (non si sono verificati casi)

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2020

Adequamento alla rotazione D)

SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2021

Adeguamento alla rotazione D)

SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2022

Adequamento alla rotazione D)

### MONITORAGGIO ADOZIONE ED EFFICACIA DELLA MISURA

Verifica dell'adempimento e della relativa attuazione da parte del Responsabile anticorruzione. Confronto con responsabili nel corso della Riunione Anticorruzione, da tenersi ogni anno prima del 31/01.



2020 - 2022

### M8 – Svolgimento incarichi "extra lavorativi"

Il personale del Consorzio di Bonifica è sottoposto a norme peculiari in ambito giuslavoristico (CCNL) che prevedono particolari forme di esclusività dell'attività lavorativa. In ottica anti corruttiva, si prevede l'implementazione dei principi di esclusività, adeguando il Codice di Comportamento e i processi di autorizzazione (in analogia con il decreto legislativo n. 165/2001)

### TIPO DI MISURA

Organizzativa

### STATO DI ADOZIONE 2012

Misura adottata attraverso il Codice di Comportamento.

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2020

Previsione di procedure elettroniche di comunicazione e verifica a campione sul personale

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2021

Previsione di procedure elettroniche di comunicazione e verifica a campione sul personale

### SVILUPPO MISURE PER IL 2022

Verifica a campione sul personale

### **MONITORAGGIO**

Verifica dell'adempimento e della relativa attuazione da parte del Responsabile anticorruzione. Confronto con responsabili nel corso della Riunione Anticorruzione, da tenersi ogni anno prima del 31/01, nel corso della quale verrà verificata la completezza dei modelli.



2020 - 2022

### M9 – Rotazione commissioni di gara

Rotazione del personale chiamato a far parte delle commissioni di gara in modo da evitare che per la stessa tipologia di gara sia nominato più volte consecutive lo stesso membro di commissione. (Salvo applicazione linee guida ANAC su registro dei commissari)

### TIPO DI MISURA

Organizzativa

### STATO DI ADOZIONE 2019

Stanti le difficoltà organizzative e la carenza di personale tecnico, la misura verrà attuata gradatamente.

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2020

Rotazione con personale interno per gare sopra soglia

SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2021

Rotazione con personale interno per gare sopra soglia

SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2022

Rotazione con personale interno per gare sopra soglia

### **MONITORAGGIO**

Verifica dell'adempimento e della relativa attuazione da parte del Responsabile anticorruzione. Confronto con responsabili nel corso della Riunione Anticorruzione, da tenersi ogni anno prima del 31/01, nel corso della guale verrà verificata la completezza di una o più "schede appalto".



2020 - 2022

### M10 - Adozione di misure organizzative relative ai regolamenti ANAC su appalti

Adozione di regolamenti di attuazione e specificazione delle prescrizione di cui al D.lgs 50/16, relativamente agli acquisti beni e servizi e realizzazione opere. In particolare si prevede l'adeguamento del regolamento affidamenti sotto soglia, regolamento acquisti economali. Si presterà particolare attenzione all'adeguamento dei processi su criteri di rotazione (per assicurare che non venga scelto per più volte consecutive lo stesso soggetto)

### TIPO DI MISURA

Organizzativa

### STATO DI ADOZIONE 2019

Adozione di una procedura che gestisce gli affidamenti sotto II 40.000,00 con la predisposizione di modelli che permettano di verificare la correttezza della procedura stessa.

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2020

Redazione di una procedura che normatizzi gli affidamenti sotto 🏻 40.000,00

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2021

Adozione di regolamento per l'istituzione del c.d "registro fornitori", contenente plurimi soggetti per ciascuna categoria di prestazioni.

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2022

Adozione della misura; istituzione "registro fornitori" contenente plurimi soggetti per ciascuna categoria di prestazioni. Il Regolamento prevede modalità di scelta del contraente su criteri di rotazione (per assicurare che non venga scelto per più volte consecutive lo stesso soggetto)

### **MONITORAGGIO**

Verifica dell'adempimento e della relativa attuazione da parte del Responsabile anticorruzione. Confronto con responsabili nel corso della Riunione Anticorruzione, da tenersi ogni anno prima del 31/01, nel corso della guale verrà verificata la completezza di una o più schede.



2020 - 2022

### M11 – Controllo elettronico presenze per tutti i dipendenti e verifiche

Il personale di Il Consorzio di Bonifica è dotato di badge per la rilevazione delle presenze e degli orari di lavoro. Al fine di prevenire abusi e violazioni delle regole di presenza del lavoratore sul luogo di lavoro, viene prevista una misura di controllo a campione e casuale delle presenze effettive comparate alle presenze rilevate dal sistema di badge.

### TIPO DI MISURA

Organizzativa

### STATO DI ADOZIONE 2019

Formazione del personale in merito alle procedure di timbratura e sensibilizzazione sulle possibili conseguenze in caso di violazioni

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2020

Illustrazione misura del controllo a campione

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2021

Adozione della misura e monitoraggio; previsione timbratura geolocalizzata (o sui mezzi o su smartphone)

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2022

Adozione della misura e monitoraggio

### **MONITORAGGIO**

Verifica dell'adempimento e della relativa attuazione da parte del Responsabile anticorruzione.



2020 - 2022

### M12 – Regolamento per conferimento incarichi e consulenze

Adozione di un regolamento destinato a disciplinare il conferimento di incarichi e consulenze a soggetti esterni, sulla base delle indicazioni di cui all'art. 7 comma 6 del D.lgs 165/01 e secondo principi di evidenza pubblica.

TIPO DI MISURA

Organizzativa

STATO DI ADOZIONE 2019

\_

SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2020

Redazione bozza di regolamento, sulla base di analoghi atti della Regione Friuli Venezia Giulia.

SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2021

Adozione atto

SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2022

Monitoraggio sull'applicazione del regolamento

**MONITORAGGIO** 

Verifica dell'adempimento e della relativa attuazione da parte del Responsabile anticorruzione.



2020 - 2022

### M13 – Regolamento missioni aziendali dei dipendenti

Adozione di un regolamento destinato a disciplinare le modalità di svolgimento delle missioni aziendali dei dirigenti e dei dipendenti. Verifica delle informazioni relative alle spese complessive di trasferta del personale dirigenziale, al fine di effettuare le pubblicazioni di cui all'art. 14 del D.lgs 33/13

TIPO DI MISURA

Organizzativa

STATO DI ADOZIONE 2019

SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2020

Redazione bozza di regolamento

SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2021

Adozione della misura

SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2022

Monitoraggio sull'effettiva applicazione del regolamento

### **MONITORAGGIO**

Verifica dell'adempimento e della relativa attuazione da parte del Responsabile anticorruzione. Confronto con responsabili nel corso della Riunione Anticorruzione, da tenersi ogni anno prima del 31/01, nel corso della guale verrà verificata la completezza del regolamento.



2020 - 2022

### M14 – Regolamento utilizzo mezzi e strumenti aziendali

Adozione di un regolamento destinato a disciplinare l'uso degli automezzi aziendali e degli strumenti a disposizione dei dipendenti (cellulari, telefoni fissi, p.c., veicoli ecc.) Anche al fine di coordinare la normativa regolamentare dell'ente con le prescrizioni in materia dettate dall'art. 4 della L. 300/70, così come modificata dal Jobs Act.

### TIPO DI MISURA

Organizzativa

### STATO DI ADOZIONE 2019

Applicazione del regolamento sull'utilizzo degli strumenti informatici e formazione al personale

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2020

Previsione dell'adeguamento alla disciplina sulla geolocalizzazione del personale

SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2021

Formazione

SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2022

\_

### **MONITORAGGIO**

Verifica dell'adempimento e della relativa attuazione da parte del Responsabile anticorruzione. Confronto con responsabili nel corso della Riunione Anticorruzione, da tenersi ogni anno prima del 31/01, nel corso della quale verrà verificata la completezza del regolamento.



2020 - 2022

### M15 – Misure specifiche di turnazione i settori che prevedono controlli sul territorio / polizia idraulica

Adozione di regole da adottarsi nei settori/aree che prevedono controlli da parte del personale sul territorio (polizia idraulica): turnazione degli addetti per materia e/o per zona, affiancamento a rotazione del personale addetto al controllo, verifica a campione sul numero e contenuto dei verbali.

### TIPO DI MISURA

Organizzativa

### STATO DI ADOZIONE 2019

\_

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 20120

Verifica attuabilità della misura in relazione all'organizzazione del personale. Corso di formazione sugli aspetti penali della redazione di verbali

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2021

Adozione delle regole di turnazione / affiancamento

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2022

Controlli a campione

### **MONITORAGGIO**

Verifica dell'adempimento e della relativa attuazione da parte del Responsabile anticorruzione. Confronto con responsabili nel corso della Riunione Anticorruzione, da tenersi ogni anno prima del 31/01, nel corso della quale verrà verificata la completezza del regolamento.



2020 - 2022

## M16 – Adozione di un sistema informatico che impedisca discrezionalità modifiche non giustificate in materia di sanzioni / recupero crediti per mancato pagamento da parte dei consorziati

L'attuale sistema informatico permette di modificare ed intervenire manualmente sui soggetti debitori del Consorzio, in relazione ai mancati pagamenti di sanzioni o tributi consortili (quote annuali). La misura consiste nell'adozione di tecniche di tracciabilità e controlli, idonei a limitare il rischio di dolosa o colposa discrezionalità nel recupero del credito

### TIPO DI MISURA

Organizzativa

### STATO DI ADOZIONE 2019

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2020

Verifica attuabilità della misura di tracciabilità dei soggetti che possono intervenire nell'attuale sistema informatico

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2021

Verifica a campione sull'effettiva implementazione dei processi di recupero credito nei confronti dei morosi.

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2022

Verifica a campione sull'effettiva implementazione dei processi di recupero credito nei confronti dei morosi.

### **MONITORAGGIO**

Verifica dell'adempimento e della relativa attuazione da parte del Responsabile anticorruzione. Confronto con responsabili nel corso della Riunione Anticorruzione, da tenersi ogni anno prima del 31/01, nel corso della guale verrà verificata la completezza del regolamento.



2020 - 2022

## M17 – Controlli a campioni sulla correttezza formale e sostanziale del procedimento / indagini, verbali, attestazioni

Stente la difficoltà di adottare concretamente la misura della rotazione (M7), l'ente implementa una serie di controlli a campione sulla regolarità e correttezza, sia formale che sostanziale, di alcuni processi elencati nel PTPC all. 1. Questa misura ha una concreta efficacia di deterrenza in relazione al rischio che processi, svolti da singoli uffici / funzionari, siano oggetto di irregolarità, colpose o dolose. Anche solo la probabilità che siano rilevate scorrettezze o errori, induce i soggetti coinvolti al rispetto delle regole. Il controllo a campione può avvenire o sulla base dei provvedimenti finali (concessioni, autorizzazioni, sanzioni a seguito di controlli di Polizia Idraulica) o partendo da processi più operativi (timbrature e presenze, uso degli strumenti)

### TIPO DI MISURA

Organizzativa

### STATO DI ADOZIONE 2019

\_

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2020

Attuazione della misura su un limitato numero di pratiche di concessione e autorizzazione idraulica rd 368/34

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2021

Allargamento dei controlli ad un numero maggiore di pratiche amministrative. Allargamento ai processi di Polizia Idraulica ne verifica presenze a lavoro rispetto alle timbrature, missioni, sicurezza lavoro

### SVILUPPO DELLA MISURA PER IL 2022

Aumento della percentuale delle pratiche oggetto di controllo.

### **MONITORAGGIO**

Verifica dell'adempimento e della relativa attuazione da parte del Responsabile anticorruzione. Confronto con responsabili nel corso della Riunione Anticorruzione, da tenersi ogni anno prima del 31/01, nel corso della quale verrà verificata la completezza del regolamento.



# PIANO TRIENNALE di PREVENZIONE della CORRUZIONE 2020-22

Misure di prevenzione della corruzione integrative del Modello 231

ALLEGATO 3
PIANO DELLA FORMAZIONE



### PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE Allegato 3 – PIANO DELLA FORMAZIONE

2020 - 2022

Il presente documento descrive l'esito del processo di pianificazione della formazione degli operatori del Consorzio di Bonifica per il triennio 2020-22.

Il criterio dell'attività di pianificazione della formazione all'interno del Consorzio è basato su un processo di analisi dei fabbisogni formativi sia in funzione delle mansioni svolte dai dipendenti, sia ritenendo la formazione quale "misura di prevenzione del rischio corruttivo".

In particolare, su quest'ultimo elemento, la previsione di interventi formativi quale misura anticorruttiva deriva dagli obblighi in materia previsti dalla Legge 6 novembre 2012, n. 190 "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione".

Il Responsabile per la prevenzione della Corruzione, infatti, organizza la misura della formazione mirata ai dipendenti, in particolare quelli delle aree a maggior rischio di corruzione, incluse quelle previste nell'art. 1, comma 16, della I. n. 190 del 2012, valutate in relazione al contesto, all'attività e alle funzioni dell'ente.

Il Piano della formazione copre un orizzonte di tre anni, in modo da avere un respiro sufficientemente ampio da consentire di governare gli effetti e le ricadute degli interventi formativi e di assicurare un'ampia copertura, graduale e distribuita su più anni, del personale.

La tabella sub 1 riporta tempistiche e tematiche. Le relative schede allegate riportano l'analisi dei corsi, con i soggetti a cui è destinata la formazione ed i docenti, i contenuti della formazione in tema, i canali e gli strumenti di erogazione della formazione e la quantificazione di ore/giornate ed altri elementi.

Si specifica che il budget definitivo per la formazione sarà esplicitato nei bilanci preventivi approvati. La formazione oggetto del presente allegato concerne i corsi che hanno una rilevanza a livello anticorruttivo e NON riguarda la formazione sulla sicurezza e salute dei luoghi di lavoro.

Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00

TAB. 1 "piano delle formazione"

Anno	TEMA	Specifiche
2020	Formazione generale sul Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione	Tutto il Personale 1° semestre 2020
2020	Accesso civico e documentale	Personale Impiegatizio e Dirigenti 2° semestre 2020
2021	Conflitto di interessi alla luce delle nuove linee guida di ANAC	Personale Impiegatizio e Dirigenti 2021
2022	I "Nuovi" codici di comportamento alla luce delle linee guida ANAC	Tutto il Personale 2021
2022	"Novità in materia di anticorruzione e trasparenza"	Tutto il Personale 2022

	PIANO TRIENNALE di PREVENZIONE della CORRUZIONE 2020_22 misure di prevenzione della corruzione integrative del Modello 231 ALLEGATO 5 – TABELLA OBBLIGHI TRASPAF						
Denominazione sotto- sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	soggetti responsabili della trasmissione	soggetti responsabili pubblicazione	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento		
	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Ufficio Servizi Generali	Ufficio A.T.	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza e suoi allegati, oppure le misure integrative di prevenzione della corruzione individuate ai sensi dell'articolo 1,comma 2-bis della legge n. 190 del 2012, (MOG 231) (link alla sotto-sezione Altri contenuti/Anticorruzione)	Annuale		
	Atti generali			Riferimenti normativi con i relativi link alle norme di legge statale pubblicate nella banca dati "Normattiva" che regolano l'istituzione, l'organizzazione e l'attività delle società e degli enti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		
Disposizioni generali		Ufficio Servizi Generali	Ufficio A.T.	Direttive, atti di indirizzo, circolari, programmi, istruzioni e ogni atto, anche adottato dall'amministrazione controllante, che dispone in generale sulla organizzazione, sulle funzioni, sugli obiettivi, sui procedimenti delle società e degli enti (es. atto costitutivo, statuto, atti di indirizzo dell'amministrazione controllante etc.)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		
				Direttive ministri, documento di programmazione, obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		
				Codice di condotta e codice etico	Tempestivo		
				Organi di amministrazione e gestione, con l'indicazione delle rispettive competenze	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		
				Atto di nomina con l'indicazione della durata dell'incarico o del mandato elettivo	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		
				Curriculum vitae	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		
				Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		
				Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		
				Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		
				Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		
				1) dichiarazione concernente diritti reali su beni immobili e su beni mobili iscritti in pubblici registri, titolarità di imprese, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministratore o di sindaco di società, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) e riferita al momento dell'assunzione dell'incarico]	Nessuno (va presentata una sola volta entro 3 mesi dalla elezione, dalla nomina o dal conferimento dell'incarico e resta pubblicata fino alla cessazione dell'incarico o del mandato).		
	Titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo	Ufficio Servizi Generali/Ufficio Ragioneria	Ufficio A.T.	2) copia dell'ultima dichiarazione dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche o del quadro riepilogativo [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della società/ente, la pubblicazione dei dati sensibili)	Entro 3 mesi dalla elezione, dalla nomina o dal conferimento dell'incarico		
				3) attestazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute nell'anno precedente e copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	Annuale		
Organizzazione				Atto di nomina, con l'indicazione della durata dell'incarico	Nessuno		
				Curriculum vitae Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della	Nessuno Nessuno		
				carica Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Nessuno		
				Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Nessuno		

				Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	Nessuno
				1) copie delle dichiarazioni dei redditi o dei quadri riepilogativi riferiti al periodo dell'incarico; 2) copia della dichiarazione dei redditi o quadro riepilogativo successivi al termine dell'incarico o carica, entro un mese dalla scadenza del termine di legge per la presentazione della dichiarazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della società/ente, la pubblicazione dei dati sensibili)	Nessuno
				3) dichiarazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute dopo l'ultima attestazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	Nessuno (va presentata una sola volta entro 3 mesi dalla cessazione dell' incarico).
	Sanzioni per mancata comunicazione dei dati	RPCT	Ufficio A.T.	Provvedimenti sanzionatori a carico del responsabile della mancata o incompleta comunicazione dei dati di cui all'articolo 14, concernenti la situazione patrimoniale complessiva del titolare dell'incarico al momento dell'assunzione della carica, la titolarità di imprese, le partecipazioni azionarie proprie nonchè tutti i compensi cui dà diritto l'assuzione della carica	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Articolazione degli uffici	Ufficio Servizi Generali	Ufficio A.T.	Articolazione delle direzioni/uffici e relative competenze	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
				Illustrazione in forma semplificata, ai fini della piena accessibilità e comprensibilità dei dati, dell'organizzazione della società o dell'ente, mediante l'organigramma o analoghe rappresentazioni grafiche	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
				Nomi dei dirigenti responsabili dei singoli uffici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Telefono e posta elettronica	Ufficio Servizi Generali	Ufficio A.T.	Elenco completo dei numeri di telefono e delle caselle di posta elettronica istituzionali e delle caselle di posta elettronica certificata dedicate, cui il cittadino possa rivolgersi per qualsiasi richiesta inerente i compiti istituzionali	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
Consulenti e collaboratori	Titolari di incarichi di collaborazione o consulenza	Ufficio competente dell'affidamento	Ufficio A.T.	Per ogni incarico di collaborazione, di consulenza o incarico professionale, inclusi quelli arbitrali  1) estremi dell'atto di conferimento dell'incarico  2) oggetto della prestazione  3) ragione dell'incarico  4) durata dell'incarico  5) curriculum vitae del soggetto incaricato  6) compensi comunque denominati, relativi al rapporto di consulenza o di collaborazione, nonché agli incarichi professionali, inclusi quelli arbitrali  7) tipo di procedura seguita per la selezione del contraente e il numero di partecipanti alla procedura	Entro 30 gg dal conferimento (ex art. 15-bis, co. 1, d.lgs. n. 33/2013)
				Per ciascun titolare di incarico: Sintesi dei dati del contratto (quali data della stipula, durata, oggetto dell'incarico)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
				Curriculum vitae, redatto in conformità al vigente modello europeo	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
				Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione dell'incarico (con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
				Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
				Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
				Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)

	Incarico di Direttore generale	Ufficio Personale/Ufficio Ragioneria	Ufficio A.T.	1) dichiarazione concernente diritti reali su beni immobili e su beni mobili iscritti in pubblici registri, titolarità di imprese, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministratore o di sindaco di società, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» (Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) e riferita al momento dell'assunzione dell'incarico]  2) copia dell'ultima dichiarazione dei redditi o quadro riepilogativo soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche (Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della società/ente, la pubblicazione dei dati sensibili)	Nessuno (va presentata una sola volta entro 3 mesi dalla elezione, dalla nomina o dal conferimento dell'incarico e resta pubblicata fino alla cessazione dell'incarico o del mandato).  Entro 3 mesi della nomina o dal conferimento dell'incarico
				3) attestazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute nell'anno precedente e copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	Annuale
				Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico	Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)
				Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico  Ammontare complessivo degli emplumenti perceniti a carico	Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)
				Ammontare complessivo degli emolumenti percepiti a carico della finanza pubblica	
				Provvedimenti sanzionatori a carico del responsabile della mancata o incompleta comunicazione dei dati di cui all'articolo 14, concernenti la situazione patrimoniale complessiva del titolare dell'incarico al momento dell'assunzione della carica, la titolarità di imprese, le partecipazioni azionarie proprie, tutti i compensi cui dà diritto l'assuzione della carica,.	Annuale (non oltre il 30 marzo)
				Per ciascun titolare di incarico:	
				Sintesi dei dati del contratto (quali data della stipula, durata, oggetto dell'incarico)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
				Curriculum vitae, redatto in conformità al vigente modello	Tempestivo
				europeo	(ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
Personale				europeo  Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione dell'incarico (con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato)	
Personale				Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione dell'incarico (con specifica evidenza delle eventuali	n. 33/2013)  Tempestivo (ex art. 8, d.lgs.
Personale	Titolari di incarichi dirigenziali	Ufficio Personale/Ufficio Ragioneria	Ufficio A.T.	Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione dell'incarico (con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato)	n. 33/2013)  Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)  Tempestivo (ex art. 8, d.lgs.
Personale	Titolari di incarichi dirigenziali	Ufficio Personale/Ufficio Ragioneria	Ufficio A.T.	Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione dell'incarico (con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato)  Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici  Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo	n. 33/2013)  Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)  Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)  Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 4, d.lgs. n. 4, d.lgs. n. 4, d.lgs. n. 4, d.lgs.
Personale	Titolari di incarichi dirigenziali	Ufficio Personale/Ufficio Ragioneria	Ufficio A.T.	Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione dell'incarico (con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato)  Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici  Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti  Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza	n. 33/2013)  Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 4, d.lgs
Personale	Titolari di incarichi dirigenziali	Ufficio Personale/Ufficio Ragioneria	Ufficio A.T.	Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione dell'incarico (con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato)  Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici  Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti  Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti  Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di	n. 33/2013)  Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)  Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n.
Personale	Titolari di incarichi dirigenziali	Ufficio Personale/Ufficio Ragioneria	Ufficio A.T.	Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione dell'incarico (con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato)  Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici  Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti  Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti  Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico	n. 33/2013)  Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)  Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)  Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. d.lgs. n.
Personale	Titolari di incarichi dirigenziali	Ufficio Personale/Ufficio Ragioneria	Ufficio A.T.	Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione dell'incarico (con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato)  Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici  Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti  Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti  Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico  Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico  Ammontare complessivo degli emolumenti percepiti a carico della finanza pubblica  Atto di nomina o di proclamazione, con l'indicazione della durata dell'incarico o del mandato elettivo	n. 33/2013)  Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)  Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)  Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)  Annuale (non oltre il 30 marzo)  Nessuno
Personale	Titolari di incarichi dirigenziali	Ufficio Personale/Ufficio Ragioneria	Ufficio A.T.	Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione dell'incarico (con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato)  Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici  Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti  Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti  Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico  Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico  Ammontare complessivo degli emolumenti percepiti a carico della finanza pubblica  Atto di nomina o di proclamazione, con l'indicazione della durata dell'incarico o del mandato elettivo  Curriculum vitae  Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della	n. 33/2013)  Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)  Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)  Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)  Annuale (non oltre il 30 marzo)
Personale	Titolari di incarichi dirigenziali	Ufficio Personale/Ufficio Ragioneria	Ufficio A.T.	Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione dell'incarico (con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato)  Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici  Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti  Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti  Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico  Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico  Ammontare complessivo degli emolumenti percepiti a carico della finanza pubblica  Atto di nomina o di proclamazione, con l'indicazione della durata dell'incarico o del mandato elettivo  Curriculum vitae	n. 33/2013)  Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)  Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)  Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)  Annuale (non oltre ii 30 marzo)  Nessuno
Personale	Titolari di incarichi dirigenziali	Ufficio Personale/Ufficio Ragioneria	Ufficio A.T.	Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione dell'incarico (con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato)  Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici  Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti  Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti  Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico  Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico  Ammontare complessivo degli emolumenti percepiti a carico della finanza pubblica  Atto di nomina o di proclamazione, con l'indicazione della durata dell'incarico o del mandato elettivo  Curriculum vitae  Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi	n. 33/2013)  Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)  Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)  Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)  Annuale (non oltre il 30 marzo)  Nessuno  Nessuno

	Dirigenti cessati	Ufficio Personale/Ufficio Ragioneria	Ufficio A.T.	1) copie delle dichiarazioni dei redditi o del quadro riepilogativo riferiti al periodo dell'incarico (SOLO PER DIRETTORE GENERALE 2) copia della dichiarazione dei redditi o del quadro riepilogativo successiva al termine dell'incarico o carica, entro un mese dalla scadenza del termine di legge per la presentazione della dichiarazione (Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della società/ente, la pubblicazione dei dati sensibili) (SOLO PER DIRETTORE GENERALE)  3) dichiarazione concernente le variazioni della situazione	Nessuno Nessuno
				patrimoniale intervenute dopo l'ultima attestazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (SOLO PER DIRETTORE GENERALE)	(va presentata una sola volta entro 3 mesi dalla cessazione dell'incarico).
	Dotazione organica	Ufficio Ragioneria	Ufficio A.T.	Numero del personale a tempo indeterminato e determinato in servizio.  Costo complessivo del personale a tempo indeterminato in	Annuale (art. 16, c. 1, d.lgs. n. 33/2013) Annuale
				servizio Costo complessivo del personale a tempo determinato in servizio	(art. 16, c. 2, d.lgs. n. 33/2013)
	Tassi di assenza	Ufficio Personale	Ufficio A.T.	Tassi di assenza del personale distinti per uffici di livello dirigenziale	Trimestrale (art. 16, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)
	Incarichi conferiti e autorizzati ai dipendenti (dirigenti e non dirigenti)	Ufficio Personale	Ufficio A.T.	Elenco degli incarichi conferiti o autorizzati a ciascun dipendente (dirigente e non dirigente), con l'indicazione dell'oggetto, della durata e del compenso spettante per ogni incarico.	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Contrattazione collettiva	Ufficio Personale	Ufficio A.T.	Contratto nazionale di categoria di riferimento del personale della società o dell'ente	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Contrattazione integrativa	Ufficio Personale	Ufficio A.T.	Contratti integrativi stipulati	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
				Specifiche informazioni sui costi della contrattazione integrativa	Annuale
				Provvedimenti/regolamenti/atti generali che stabiliscono criteri e modalità per il reclutamento del personale	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
Selezione del personale	Reclutamento del personale	Ufficio Personale	Ufficio A.T.	Per ciascuna procedura selettiva: Avviso di selezione Criteri di selezione Esito della selezione	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
Performance	Ammontare complessivo dei premi	Ufficio Personale	Ufficio A.T.	Criteri di distribuzione dei premi al personale e ammontare aggregato dei premi effettivamente distribuiti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
				Elenco delle società di cui la società/ente in controllo pubblico detiene direttamente quote di partecipazione anche minoritaria, con l'indicazione dell'entità, delle funzioni attribuite e delle attività svolte in loro favore o delle attività di servizio pubblico affidate, ad esclusione delle società, partecipate, da società/ente in controllo pubblico, con azioni quotate in mercati regolamentati italiani o di altri paesi dell'Unione europea, e loro controllate. (art. 22, c. 6, d.lgs. n. 33/2013)	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
				Per ciascuna delle società:	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
				1) ragione sociale	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
				misura dell'eventuale partecipazione della società/ente	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
				3) durata dell'impegno	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
				onere complessivo a qualsiasi titolo gravante per l'anno sul bilancio della società/ente	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
	Società partecipate	Direzione Generale	Ufficio A.T.	5) numero dei rappresentanti della società/ente negli organi di governo e trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
				6) risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi finanziari	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)

				7) incarichi di amministratore della società e relativo trattamento economico complessivo  Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013) Tempestivo (art. 20, c. 1,
				inconferibilità dell'incarico ( <u>link al sito dell'ente</u> )  Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico ( <u>l ink al sito dell'ente</u> )	d.lgs. n. 39/2013) Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)
				Collegamento con i siti istituzionali delle società partecipate	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
Enti controllati				Provvedimenti in materia di costituzione di società a partecipazione pubblica, acquisto di partecipazioni in società già costituite, gestione delle partecipazioni pubbliche, alienazione di partecipazioni sociali, quotazione di società a controllo pubblico in mercati regolamentati e razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche, previsti dal decreto legislativo adottato ai sensi dell'articolo 18 della legge 7 agosto 2015, n. 124 (art. 20 d.lgs 175/2016)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
				Elenco degli enti di diritto privato, comunque denominati, in controllo. con l'indicazione delle funzioni attribuite e delle attività svolte in favore dell'amministrazione o delle attività di servizio pubblico affidate	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
				Per ciascuno degli enti:	Annuale
				1) ragione sociale	(art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
	Enti di diritto privato controllati			misura dell'eventuale partecipazione della società/ente	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013) Annuale
				3) durata dell'impegno	(art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
				onere complessivo a qualsiasi titolo gravante per l'anno sul bilancio della società/ente	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
		Direzione Generale	Ufficio A.T.	5) numero dei rappresentanti della società/ente negli organi di governo e trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
				6) risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi finanziari	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
				7) incarichi di amministratore dell'ente e relativo trattamento economico complessivo	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
				Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico ( <u>link al sito dell'ente</u> )	Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)
				Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico (I <u>ink al sitodell'ente</u> )	Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013) Annuale
				Collegamento con i siti istituzionali degli enti di diritto privato controllati	(art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
	Rappresentazione grafica	Direzione Generale	Ufficio A.T.	Una o più rappresentazioni grafiche che evidenziano i rapporti tra società/ente e le società partecipate, gli enti di diritto privato controllati	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
				Per ciascuna tipologia di procedimento:	Tempestivo
				breve descrizione del procedimento con indicazione di tutti i riferimenti normativi utili	(ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
				2) unità organizzative responsabili dell'istruttoria	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
				3) l'ufficio del procedimento, unitamente ai recapiti telefonici e alla casella di posta elettronica istituzionale	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
				ove diverso, l'ufficio competente all'adozione del provvedimento finale, con l'indicazione del nome del responsabile dell'ufficio unitamente ai rispettivi recapiti telefonici e alla casella di posta elettronica istituzionale	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
				modalità con le quali gli interessati possono ottenere le informazioni relative ai procedimenti in corso che li riguardino	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
				termine fissato in sede di disciplina normativa del procedimento per la conclusione con l'adozione di un provvedimento espresso e ogni altro termine procedimentale rilevante	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)

Attività e procedimenti	Tipologie di procedimento	Ufficio competente del procedimento	Ufficio A.T.	7) procedimenti per i quali il provvedimento può essere sostituito da una dichiarazione dell'interessato ovvero il procedimento può concludersi con il silenzio-assenso dell'amministrazione  8) strumenti di tutela amministrativa e giurisdizionale, riconosciuti dalla legge in favore dell'interessato, nel corso del procedimento nei confronti del provvedimento finale ovvero nei casi di adozione del provvedimento oltre il termine predeterminato per la sua conclusione e i modi per attivarli  9) link di accesso al servizio on line, ove sia già disponibile in rete, o tempi previsti per la sua attivazione  10) modalità per l'effettuazione dei pagamenti eventualmente necessari, con i codici IBAN identificativi del conto di pagamento, ovvero di imputazione del versamento in Tesoreria, tramite i quali i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bonifico bancario o postale,	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)  Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)  Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)  Tempestivo (ex art. 8, d.lgs.
				ovvero gli identificativi del conto corrente postale sul quale i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bollettino postale, nonchè i codici identificativi del pagamento da indicare obbligatoriamente per il versamento  11) nome del soggetto a cui è attribuito, in caso di inerzia, il potere sostitutivo, nonchè modalità per attivare tale potere, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
				Per i procedimenti ad istanza di parte:  1) atti e documenti da allegare all'istanza e modulistica necessaria, compresi i fac-simile per le autocertificazioni	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
				uffici ai quali rivolgersi per informazioni, orari e modalità di accesso con indicazione degli indirizzi, recapiti telefonici e caselle di posta elettronica istituzionale a cui presentare le istanze	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
Provvedimenti	Provvedimenti organi indirizzo politico	Ufficio Servizi Generali	Ufficio A.T.	Elenco dei provvedimenti, con particolare riferimento al provvedimenti finali dei procedimenti di: autorizzazione o concessione; scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, anche con riferimento alla modalità di selezione prescelta; concorsi e prove selettive per l'assunzione del personale e progressioni di carriera; accordi stipulati dall'amministrazione con soggetti privati o con altre amministrazioni pubbliche.	Semestrale (art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
				Codice Identificativo Gara (CIG)  Struttura proponente, Oggetto del bando, Procedura di scelta del contraente, Elenco degli operatori invitati a presentare offerte/Numero di offerenti che hanno partecipato al procedimento, Aggiudicatario, Importo di aggiudicazione, Tempi di completamento dell'opera servizio o fornitura, Importo delle somme liquidate	Tempestivo Tempestivo
	Informazioni sulle singole procedure in formato tabellare	RUP	Ufficio A.T.	Tabelle riassuntive rese liberamente scaricabili in un formato digitale standard aperto con informazioni sui contratti relative all'anno precedente (nello specifico: Codice Identificativo Gara (CIG), struttura proponente, oggetto del bando, procedura di scelta del contraente, elenco degli operatori invitati a presentare offerte/numero di offerenti che hanno partecipato al procedimento, aggiudicatario, importo di aggiudicazione, tempi di completamento dell'opera servizio o fornitura, importo delle somme liquidate)	Annuale (art. 1, c. 32, l. n. 190/2012)
				Programma biennale degli acquisti di beni e servizi, programma triennale dei lavori pubblici e relativi aggiornamenti annuali (se tenuti alla programmazione ai sensi del Codice dei contratti)	Tempestivo
				Per ciascuna procedura:  Avvisi di preinformazione - Avvisi di preinformazione (art. 70, c. 1, 2 e 3, dlgs n. 50/2016); Bandi ed avvisi di preinformazioni (art. 141, dlgs n. 50/2016)	Tempestivo
				Delibera a contrarre o atto equivalente (per tutte le procedure)	Tempestivo

Bandi di gara e contratti	Atti delle amministrazioni			Avvisi e bandi - Avvisi e bandi - Avviso (art. 19, c. 1, dlgs n. 50/2016); Avviso di indagini di mercato (art. 36, c. 7, dlgs n. 50/2016 e Linee guida ANAC); Avviso di formazione elenco operatori economici e pubblicazione elenco (art. 36, c. 7, dlgs n. 50/2016 e Linee guida ANAC); Bandi ed avvisi (art. 36, c. 9, dlgs n. 50/2016); Bandi ed avvisi (art. 73, c. 1, e 4, dlgs n. 50/2016); Bandi ed avvisi (art. 127, c. 1, dlgs n. 50/2016); Avviso periodico indicativo (art. 127, c. 2, dlgs n. 50/2016); Avviso relativo all'esito della procedura; Pubblicazione a livello nazionale di bandi e avvisi; Bando di concorso (art. 153, c. 1, dlgs n. 50/2016); Avviso di aggiudicazione (art. 153, c. 2, dlgs n. 50/2016); Bando di concessione, invito a presentare offerta, documenti di gara (art. 171, c. 1 e 5, dlgs n. 50/2016); Avviso in merito alla modifica dell'ordine di importanza dei criteri, Bando di concessione (art. 173, c. 3, dlgs n. 50/2016); Bando di gara (art. 183, c. 2, dlgs n. 50/2016); Avviso costituzione del privilegio (art. 186, c. 3, dlgs n. 50/2016); Bando di gara (art. 188, c. 3, dlgs n. 50/2016)	Tempestivo
	aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori distintamente per ogni procedura	RUP	Ufficio A.T.	Avviso sui risultati della procedura di affidamento - Avviso sui risultati della procedura di affidamento con indicazione dei soggetti invitati (art. 36, c. 2, dlgs n. 50/2016); Bando di concorso e avviso sui risultati del concorso (art. 141, dlgs n. 50/2016); Avvisi relativi l'esito della procedura, possono essere raggruppati su base trimestrale (art. 142, c. 3, dlgs n. 50/2016); Elenchi dei verbali delle commissioni di gara	Tempestivo
				Avvisi sistema di qualificazione - Avviso sull'esistenza di un sistema di qualificazione, di cui all'Allegato XIV, parte II, lettera H; Bandi, avviso periodico indicativo; avviso sull'esistenza di un sistema di qualificazione; Avviso di aggiudicazione (art. 140, c. 1, 3 e 4, dIgs n. 50/2016)	Tempestivo
				Affidamenti Gli atti relativi agli affidamenti diretti di lavori, servizi e forniture di somma urgenza e di protezione civile, con specifica dell'affidatario, delle modalità della scelta e delle motivazioni che non hanno consentito il ricorso alle procedure ordinarie (art. 163, c. 10, dlgs n. 50/2016); tutti gli atti connessi agli affidamenti in house in formato open data di appalti pubblici e contratti di concessione tra enti (art. 192 c. 3, dlgs n. 50/2016)	Tempestivo
				Informazioni ulteriori - Contributi e resoconti degli incontri con portatori di interessi unitamente ai progetti di fattibilità di grandi opere e ai documenti predisposti dalla stazione appaltante (art. 22, c. 1, dlgs n. 50/2016); Informazioni ulteriori, complementari o aggiuntive rispetto a quelle previste dal Codice; Elenco ufficiali operatori economici (art. 90, c. 10, dlgs n. 50/2016)	Tempestivo
				Provvedimenti di esclusione e di amminssione (entro 2 giorni dalla loro adozione)	Tempestivo
				Composizione della commissione giudicatrice e i curricula dei suoi componenti.  Testo integrale di tutti i contratti di acquisto di beni e di servizi di importo unitario stimato superiore a 1 milione di euro in esecuzione del programma biennale e suoi aggiornamenti  Resoconti della gestione finanziaria dei contratti al termine della loro esecuzione	Tempestivo  Tempestivo
	Criteri e modalità	Non applicabile	Non applicabile	Atti con i quali sono determinati i criteri e le modalità cui le amministrazioni devono attenersi per la concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi ed ausili finanziari e l'attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
				Atti di concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi ed ausili finanziari alle imprese e comunque di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati di importo superiore a mille euro  Per ciascun atto:	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)
				1) nome dell'impresa o dell'ente e i rispettivi dati fiscali o il nome di altro soggetto beneficiario	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)
Sovvenzioni,				importo del vantaggio economico corrisposto	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013) Tempestivo
contributi, sussidi, vantaggi economici				3) norma o titolo a base dell'attribuzione	(art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)
	Atti di concessione	Non applicabile	Non applicabile	difficio e funzionario o dirigente responsabile del relativo procedimento amministrativo cui è attribuita la responsabilità dell'istruttoria o della concessione della sovvenzione/contributo/sussidio/vantagigo economico	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)

				5) modalità seguita per l'individuazione del beneficiario	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)
				6) link al progetto selezionato	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)
				7) link al curriculum vitae del soggetto incaricato	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)
				Elenco (in formato tabellare aperto) dei soggetti beneficiari degli atti di concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi ed ausili finanziari alle imprese e di attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati di importo superiore a mille euro	Annuale (art. 27, c. 2, d.lgs. n. 33/2013)
Bilanci	Bilancio	Ufficio Ragioneria	Ufficio A.T.	Bilancio di esercizio in formai ntegrale e semplificata, anche con ricorso a rappresentazioni grafiche	Annuale (entro 30 gg dalla data di approvazione)
				Provvedimenti delle p.a. socie che fissano obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento	Tempestivo
	Provvedimenti	Ufficio Servizi Generali	Ufficio A.T.	Provvedimenti/contratti in cui le società in controllo pubblico garantiscono il concreto perseguimento degli obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, fissati dalle p.a. socie	Tempestivo
Beni immobili e	Patrimonio immobiliare	Ufficio Servizi Generali	Ufficio A.T.	Informazioni identificative degli immobili posseduti e detenuti, E' consentita la pubblicazione dei dati in forma aggregata, indicando il numero degli immobili, per particolari e adeguatamente motivate ragioni di sicurezza,	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
gestione patrimonio	Canoni di locazione o affitto	Ufficio Ragioneria	Ufficio A.T.	Canoni di locazione o di affitto versati o percepiti. E' consentita la pubblicazione dei dati in forma aggregata, indicando il totale dei canoni di locazione o di affitto versati o percepiti, per particolari e adeguatamente motivate ragioni di sicurezza,	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV	Ufficio Servizi Generali	Ufficio A.T.	Nominativi  Attestazione sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione	Annuale e in relazione a delibere A.N.AC.
Controlli e rilievi sull'amministrazione	Organi di revisione amministrativa e contabile	Ufficio Ragioneria	Ufficio A.T.	Relazioni degli organi di revisione amministrativa e contabile al bilancio di esercizio	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Corte dei conti	Ufficio Servizi Generali	Ufficio A.T.	Tutti i rilievi della Corte dei conti ancorchè non recepiti riguardanti l'organizzazione e l'attività delle socità/enti e dei loro uffici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Carta dei servizi e standard di qualità	Non applicabile	Non applicabile	Carta dei servizi o documento contenente gli standard di qualità dei servizi pubblici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Class action	Non applicabile	Non applicabile	Notizia del ricorso in giudizio proposto dai titolari di interessi giuridicamente rilevanti ed omogenei nei confronti delle amministrazioni e dei concessionari di servizio pubblico al fine di ripristinare il corretto svolgimento della funzione o la corretta erogazione di un servizio  Sentenza di definizione del giudizio	Tempestivo  Tempestivo
Servizi erogati	Costi contabilizzati	Non applicabile	Non applicabile	Misure adottate in ottemperanza alla sentenza  Costi contabilizzati dei servizi erogati agli utenti, sia finali che intermedi e il relativo andamento nel tempo	Tempestivo Annuale (art. 10, c. 5, d.lgs. n. 33/2013)
	Liste di attesa	Non applicabile	Non applicabile	Criteri di formazione delle liste di attesa, tempi di attesa previsti e tempi medi effettivi di attesa per ciascuna tipologia di prestazione erogata	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Servizi in rete	Non applicabile	Non applicabile	Risultati delle rilevazioni sulla soddisfazione da parte degli utenti rispetto alla qualità dei servizi in rete resi all'utente, anche in termini di fruibilità, accessibilità e tempestività, statistiche di utilizzo dei servizi in rete.	Tempestivo
	Dati sui pagamenti	Ufficio Ragioneria	Ufficio A.T.	Dati sui propri pagamenti in relazione alla tipologia di spesa sostenuta, all'ambito temporale di riferimento e ai beneficiari	Trimestrale (in fase di prima attuazione semestrale)
				Indicatore dei tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi, prestazioni professionali e forniture (indicatore annuale di tempestività dei pagamenti)	Annuale (art. 33, c. 1, d.lgs. n. 33/2013) Trimestrale
	Indicatore di tempestività dei pagamenti	Ufficio Ragioneria	Ufficio A.T.	Indicatore trimestrale di tempestività dei pagamenti	(art. 33, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
Pagamenti				Ammontare complessivo dei debiti e il numero delle imprese creditrici	Annuale (art. 33, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)

	IBAN e pagamenti informatici	Ufficio Ragioneria	Ufficio A.T.	Nelle richieste di pagamento: i codici IBAN identificativi del conto di pagamento, ovvero di imputazione del versamento in Tesoreria, tramite i quali i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bonifico bancario o postale, ovvero gli identificativi del conto corrente postale sul quale i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bollettino postale, nonchè i codici identificativi del pagamento da indicare obbligatoriamente per il versamento	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Atti di programmazione delle opere pubbliche	Direzione Tecnica	Ufficio A.T.	Atti di programmazione delle opere pubbliche (link alla sotto- sezione "bandi di gara e contratti").	Tempestivo (art.8, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
Opere pubbliche	Tempi costi e indicatori di realizzazione delle opere pubbliche	Direzione Tecnica	Ufficio A.T.	Informazioni relative ai tempi e agli indicatori di realizzazione delle opere pubbliche in corso o completate	Tempestivo (art. 38, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
				Informazioni relative ai costi unitari di realizzazione delle opere pubbliche in corso o completate	Tempestivo (art. 38, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
Informazioni ambientali	Informazioni ambientali	Non applicabile	Non applicabile	Informazioni ambientali che le amministrazioni detengono ai fini delle proprie attività istituzionali:	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
				Stato degli elementi dell'ambiente, quali l'aria, l'atmosfera, l'acqua, il suolo, il territorio, i siti naturali, compresi gli igrotopi, le zone costiere e marine, la diversità biologica ed i suoi elementi costitutivi, compresi gli organismi geneticamente modificati, e, inoltre, le interazioni tra questi elementi	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
				Fattori quali le sostanze, l'energia, il rumore, le radiazioni od i rifiuti, anche quelli radioattivi, le emissioni, gli scarichi ed altri rilasci nell'ambiente, che incidono o possono incidere sugli elementi dell'ambiente	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
				3) Misure, anche amministrative, quali le politiche, le disposizioni legislative, i piani, i programmi, gli accordi ambientali e ogni altro atto, anche di natura amministrativa, nonché le attività che incidono o possono incidere sugli elementi e sui fattori dell'ambiente ed analisi costi-benefici ed altre analisi ed ipotesi economiche usate nell'ambito delle stesse	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
				Misure o attività finalizzate a proteggere i suddetti elementi ed analisi costi-benefici ed altre analisi ed ipotesi economiche usate nell'àmbito delle stesse	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
				5) Relazioni sull'attuazione della legislazione ambientale	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
				6) Stato della salute e della sicurezza umana, compresa la contaminazione della catena alimentare, le condizioni della vita umana, il paesaggio, i siti e gli edifici d'interesse culturale, per quanto influenzabili dallo stato degli elementi dell'ambiente, attraverso tali elementi, da qualsiasi fattore	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
Altri contenuti	Prevenzione della Corruzione	RPCT	Ufficio A.T.	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza e suoi allegati, oppure le misure integrative di prevenzione della corruzione individuate ai sensi dell'articolo 1,comma 2-bis della legge n. 190 del 2012, (MOG 231)	Annuale
				Nominativo e recapito del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza	Tempestivo
				Relazione del responsabile della prevenzione della corruzione recante i risultati dell'attività svolta (entro il 15 dicembre di ogni anno)	Annuale (ex art. 1, c. 14, L. n. 190/2012)
				Atti di accertamento delle violazioni delle disposizioni di cui al d.lgs. n. 39/2013	Tempestivo
Altri contenuti	Accesso civico	RPCT/Ufficio Servizi Generali	Ufficio A.T.	Nome del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza/o del soggetto cui è presentata la richiesta di accesso civico, nonchè modalità per l'esercizio di tale diritto, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale e nome del titolare del potere sostitutivo, attivabile nei casi di ritardo o mancata risposta, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale	Tempestivo
				Nomi Uffici competenti cui è presentata la richiesta di accesso civico, nonchè modalità per l'esercizio di tale diritto, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale	Tempestivo
				Nomi Uffici competenti cui è presentata la richiesta di accesso civico, nonchè modalità per l'esercizio di tale diritto, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale	Tempestivo
				Elenco delle richieste di accesso con indicazione dell'oggetto e della data della richiesta nonché del relativo esito con la data della decisione	Semestrale

Altri contenuti	Accessibilità e Catalogo dei dati, metadati e banche dati	Non applicabile	Non applicabile	Catalogo dei dati, dei metadati definitivi e delle relative banche dati in possesso delle amministrazioni, da pubblicare anche tramite link al Repertorio nazionale dei dati territoriali (www.rndt.gov.it), al catalogo dei dati della PA e delle banche dati www.dati.gov.it e e http://basidati.agid.gov.it/catalogo gestiti da AGID	Tempestivo
				Regolamenti che disciplinano l'esercizio della facoltà di accesso telematico e il riutilizzo dei dati, fatti salvi i dati presenti in Anagrafe tributaria	Annuale
Altri contenuti	Dati ulteriori	Uffici vari	Ufficio A.T.	Dati, informazioni e documenti ulteriori che società ed enti non hanno l'obbligo di pubblicare ai sensi della normativa vigente e che non sono riconducibili alle sottosezioni indicate	



# PIANO TRIENNALE di PREVENZIONE della CORRUZIONE 2020-22

Misure di prevenzione della corruzione integrative del Modello 231

**ALLEGATO 5** 

MODULO PER LA SEGNALAZIONE DI PRESUNTI ILLECITI E IRREGOLARITÀ

(c.d. whistleblower)

### **ISTRUZIONI**

La segnalazione può essere presentata:

- a) tramite invio all'indirizzo di posta elettronica anticorruzione@bonificafriulana.it appositamente dedicato alla ricezione delle segnalazioni. L'indirizzo è monitorato esclusivamente dal Responsabile della trasparenza e della prevenzione della corruzione
- b) tramite servizio postale o consegna diretta in busta chiusa. In tal caso, affinché sia tutelata la riservatezza, la segnalazione deve essere inserita in una busta chiusa con la dicitura RISERVATA AL RESPONSABILE ANTICORRUZIONE

La segnalazione ricevuta viene protocollata e custodita con modalità tecniche tali da garantire la massima sicurezza.

Spett.le Consorzio di Bonifica Pianura Friulana Viale Europa Unita, 141 33100 UDINE

NOME e COGNOME DEL SEGNALANTE *	
QUALIFICA O POSIZIONE PROFESSIONALE <sup>1</sup>	
SEDE DI SERVIZIO	
TEL/CELL	
E-MAIL	
DATA/PERIODO IN CUI SI È VERIFICATO IL FATTO:	gg/mm/aaaa
LUOGO FISICO IN CUI SI È VERIFICATO IL FATTO:	☐ ufficio (indicare denominazione e indirizzo della struttura) ☐ all'esterno dell'ufficio (indicare luogo ed indirizzo)
RITENGO CHE LE AZIONI OD OMISSIONI COMMESSE O TENTATE SIANO <sup>2</sup> :	<ul> <li>□ penalmente rilevanti;</li> <li>□ poste in essere in violazione del Codice di comportamento dei dipendenti o di altre disposizioni sanzionabili in via disciplinare;</li> <li>□ suscettibili di arrecare un pregiudizio patrimoniale alla Regione o ad altra pubblica amministrazione;</li> <li>□ suscettibili di arrecare un pregiudizio all'immagine della Regione o di altra pubblica amministrazione;</li> <li>□ suscettibili di arrecare un pregiudizio ai dipendenti o ad altri soggetti che svolgono la loro attività presso la Regione;</li> <li>□ suscettibili di arrecare un pregiudizio ai cittadini;</li> <li>□ altro (specificare).</li> </ul>

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Qualora il segnalante rivesta la qualifica di pubblico ufficiale, l'invio della presente segnalazione non lo esonera dall'obbligo di denunciare alla competente Autorità giudiziaria i fatti penalmente rilevanti e le ipotesi di danno erariale.

<sup>2</sup> La segnalazione non riguarda rimostranze di carattere personale del segnalante o richieste che attengono alla disciplina del rapporto di lavoro o ai rapporti col superiore gerarchico o colleghi, per le quali occorre fare riferimento al servizio competente per il personale.

DESCRIZIONE DEL FATTO (CONDOTTA ED EVENTO)	
AUTORE/I DEL FATTO³	1
ALTRI EVENTUALI SOGGETTI A CONOSCENZA DEL FATTO E/O IN GRADO DI RIFERIRE SUL MEDESIMO <sup>4</sup>	1
EVENTUALI DOCUMENTI A SOSTEGNO DELLA SEGNALAZIONE	1
OGNI ALTRA INFORMAZIONE CHE POSSA FORNIRE UN UTILE RISCONTRO CIRCA LA SUSSISTENZA DEI FATTI SEGNALATI	

LUOGO, DA	TA E	FIRMA
-----------	------	-------

Indicare i dati anagrafici se conosciuti o, in caso contrario, ogni altro elemento idoneo all'identificazione.
 Indicare i dati anagrafici se conosciuti o, in caso contrario, ogni altro elemento idoneo all'identificazione.

### TUTELA NORMATIVA DEL WHISTLE BLOWER L. 190/12

Si rammenta che l'ordinamento tutela i soggetti che hanno effettuato la segnalazione. A tal fine, come previsto dalla legge e dal Piano triennale della prevenzione della corruzione del CONSORZIO, l'amministrazione ha predisposto sistemi di tutela della riservatezza circa l'identità del segnalante. In particolare l'identità del segnalante è protetta:

- nel procedimento disciplinare, l'identità del segnalante non può essere rivelata senza il suo consenso, sempre che la contestazione dell'addebito disciplinare risulti fondata su accertamenti distinti e ulteriori rispetto alla segnalazione oppure qualora la contestazione dell'addebito disciplinare sia fondata, in tutto o in parte, sulla segnalazione e la conoscenza dell'identità del segnalante risulti assolutamente indispensabile alla difesa dell'incolpato;
- la denuncia è sottratta all'accesso previsto dagli articoli 22 ss. della legge 7 agosto 1990, n. 241;
- il denunciante che ritiene di essere stato discriminato nel lavoro a causa della denuncia può segnalare (anche attraverso il sindacato) al Responsabile della trasparenza e della prevenzione della corruzione e, eventualmente, all'Ispettorato della funzione pubblica i fatti di discriminazione.